



## Jaarplan 2019 (inclusief jaarverslag 2018)



***‘Koploper zijn en blijven’***

Den Haag, voorjaar 2019

## Samenvatting 2018

### *2018: mooiste resultaten in Kenia*

- ✓ Het KidsCare team zorgt met thuiszorg voor ruim 1800 weeskinderen.
- ✓ Met thuiszorg en therapie zorgt het team voor 150 kinderen met een verstandelijke en/of lichamelijke beperking.
- ✓ Op zes scholen is gestart met speciaal onderwijs voor 200 kinderen met een geestelijke beperking.
- ✓ Toenemende impact/erkenning in de regio zorgt voor een betere samenwerking met de overheden.
- ✓ Het team in Kenia (32 medewerkers) is verder versterkt en trots om de 'koploper' te zijn.

### *2018: grootste uitdagingen in Kenia:*

- ✓ Focus houden op programma's en doelen.
- ✓ Continuïteit in samenwerking met de overheden.



### *2018: mooiste resultaten in Nederland:*

- ✓ Samen met 140 particuliere donateurs, bedrijfssponsors en diverse samenwerkingsorganisaties werd in 2018 een recordbedrag van 373.800 Euro bijeen gebracht.
- ✓ Dankzij de inzet van vrijwilligers kon 99% van alle inkomsten overgeboekt worden naar Kenia.
- ✓ Steeds meer Nederlandse vrijwilligers gingen met hun kennis en kunde aan de slag in Kenia.
- ✓ Een onvergetelijk bezoek van Ali Mwaziro met veel complimenten van de Nederlandse partners.
- ✓ Een inspirerende en druk bezochte bijeenkomst van de KidsCare Support in september 2018.
- ✓ Een prachtige nieuwe website [www.kidscarekenia.nl](http://www.kidscarekenia.nl) werd ontwikkeld ook weer door vrijwilligers
- ✓ Een compleet leerpakket voor basisscholen.

### *2018: grootste uitdaging in Nederland:*

- ✓ Vasthouden om straks los te kunnen laten!

***Volop goed nieuws dus en er zijn volop acties gepland voor 2019.  
Laten we samen het verschil maken voor ruim 2000 kinderen.***

## Inhoud KidsCare jaarplan 2019

Samenvatting

1. Inleiding
2. Terugblik 2018
3. Beleid en actieplan 2019
4. Financiële verantwoording 2018 / budget 2019

## Bestuur KidsCare

In 2019 werd Rieneke van de Laar benoemd als nieuw bestuurslid met de portefeuille communicatie en promotie. Welkom!

De bestuursleden van KidsCare zijn allen betrokken vrijwilligers en hebben ervaring met de praktijk van ontwikkelingswerk. De bestuursleden krijgen geen (onkosten)vergoeding voor hun werkzaamheden. Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

Gerard Geenen (voorzitter)  
Astrid le Poole (secretaris)  
Jos Oskam (penningmeester)  
Lisette Disseldorp  
Roosmarijn Wasseveld  
Rieneke van de Laar

Het bestuur werkt momenteel aan de invulling van een vacature in haar bestuur. Het betreft de invulling van een bestuurslid met de portefeuille Fondsvorming.

## Meer informatie over KidsCare:

Website: [www.kidscarekenia.nl](http://www.kidscarekenia.nl)

Facebook: [www.facebook.com/kidscarekenia](https://www.facebook.com/kidscarekenia)

E-mail: [info@kidscarekenia.nl](mailto:info@kidscarekenia.nl)

Telefoon: 070 3250288

Wilt u en/ of uw bedrijf, school, vereniging, familie of anderszins meer weten over KidsCare en haar werkzaamheden? Neem gerust contact met ons op.

## **Karibu/ Welkom bij KidsCare in Kenia!**

KidsCare werkt in de sub county Lunga Lunga in zuidoost-Kenia, een plattelandsregio ter grootte van de provincie Zuid-Holland, begrensd door de Indische Oceaan en buurland Tanzania. De meeste mensen voorzien in hun levensonderhoud met kleinschalige agrarische activiteiten en enige visserij. Velen van hen leven in armoede. Hun woon- en leefsituatie is slecht. Er is geen geld voor eten en kleding en ook het schoolgeld kan niet worden betaald. Zonder hulp kunnen de veelal ongeschoolde ouders hun kinderen (waaronder vaak weeskinderen van verwanten en soms ook kinderen met een lichamelijke of geestelijke beperking) geen toekomst bieden. KidsCare helpt deze kinderen en hun ouders of verzorgers.

KidsCare heeft een lokale staf van 32 medewerkers, waaronder 12 sociaal werkers. Het team werkt vanuit het centraal gelegen KidsCare-servicecentrum en vanuit 6 outreaches, kleine kantoren verspreid over de regio. In 2018 helpt KidsCare ruim .2000 kinderen.

### **KidsCare-servicecentrum**

Samen met kind-georiënteerde partners wordt vanuit het centrum informatie, advies, training en counseling voor kinderen en hun ouders/ opvoeders verzorgd. In 2015 is in het centrum een ruimte ingericht om therapie te geven aan kinderen met een beperking.

Het KidsCare-servicecentrum werd op 22 oktober 2013 geopend. Het centrum bestaat uit verschillende gebouwen. Er zijn werkruimtes, spreekkamers, een grote conferentiehhal, twee trainingsruimten, een gasthuis (10 kamers) en een goed uitgeruste keuken. Met haar ruime facilitaire voorzieningen verdiend KidsCare geld en kan daarmee bijdragen aan de totale exploitatie van de organisatie.

Bij het KidsCare-servicecentrum is een boerderij gebouwd. Daarmee wordt met onder meer tuinbouw en kippen voorzien in de eigen behoeften



### **KidsCare-outreaches**

De outreaches - zeg maar de buitenposten van KidsCare – bestaan uit kleine kantoren die ingericht zijn als spreekkamer. Ze worden bemand door de sociaal werkers van KidsCare. Op vaste tijden en volgens afspraak houden zij spreekuur voor kinderen/ jeugd en hun verzorgers. Vanuit de outreaches wordt nauw samengewerkt met de lokale Chief en andere overheidsfunctionarissen. Samen maken zij het verschil door heel veelzijdig zorg te bieden aan de kinderen/ jeugd en hun verzorgers. Met de gezamenlijke 'dicht-bij-huis-aanpak' verdiept en verbreedt KidsCare haar thuiszorgprogramma's.

## 1. Inleiding

KidsCare is koploper! Ali Mwazi (directeur in Kenia) kreeg dat compliment van de directie van Wilde Ganzen tijdens zijn bezoek aan Nederland. Een compliment waar KidsCare zowel in Nederland als in Kenia erg trots op is. Zo'n compliment zou niet mogelijk zijn zonder de grote inzet van directie en team in Kenia, de vele vrijwilligers in Kenia en Nederland en alle partners en donateurs die het werk van KidsCare mogelijk maken. Het bestuur dankt hen allen daarvoor.

Er is in 2018 weer veel bereikt. Uit de plannen voor 2019 blijkt dat KidsCare haar positie als koploper wil vast houden. Het gaat om duurzame plannen waarmee voor de kinderen het verschil gemaakt kan worden.



In hoofdstuk 2 een terugblik op de voortgang van de belangrijkste activiteiten in 2018.

In hoofdstuk 3 de beleids- en actieplannen van 2019.

In hoofdstuk 4 het financiële jaaroverzicht over 2018 en de jaarbegroting voor 2019.

Wij nodigen onze vrijwilligers, partners en donateurs graag uit om dit jaarplan te lezen en zich ervan te laten overtuigen dat de geleverde inspanningen en de gedoneerde euro's volledig ten gunste van de KidsCare-kinderen zijn besteed.

Voor aanvullende toelichting en informatie op dit jaarverslag kan contact worden opgenomen met het secretariaat of bij het bestuur van KidsCare.

## 2. Terugblik op 2018

In goed overleg met het management in Kenia is de voortgang in 2018 geëvalueerd. In relatie tot de 4 hoofddoelen van het jaar 2018 wordt deze evaluatie hieronder weer gegeven:

### *2018 Evaluatie doel 1: KidsCare bouwt aan haar homecare-programma's.*

In lijn met het KidsCare Kader 2020 worden de homecare- programma's gefocust op 2 doelgroepen:

- A. Weeskinderen
- B. Kinderen met een lichamelijke en/ of geestelijke beperking

De beide programma's worden uitgevoerd vanuit het KidsCare Centrum en vanuit de zes outreaches door 12 sociaal werkers en 2 therapeuten. Daarnaast wordt samen met de stichting Waridihome uitvoering gegeven aan een scholarship programma. Alles bij elkaar zorgt KidsCare jaarlijks voor ruim 2000 kinderen.

## A. Homecare voor weeskinderen

In 2018 draaide het 'Community Based Homecare and Beekeepers (CBHB-) in volle omvang. KidsCare verzorgt in haar regio de sociale en economische begeleiding van de 360 huishoudens en 24 bijengroepen. De overheid zorgt voor de agrarische en economische trainingen. Een omvangrijk project.

### Community Based Homecare and Beekeepers (CBHB-)programma

Dit homecare-programma voor weeskinderen en hun verzorgers ging in 2017 van start. KidsCare is trots op dit innovatieve project, dat in een partnerschap met de overheid wordt uitgevoerd. In 24 dorpen doen maar liefst 360 arme huishoudens met zo'n 1.800 kinderen mee aan dit intensieve sociaal en economisch verbeterproject. Hieronder een samenvatting:

Belangrijke onderdelen van het CBHB-programma zijn:

- Selectie huishoudens door dorps hoofd en dorpsvrijwilligers.
- Per dorp doen de 10 armste huishoudens mee.
- Samen met 5 dorpsvrijwilligers vormen zij een 'community farmers group'. Een van de vrijwilligers wordt gekozen tot de leider. De farmers group wordt officieel geregistreerd door de overheid.
- De 10 huishoudens krijgen bij de start een maandelijks geldbedrag (circa 15 euro)
- De huishoudens krijgen gedurende drie jaar sociale begeleiding met als doel te komen tot een acceptabele situatie. De kinderen krijgen een gezondheidscheck. Ze gaan naar school, de woon- en leefsituatie wordt verbeterd en duidelijke vervolgdoelen worden geformuleerd.
- De dorpsvrijwilligers worden getraind in het begeleiden van de gezinssituaties.
- Na 6 maanden worden groepsgewijze agrarische en commerciële trainingen gegeven. De groepen maken elk hun eigen businessplan.
- Afhankelijk van het businessplan worden 'startmaterialen' beschikbaar gesteld (bijvoorbeeld: kippen, geiten, zaden, bestrijdingsmiddelen, gereedschappen).
- Eigen inkomsten moeten spoedig daarna verdiend worden en het maandelijks door KidsCare beschikbaar gestelde geldbedrag neemt per half jaar met 5 euro af.
- Zowel op het niveau van de huishoudens als op het niveau van de community/ farmer groepen gaat de training en begeleiding door. De begeleiding is steeds gebaseerd op duidelijke halfjaardoelen, die strikt bewaakt worden.
- Zelfverantwoordelijkheid is leidend in het project. De groepsleider heeft daar een belangrijke rol in. De trainers en begeleiders van KidsCare en de overheid willen vooral faciliterend werken.



De huishoudens in het CBHB programma worden maximaal gedurende drie jaar begeleid. Daarna moeten ze zelfstandig verder kunnen. Voor de meeste huishoudens was 2018 het tweede jaar. Dat betekent dat eind 2019/ begin 2020 de huishoudens gereed moeten zijn om zelf verder te gaan. Een eerste raming van de sociaal werkers geeft aan dat zij voor ruim 90% van de huishoudens een succesvolle exit verwachten. Alles wijst erop dat het thuiszorg programma succesvol kan worden afgesloten. Dit ook omdat, dankzij het CBHB programma, de samenwerking met de overheden stap voor stap op gang komt. Compliment voor het sociaal werkers team dat in het veld prachtig werk doet.

Het CBHB-programma krijgt in Nederland de steun van Wilde Ganzen. Met name de aanhoudende pogingen om tot samenwerking met de overheden te komen wordt door Wilde Ganzen gezien als een mooie stap om KidsCare in Kenia op termijn onafhankelijk en duurzaam te maken. Wilde Ganzen bleek een betrouwbare partner en steeds bereid om KidsCare met raad en daad bij te staan.



### B. Kinderen met geestelijke en/ of lichamelijke beperkingen

Drie jaar geleden nam KidsCare het besluit om ook voor kinderen met een geestelijke en/ of lichamelijke beperking in actie te komen. Een sprong in het diepe. In de hele Lungu Lungu sub county bleek er geen enkele voorziening voor hen te zijn. Niemand kon vertellen om hoeveel kinderen het ging, omdat ze 'verborgen' werden door hun verzorgers. Die schaamden zich voor hen. Zij zagen vooral hun onmogelijkheden. Culturele en godsdienstige redenen lagen daaraan ten grondslag.

In 2017 was het doel van KidsCare **'to bring children with disabilities into the light'**. Dat bewustwordingsdoel is in de hele sub county gehaald. Met voorlichting en daadwerkelijke zorg is in die lijn in 2018 doorgewerkt. 150 kinderen met een beperking hebben gedurende dat jaar intensieve hulp ontvangen om daarmee hun welzijn en de positie in de samenleving te verbeteren.

#### Kinderen met een geestelijke beperking

In samenwerking met Kerk in Actie is KidsCare het 'Yes We Can' project gestart voor kinderen met een geestelijke beperking. In samenwerking met de overheid hebben er opnieuw assessments plaatsgevonden en is een groep van 75 kinderen geselecteerd voor dit programma. Kinderen aan wie KidsCare geen hulp kon bieden, zijn doorverwezen naar andere gespecialiseerde instanties.

# kerk in actie

De hulp die KidsCare heeft geboden is als volgt:

- **Homevisits:** de kinderen zijn meerdere malen bezocht door de sociaal werkers met als doel inzicht te krijgen in de situatie van de kinderen en adviezen en praktische hulp te bieden aan de kinderen en hun verzorgers.

- **Support groups:** in 6 locaties zijn support groups opgericht waarin verzorgers ervaringen kunnen uitwisselen, getraind worden, advies krijgen en income generating activities kunnen opzetten. Deze support groups zijn geregistreerd bij de overheid.
- **Individual careplan:** Voor ieder kind is er een start gemaakt met het opstellen van de zorgplannen. Deze zorgplannen bestaan uit lange- en korte termijn doelen gericht op het verbeteren van de alledaagse activiteiten (e.g. communiceren en zelfstandig toiletteren), sociale vaardigheden en onderwijsvaardigheden.

Een knelpunt in de opvang van kinderen met een geestelijke beperking was het gebrek aan **speciaal onderwijs**. Formeel hebben deze kinderen wel het recht om naar het gewone basisonderwijs te gaan, maar in klassen met zo'n 60 - 80 kinderen hebben deze 'slow learners' (zo noemde een van de leerkrachten hen) niets te zoeken.

Dankzij een grote (anonieme) donor en Wilde Ganzen heeft KidsCare in 2018 het Speciale School Unit (SSU-) project kunnen starten. Zes basisscholen in de regio zijn samen met de overheid geselecteerd en krijgen nu een eigen unit voor speciaal onderwijs. Al de zes scholen maakten in 2018 een start. Meer over het SSU project is hierna te vinden.

### Kinderen met een lichamelijke beperking

De hulp die KidsCare aan 75 kinderen met een lichamelijke beperking heeft gegeven is als volgt:

- **Occupational therapy:** in 2018 hebben 75 kinderen occupational therapy gekregen. Gezien de steeds toenemende vraag is aan het einde van het jaar een tweede therapeut in dienst gekomen.
- **Special devices:** in 2018 zijn er wederom 15 rolstoelen uitgedeeld aan kinderen met een beperking. Daarnaast zijn er andere speciale hulpmiddelen uitgedeeld zoals speciale schoenen en protheses.
- **Homevisits:** de occupational therapist heeft samen met de counsellor de kinderen met een lichamelijke beperking thuis bezocht om het proces van de kinderen te monitoren en de ouders te stimuleren om en te adviseren hoe zij de kinderen zelf kunnen helpen.
- **Supportgroups:** de verzorgers van kinderen met een lichamelijke beperking zijn ook deel gaan nemen aan de support groups om hen de kans te geven hun ervaringen te delen en training te krijgen in zaken rondom de ontwikkeling en opvoeding van hun kinderen.



## KidsCare zorgt voor 150 kinderen met een beperking

Het streven is om eind 2018 aan 150 kinderen met een beperking intensieve zorg te bieden. Om de structuur die in 2017 is aangebracht te behouden, wordt er voor alle kinderen een individueel zorgplan geschreven met zowel lange- als korte termijn doelen. Deze doelen zullen betrekking hebben op het lichamelijk, sociaal, psychologisch en school functioneren en waar mogelijk economische activiteiten. Dit zorgplan wordt samen met de verzorgers van de kinderen opgesteld en door hen uitgevoerd. De taak van het KidsCare team hierbij is om de verzorgers te begeleiden. Dit zorgplan zal iedere drie maanden worden geëvalueerd en waar nodig worden bijgesteld om de zorg te optimaliseren.

De begeleiding aan de kinderen en verzorgers vindt plaats in zowel de huisbezoeken als de therapiesessies en de support groups. In de huisbezoeken zal de nadruk liggen op het evalueren van de vooruitgang van het kind, counselling en het bieden van praktische ondersteuning. Voor kinderen met een lichamelijke beperking staan de huisbezoeken bovendien in het teken van het leren en evalueren van oefeningen die verzorgers zelf met hun kinderen kunnen doen zodat zij hun kinderen tussen de therapiesessies door kunnen trainen. In de therapiesessies zelf zullen de kinderen worden behandeld door de occupational therapist. Tevens zal de occupational therapist metingen uitvoeren bij kinderen die speciale voorzieningen nodig hebben (zoals spalken en rolstoelen) en vervolgens opdrachtgeven aan APDK om deze speciale voorzieningen te maken.



In alle zes de locaties zijn support groups gevormd waarin zowel verzorgers van kinderen met een lichamelijke als een geestelijke beperking aanwezig zijn. In deze support groups worden ouders getraind door het KidsCare team in zaken rondom de opvoeding en ontwikkeling van hun kinderen. Verder zullen zij ervaringen uitwisselen en werken aan activiteiten waarmee inkomen kan worden gegeneraliseerd. Iedere support group is geregistreerd als zelf-hulpgroep door de overheid.

Naast de ouders zal KidsCare de bredere omgeving waarin de kinderen opgroeien trainen door middel van **awareness bijeenkomsten**. In deze bijeenkomsten zal informatie worden gegeven over verschillende soorten beperkingen, de aard van beperkingen en hoe kinderen met een beperking (door KidsCare) kunnen worden geholpen. Het doel van deze bijeenkomsten is meer erkenning en acceptatie van en een vermindering van het stigma rondom kinderen met een beperking

Om de zorg voor de kinderen met een beperking geheel te optimaliseren is een nauwe samenwerking met de overheid en gespecialiseerde organisaties van belang. Daarom voert KidsCare regelmatig overleg met de overheid en gespecialiseerde partners om bestaande samenwerkingen te behouden en te verbeteren en nieuwe samenwerkingen te starten.

## Samenwerking met stakeholders

Om de zorg voor kinderen te optimaliseren werd er ook in 2018 nauw samengewerkt met verschillende stakeholders. Samen met hen zijn de volgende acties ondernomen:

- Er is een **awareness programma** opgezet en uitgevoerd om de kennis over en erkenning en acceptatie van kinderen met een beperking in de leefomgeving van de kinderen te vergroten. Dit programma bestaat uit bijeenkomsten voor community members waarin informatie wordt gegeven over onder andere de aard van beperkingen, veel voorkomende beperkingen en de hulp die KidsCare kan bieden.
- Dankzij de samenwerking met de **Association for People with Disabilities in Kenya (APDK)** zijn 15 kinderen voorzien van rolstoelen. Door interne reorganisaties bij de APDK kon niet veel progressie worden gemaakt met de voorgenomen samenwerking. De contacten en de wil is er. De gespecialiseerde kennis van deze organisatie is hard nodig. Hopelijk kan de samenwerking in 2019 weer verder inhoud krijgen.



- Met **National Council for People With Disabilities (NCPWD)** heeft KidsCare goede contacten. Deze organisatie is van belang omdat zij zorgt voor de registratie van de kinderen. Als kinderen geregistreerd zijn komen de verzorgers in aanmerking voor een (klein) maandelijks financieel bedrag. Het 'proces van registreren' blijkt in Kenia veel tijd te vragen. 23 kinderen zijn nu geregistreerd. Stap voor stap moet er meer prioriteit komen voor de registratie.
- Met de **Nationale overheid** is er goed overleg over de gezamenlijke aanpak van de bouw en kwaliteitsverbetering van de zes Speciale School Units. Een duidelijke verdeling van de taken en verantwoordelijkheden moet ervoor zorgen dat op langere termijn de school units zonder verdere support van KidsCare kunnen werken. De overheid blijft volledig verantwoordelijk voor de dagelijkse exploitatie. Meer over de Speciale School Units vindt je hierna.
- Met de **County overheid** is er eveneens periodiek overleg. De minister van Sociale Zaken heeft aangegeven dat hij wil samenwerken. Eind 2018 zegde hij KidsCare concrete steun toe met een schenking van een aantal rolstoelen aan KidsCare. Kinderen met een beperking worden steeds meer zichtbaar. Daarmee komt langzaam meer aandacht van de politiek voor deze doelgroep. KidsCare mobiliseert de doelgroep met het motto: Yes, we have our rights!



## 2018 Evaluatie doel 2: KidsCare versterkt in Kenia haar organisatie en team.

Op veel fronten is opnieuw actie ondernomen ter verdere verbetering van de organisatie en het team. Hierna volgen de belangrijkste:

### - Bestuur, management en organisatie

Het werken aan een sterk en onafhankelijk bestuur in Kenia kreeg in 2018 enige impulsen. Er werden afspraken gemaakt over het formeren van een 'one tier board', waarin naast executive director non-executive directors (supervisors) plaats nemen. Het verder inhoud geven aan dit bestuur is prioriteit in het komend jaar.

De stevige groei van de activiteiten van KidsCare noodzaakte tot uitbreiding van de directie. Peter Mule (voorheen hoofdmeester van een primary school) werd het derde directielid binnen de KidsCare organisatie. Hij kreeg als taak het leiden van het Speciale School Units (SSU) project, een project met veel inhoudelijke en organisatorische uitdagingen.

Het management team is blij met de uitbreiding van de directie. Zelf is het MT nog zoekend naar een optimale manier van werken. Binnen het MT zijn er de nodige mutaties geweest, maar begin 2019 kon weer met volledige bezetting een nieuwe start gemaakt worden.

### - Personeelsbeleid/ Human Resource



Tijdens de 'team building day' in oktober was het voor iedereen duidelijk. Het KidsCare team is een hechte familie. Alle medewerkers bleken trotse ambassadeurs van KidsCare te zijn. Belangrijkste bindmiddel binnen het team is de gedeelde missie/ visie: Samen kunnen we het verschil maken voor de kinderen. Het duidelijk benoemen van de taken en het geven van eigen verantwoordelijkheden heeft tot zichtbare 'empowerment' van het team geleid. Ieder voelt zich onderdeel van de 'koploper'

De KidsCare organisatie mag zeker een professionele organisatie worden genoemd. Er wordt gewerkt met projectplannen en een jaarplan. De monitoring daarvan gebeurt per kwartaal. Veel aandacht wordt besteed aan training en opleiding. Jaarlijks vinden intensieve functioneringsgesprekken plaats met veel aandacht voor groei van de persoon en van zijn taken.

### - Marketing/ externe communicatie

In Kenia heeft KidsCare eveneens een eigen website, nieuwsbrief en brochures en worden er geregeld met succes persberichten uitgegeven. De marketing/ externe communicatie staan in het teken van de duurzaamheid. De 'impact' van de diensten van KidsCare moet immers zichtbaar zijn bij al haar stakeholders. Het belang van kindzorg (thuiszorg) en de rol van KidsCare wordt steeds duidelijker en dat maakt de noodzaak om samen te werken meer zichtbaar.

### - Financiën

Dankzij de ondersteuning van het Nederlandse bestuurslid zijn de diverse financiële werkprocessen en bijbehorende rapportages verbeterd. Dit verbeterproces zal in 2019 worden voortgezet.

## 2018 Evaluatie doel 3: Nederland biedt actieve steun met financiële middelen en met kennis en kunde

Het KidsCare bestuur in Nederland heeft in 2018 een actieve ontwikkeling meegemaakt. De bestuursleden werken sinds dat jaar gericht vanuit hun eigen portefeuille. Een effectieve en proactieve ontwikkeling die past bij de groei en verdere professionalisering van KidsCare. Een werkwijze die echter wel de nodige druk legt op de tijdsbesteding van de bestuursleden. Afgesproken is om in 2019 met elkaar in gesprek te gaan over een verdere effectieve invulling van de bestuurstaken.

Inhoudelijk ging het binnen het bestuur over **twee hoofdvragen**:

- Hoe kunnen we, ondanks de groei van de organisatie in Kenia, toch focus houden op de thuiszorgactiviteiten voor de kinderen?
- Hoe ziet onze lange termijn visie eruit? Er bleek behoefte aan meer duidelijkheid over de lange termijn doelen voor zowel het bestuur in Kenia als in Nederland.

Belangrijke eerste stap was dat het bestuur deze vraagstellingen hebben gedeeld met directie en bestuur in Kenia. Daar wordt ook het belang gezien om samen de toekomst in te vullen. Beide besturen zijn het erover eens: **“Je moet vasthouden om los te laten”**. Het klinkt als een dilemma, maar iedereen kreeg er energie van. Afgesproken is dat er in 2019 meer duidelijkheid moet komen.

Steeds meer aandacht krijgt het bieden van de juiste kennis en kunde. Zo zijn er in 2018 vanuit het bestuur vier **werkbezoeken aan Kenia** geweest. Respect en openheid vormt de basis voor een goede samenwerking. Het overdragen van kennis en kunde op het gebied van vooral management en zorg helpt om de kwaliteit van de KidsCare services duurzaam te verbeteren.

Vijf Nederlandse **vrijwilligers** gingen voor een langere periode bij KidsCare in Kenia aan het werk. Het bestuur is onder de indruk van de prestaties die zij leverden. Vrijwilligerswerk bij KidsCare in Kenia bleek voor ieder van hen een betekenisvolle en onvergetelijke ervaring.



Dankzij de bijdragen van zo'n 150 donateurs (particulieren, bedrijven en instellingen) is er een goede financiële basis voor 2019. Meer over de financiën is te vinden in hoofdstuk 4.

**Communicatie** speelt een belangrijke rol bij de fondsvorming. De website werd compleet vernieuwd. Sponsors en vrijwilligers zorgden voor een prachtig resultaat. Zie [www.kidscarekenia.nl](http://www.kidscarekenia.nl). Via de nieuwsbrief, de eigen website, verschillende websites van sponsors, een actief gebruik van Facebook en niet in de laatste plaats tijdens presentaties en acties bij bedrijven, verenigingen, kerken en particulieren werd het werk van KidsCare actief uitgedragen. Hieronder een paar kengetallen:

- aantal bezoekers website: 2<sup>e</sup> half jaar 2018: 984 gebruikers, 1600 sessies.
- aantal verstuurd nieuwsbrieven in 2018: 6 in Nederland, 5 in Kenia
- aantal mensen in database: 530
- aantal volgers op social media: FB Kenia: 236, FB NL 574,

In 2018 werden er wederom veel **KidsCare-acties** georganiseerd. Mooi om te melden is dat die acties steeds vaker spontane initiatieven zijn vanuit het KidsCare netwerk van particulieren en bedrijven. Voorbeelden van acties voor KidsCare zijn: Een golftoernooi, cadeau voor trouwerij/ jubileum of verjaardag, de opbrengst van een fooienpot, een actie in een pannenkoekenhuis, een verkoop actie van vogelhuisjes, een bingoavond en nog veel meer.

KidsCare heeft goede ervaringen om in '**partnerschap**' met grotere en kleinere fondsen in Nederland projecten te ontwikkelen en te financieren. In 2018 kregen deze partnerschappen verder vorm. Een mooi voorbeeld is de intensieve samenwerking met Wilde Ganzen. In een open sfeer worden steeds de programma's en activiteiten met elkaar besproken. Het met elkaar delen van kennis en kunde brengt kwaliteit en werkt over en weer zeer inspirerend.

Ali Mwaziro, directeur van KidsCare bezocht in september 2018 zijn KidsCare vrienden in Nederland. Het was een bezoek met veel hoogtepunten. Ali bezocht diverse partners en trouwe donateurs. Zo mooi om de reacties op zijn presentatie te horen. Hij ontving compliment na compliment: KidsCare brings the change. KidsCare is een koploper. KidsCare is een voorbeeld voor veel particuliere initiatieven. Het was om verlegen van te worden.



En dat geldt zeker ook voor de druk bezochte bijeenkomst van de KidsCare Support Groep op 16 september 2018. The thema van de bijeenkomst was: Leadership brings the change. Een thema dat heel aansprekend werd uitgewerkt door Ali Mwaziro, Directeur van KidsCare en bevestigd door Dorien Verbeek van Wilde Ganzen en door twee oud vrijwilligers Anne Vijverberg en Marlies van den Berg. Na de presentaties kreeg Ali een cheque uitgereikt. Geld voor de aanschaf van een nieuwe auto in Kenya (Bedankt gulle gevers!).

Maar het hoogtepunt van die dag was de komst van de Loco Burgemeester van Delft. Met een mooie speech maakte zij duidelijk "dat het de Koning behaagd had om Lisette en Gerard te benoemen tot Ridders in de Orde van Oranje Nassau". Een verrassing die tot zichtbare ontroering leidde bij het echtpaar en bij veel van de aanwezigen.

Het team in Kenia was heel trots op de onderscheiding, welke zij heel terecht beschouwde als een onderscheiding voor de prestaties van het hele team. E een aanmoediging voor alle betrokkenen. KidsCare is en blijft de koploper om daarmee veel kinderen een betere toekomst te kunnen bieden!

### *2018 Evaluatie doel 4: KidsCare Kenia op termijn onafhankelijk en duurzaam.*

Zowel in Nederland als in Kenia zijn belangrijke stappen gemaakt met het sluiten en onderhouden van **partnerschappen**. Samenwerkingsverbanden worden daarmee meer productief en duurzaam.

In Kenia is net als vorig jaar veel energie gestoken in de **samenwerking met de overheden**. Het betreft zowel de overheden vanuit Nationaal, County en lokaal niveau. Bijzonder hieraan is dat er nauwelijks ervaring is tussen wat genoemd wordt Small Sized Social Civil Organisaties en de overheden. KidsCare neemt zeker wat betreft de samenwerking met de nationale en de county overheden een pioniers rol in. Vallen en opstaan en vooral daarvan leren lijkt het recept. Op lokaal niveau (community en location) is wel al een intensieve en betrouwbare samenwerking ontwikkeld.

Het werken aan duurzaamheid wordt ook in Kenia professioneel en planmatig aangepakt. In 2018 werd veel aandacht besteed aan de netwerken analyse en de uitbouw van die netwerken (zie ook hoofdstuk 3). Centraal in die strategie staat het creëren en zichtbaar maken van impact. Daarmee werkt KidsCare aan 'authority en legitimacy', om als gewaardeerd en gelijkwaardige partner aan de vergadertafel te kunnen zitten. Een strategie die hoge eisen stelt aan de inzet en kwaliteit van het KidsCare team in Kenia. Een strategie die overigens niet begint aan de vergadertafel, maar in het veld bij het uitvoeren van de thuiszorg voor de kinderen.

De **conferentie- en trainingsfaciliteiten** in Kenia hebben in 2018 bijgedragen aan de eigen inkomsten van KidsCare in Kenia. Steeds meer organisaties maken gebruik van deze faciliteiten. Organisaties die eerder kwamen bleken tevreden terugkomers te zijn. Door continue aandacht voor de kwaliteit van de services wil KidsCare ervoor zorgen dat zij op positieve wijze de groeiende vraag kan beantwoorden.



Voor de **modelboerderij** was het streefniveau gelegd op minimaal een 'break even'. Er was in 2018 sprake van enige verbeteringen, maar de opbrengsten bleven nog achter bij de kosten. Daarom is besloten om de boerderij vanaf 2019 terug te brengen naar een 'kitchen farm'. Een boerderij met weinig vaste kosten en gericht op productie voor eigen gebruik.

### 3. Beleids- en actieplan 2019

#### Het KidsCare Kader 2020

Het KidsCare Kader 2020 vormt zowel in Kenia als in Nederland de leidraad voor de actieplannen 2019. Daarom start dit hoofdstuk met een korte weergave van de hoofddoelen uit het Kader 2020. Zowel in Kenia als in Nederland staan directie en bestuur geheel achter deze doelen, met dien verstande dat beide besturen in 2019 gaan werken aan een nieuw KidsCare Kader 2024:

##### A. Doelen in Kenia:

- 1) Het **bestuur in Kenia versterken** om zich voor te bereiden op de zelfstandigheid. Dat bestuur moet een binding hebben met de overheden en tevens met de noden/ behoeften in het werkveld.
- 2) Directie en bestuur gaan nog meer gebruik maken van de **relevante netwerken** van potentiële samenwerkingspartners (overheden, kind-georiënteerde organisaties en potentiële sponsors).
- 3) Meer prioriteit geven aan het vinden van **fondsen/ geldstromen vanuit Kenia**.
- 4) De **eigen thuiszorgprogramma's van KidsCare** blijven beperkt tot thuiszorgactiviteiten voor twee doelgroepen: weeskinderen en kinderen met een beperking.
- 5) Het **ontwikkelen/ beschikbaar hebben van de juiste kennis en competenties** blijft een aandachtspunt dat pro-actief de aandacht krijgt van het Keniaanse bestuur en management.

##### B. Doelen in Nederland:

- 1) De **groep vrijwilligers van KidsCare** wordt verder uitgebreid en gericht georganiseerd/ geactiveerd in KidsCare Support. Een duidelijkere taakverdeling en meer pro-actieve activiteiten worden daarmee gerealiseerd.
- 2) Het **bestuur in Nederland** wordt versterkt. Ieder bestuurslid heeft naast algemene taken een eigen verantwoordelijkheidsgebied, waarbinnen hij/ zij zelfstandig en pro-actief opereert en samenwerkt met de groep vrijwilligers en met het secretariaat.
- 3) Het **secretariaat** doet vooral de coördinatie/ afstemming met het bestuur en de groep vrijwilligers. Daarnaast heeft het een beperkte administratieve functie.
- 4) Continuïteit brengen in de donatieopbrengsten door het **vaste donateurs bestand en partnernetwerk** in Nederland verder uit te breiden.
- 5) Vanuit Nederland wordt gericht en op verzoek van Kenia kennisupport verleend. Deze **kennisdeling** kan betrekking hebben op versterking van alle relevante kennis en competenties.

## A. Jaaractieplan 2019 in Kenia

In lijn met de doelen uit het KidsCare Kader 2020 werd door directie en management in Kenia het jaarplan 2019 opgesteld. Het hoofddoel voor 2019 werd als volgt geformuleerd:

***“In 2019 we will enhance our partnerships as well as re-structure internal organization to take important steps towards social and financial sustainability within the KidsCare organization”.***

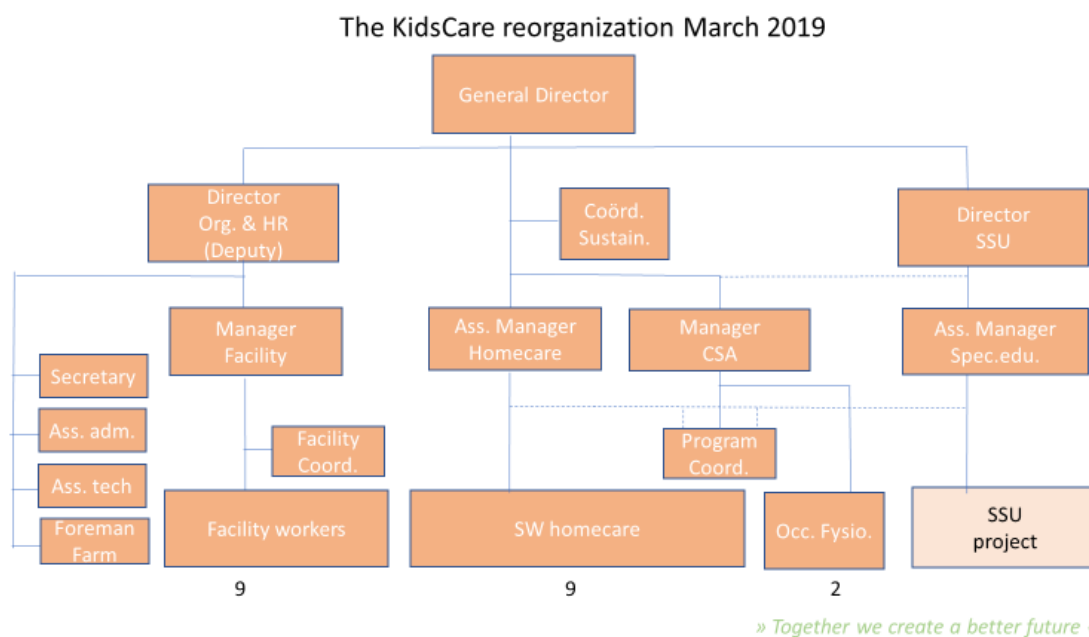
Dit hoofddoel werd uitgesplitst in vijf subdoelen. Hieronder worden die subdoelen met de belangrijkste acties weergegeven:

### 1. Het versterken van de werking van bestuur en organisatie.

In 2018 zijn de discussies over de vorming van het ‘one tier board’ afgerond en werden de eerste stappen gezet om te komen tot een zelfstandig bestuur. In 2019 zijn de volgende stappen aan de orde:

- Het opstellen van een reglement met taken, bevoegdheden en werkwijze van het bestuur.
- Het invullen van twee vacatures voor het bestuur (portefeuille resources en financiën).
- Het verder vorm geven aan het overleg van het bestuur met het Locations Advies Comité om zo een optimale binding te hebben met het werkveld.
- Optimaliseren van de communicatie tussen bestuur en directie.
- Optimaliseren van de samenwerking met de partners, in het bijzonder met de Nederlandse zusterorganisatie.
- Het samen zorgen voor de realisatie van de KidsCare duurzaamheidsstrategie en meer specifiek het jaarplan 2019.

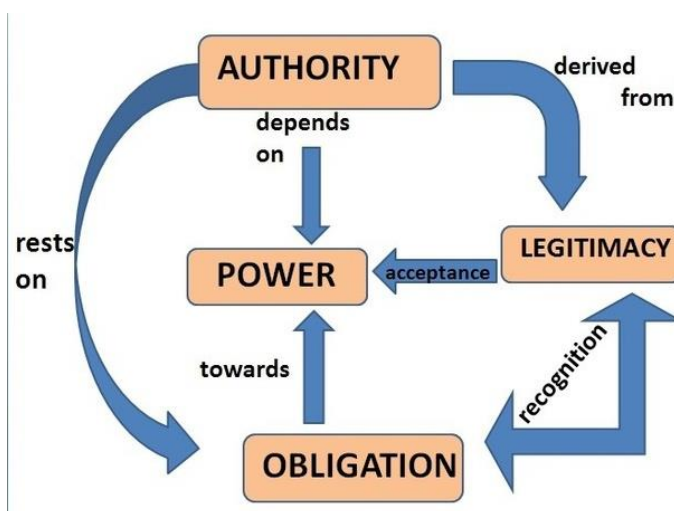
De organisatie van KidsCare is begin 2019 aangepast. Voor een goede implementatie moet worden gezorgd. Belangrijkste aanpassing is de uitbreidingen die nodig was om het SSU project te managen.



## 2. Vergroten en versterken van relaties met partners en stakeholders.

In 2017 werd een uitgebreide netwerkanalyse gemaakt van de bestaande contacten. Ook werden doelen en acties benoemd om het netwerk/ partnerschappen verder uit te breiden. Insteek daarbij was dat de eigen capaciteit en duurzaamheid gediend is met intensieve samenwerking met derden. Het gaat daarbij niet alleen om het verkrijgen van voldoende financiële middelen. Het beschikbaar krijgen van de juiste en van voldoende specialisme/ competenties op het gebied van (vooral) de zorg voor kinderen is minstens zo belangrijk voor een goede taakuitoefening.

In 2019 wil het bestuur opnieuw een netwerkanalyse maken en met nieuwe acties werken aan de versterking van de netwerken. Belangrijk uitgangspunt bij het vergroten en versterken van de relaties met partners en andere stakeholders is zichtbaar maken van **de impact** van de hulpverlening van KidsCare. Een nog bredere (h)erkenning is daar het gevolg van en komt ten goede aan haar legitimiteit en autoriteit. Belangrijk voor het creëren van onafhankelijkheid en duurzaamheid. Onderstaand schema maakt dat heel duidelijk:



In 2019 doen twee studenten van de Universiteit van Maastricht een intensief onderzoek bij KidsCare in Kenia. Zowel het verder versterken van de netwerken als het ‘monitor en evaluatie systeem’ zijn onderwerp van hun onderzoek. Beide onderzoeken passen eveneens in de strategie om duurzaamheid en zelfstandigheid te realiseren.

## 3. Het uitwerken van een langere termijn financieel plan.

Het maken van een langere termijn financieel plan is een van de acties die mede volgt uit de strategie om duurzaam zelfstandig te zijn. Dit financieel plan gaat uit van de Keniaanse organisatie en kent aanzienlijk minder afhankelijkheid van de Nederlandse zusterorganisatie. Andere financiële bronnen, in Kenia of elders in de wereld, moeten daartoe gevonden worden.

In het financieringsplan worden zeker ook de inkomsten uit de eigen conferentie- en trainingsfaciliteiten opgenomen, maar dit zal voor de langere termijn verder aanvulling behoeven vanuit overheidsfinanciering en/ of (internationale) vermogens- en/ of hulporganisaties. In 2019 moeten daar vanuit Kenia nieuwe wegen voor gevonden worden.

## Scholarship-project in samenwerking met Waridihome

Het 'studiebeursproject' is gericht op kinderen uit de huishoudens die meedoen aan het homecare-programma. Het gaat thans om 28 kinderen die de basisschool hebben afgesloten en gemotiveerd zijn om vervolgonderwijs te doen. Afhankelijk van hun schoolresultaten kunnen ze algemeen voortgezet onderwijs of beroepsonderwijs volgen. Zonder dit project zouden ze geen van allen verder kunnen studeren omdat het schoolgeld voor middelbare scholen voor hun ouders/ verzorgers onbetaalbaar is.



Het scholarship-project wordt uitgevoerd in nauwe samenwerking met de Stichting Waridihome. Deze Nederlandse Stichting zorgt ervoor dat er voldoende budget is voor dit programma en begeleidt en stimuleert samen met de sociaal werkers van KidsCare de gemotiveerde studenten.



Een sociaal werker van KidsCare organiseert tijdens de vakanties terugkomdagen op het KidsCare-servicecentrum. Hierbij wordt vooral aandacht gegeven aan een juiste werkhouding, competenties en groepsdruk, maar ook het onderwerp seksualiteit wordt niet geschuwd. Elke keer worden er sprekers uitgenodigd die als rolmodel de leerlingen motiveren. De leerlingen zijn enthousiast over deze dagen.

**Voor meer informatie over Waridihome: [www.waridihome.com](http://www.waridihome.com)**

## 4. Focus bieden aan de uitvoering van de programma's.

KidsCare wil in 2019 focus bieden aan haar twee homecare programma's en aan twee daarmee samenhangende projecten. Focus is nodig om goed te kunnen presteren en is voor KidsCare een continu aandachtspunt. In de regio is de behoefte aan zorg en (sociale en economische) ontwikkeling heel groot. Naarmate KidsCare meer (h)erkent wordt groeien de 'verwachtingen' van haar omgeving en zelfs van haar Keniaanse partners. Ali Mwaziro (directeur) zegt daarover: "Het is onze taak om voor duidelijkheid te zorgen en om ieder zijn deel te laten doen. Daarmee is focus geen beperking maar een verruiming".

### Homecare programma's:

- Community Based Beekeepers and Homecare (CBHB-) program
- Yes we have our rights!

### Daarmee samenhangende projecten:

- Special School Units (SSU-) project
- Scholarship project (zie het kader hierboven)

## Community based Beekeepers and Homecare (CBHB-) program

Dit CBHB- programma is gericht op wees- en hulpbehoevende kinderen en hun gezinnen. Meer informatie hierover is te lezen op blz. 6 van dit jaarplan.

In 2019 gaat het programma het derde en laatste jaar in. Dit betekent dat de deelnemende 240 gezinnen en de 24 farmergroepen dit jaar succesvol hun exit moeten realiseren. Onderstaand een samenvatting van de hoofddoelen welke daartoe in 2019 moeten worden gerealiseerd:



### Targets CBHB year 3

○

- ☐ We will distribute more beehives to active farmergroups
- ☐ We ensure all households, beekeepers groups and cooperative society will be self supporting
- ☐ We guide the exit of the households
- ☐ We will have meetings with stakeholders on all levels
- ☐ We will evaluate all aspects in the CBHB program
- ☐ We make a report on the program
- ☐ We do follow ups and work on a subsequent and again successful program





Nu al is de verwachting dat binnen de periode van 3 jaar meer dan 90% van de huishoudens en hun kinderen zelfstandig verder kunnen. Een mooie prestatie, zeker als je bedenkt dat het hier gaat/ ging om gezinnen, die bij aanvang van het programma geen enkel perspectief hadden.

Ook in 2019 zal het een flinke uitdaging zijn om de samenwerking met de overheden te optimaliseren. Met name op het niveau van de County is het lastig om prioriteit te krijgen. Maar toch wordt het als een verdienste van dit CBHB- programma gezien dat frequent en positief met elkaar gesproken wordt. In 2019 zal op beleidsniveau verder gesproken worden. Daarbij zal naast inhoud zeker ook het verder verbeteren van de samenwerking aan de orde komen. Bij de opvolger van dit homecare programma moet die samenwerking intensiever zijn. Geen ruimte voor onduidelijkheid. Ieder moet immers zijn deel doen.

### *Yes we have our rights!*

Doelgroepen van dit programma zijn zowel de geestelijk als lichamelijk beperkte kinderen en hun verzorgers in de sub county Lunga Lunga. Het precieze aantal is niet bekend omdat de overheid de registratie (nog) niet voldoende doet. Door betrokkenen in de regio wordt het aantal ingeschat op minimaal 1000 -1500 kinderen.

De doelstelling van het nieuwe programma voor kinderen met een beperking 'Yes, we have our rights!' werd recent geformuleerd in goed overleg met de directie en managers van KidsCare in Kenia:

*Main goal: Improve with our homecare activities and as role model the situation for our current 150 KidsCare Children with Special Abilities (CSA's). Doing that we activate and even demand the stakeholders from the governments and other related organizations to do their part and give our 150 children their CSA rights by handling according to the Kenyan laws. We will also communicate and mobilize all caretakers of the > 1000 CSA's in the Lunga Lunga sub county to get their rights.*



Het project "Yes , we have our rights" is gepland voor een periode van 3 jaar. De officiële start is gepland medio 2019. Gedurende die drie jaar wordt doorlopend gewerkt aan verbetering van de situatie van 75 kinderen met een geestelijke beperking en 75 kinderen met een lichamelijke beperking. Het programma is een vervolg op de eerder gestarte programma's 'Yes I Can' en 'Yes We Can'. De in totaal 150 kinderen staan 'rolmodel' voor de overige > 1.000 kinderen in de regio.

Het programma omvat onder meer de volgende doorlopende acties **op 'rolmodel' niveau**:

- Mobilisatie (om de omvang van de zorg op 75+75 = 150 kinderen te houden).
- Het doen van assessments van de kinderen (bij selectie en voortgang evaluatie).
- Het assisteren van de verzorgers bij de officiële registratie van de kinderen.
- Maken en begeleiden van individueel care plannen/ familie counselling (mental).
- Maken en begeleiden van individueel behandelplannen/ familie counselling (physis).

- Vormen, trainen en begeleiden van minimaal 6 Support Groups van ouders.
- Houden van bewustwordings-bijeenkomsten in direct betrokken 24 communities.
- Activeren van direct betrokkenen (Chiefs, Wards, scholen, medische posten).
- Training van het eigen KidsCare team over de zorg voor kinderen met een beperking.
- Het compleet en actueel houden van de dossiers/ administratie.

Ten behoeve van de communicatie/ mobilisatie **van de > 1000 verzorgers** over hun CSA- rechten worden aan het nieuwe programma toegevoegd:

- Praktisch onderzoek naar de huidige rechten van de CSA's en de werking daarvan (het formuleren van een meer gedetailleerde probleemstelling).
- Vanaf de start positief en intensief overleg met de overheden over een verbeterde werking van de rechten voor CSA's.
- Minimaal eens per kwartaal een grote regio-manifestatie voor de > 1000 verzorgers.
- Het inschakelen van de media (TV, radio, kranten) om model cases onder de aandacht van het grotere publiek te brengen.
- Het als 'model cases' zichtbaar maken van de successen uit de zorg van de huidige 150 CSA's.
- Verder intensivering van de bewustwordings-bijeenkomsten in de communities.
- Open stellen van de supportgroepen voor alle ouders van CSA's en waar nodig nieuwe Supportgroepen oprichten.
- Het houden van spreekuren waarbij deskundigen hun advies uitbrengen en waarbij als nodig voor 'model cases' wordt overgegaan tot het nemen van de juiste (juridische) stappen.
- Het aansluiten op vergelijkbare/ passende initiatieven van partners/ derden en met hen samenwerken om de gezamenlijke doelen te bereiken.



Het team in Kenia is zeer gemotiveerd om van dit project een succes te maken. Op de eerste plaats omdat het een groot verschil maakt voor de kinderen en omdat zo de samenwerking met de overheid nog explicieter kan worden ingevuld.

## *Bouwen en ontwikkelen van zes Speciale School Units.*

### **KidsCare bouwt zes Speciale School Units**

In Zuid Oost Kenia, het werkterrein van KidsCare, waren geen scholen voor kinderen met een geestelijke beperking. En dat terwijl formeel alle kinderen in Kenia recht hebben op onderwijs. Ieder kind is welkom op de basisschool, maar de basisscholen in de regio hebben geen speciale voorzieningen voor een verstandelijk beperkt kind. Ze kwamen in dezelfde klas als hun leeftijdgenootjes. Met 60 of meer kinderen heeft dat kind toch geen mogelijkheden om iets te leren.

In Nederland heeft KidsCare een (anoniem) fonds bereid gevonden om de bouw en inrichting van zes Speciale School Units te financieren. De units worden onderdeel van zes basisscholen verspreid over de regio. De organisatie Wilde Ganzen bleek bereid om de kosten te betalen van de uitvoering van een drie jaar durend kwaliteitsprogramma voor die speciale scholen.



Begin 2019 zijn de eerste twee Speciale School Units gebouwd en ingericht. Twee prachtige gebouwen met ruimten voor een leerklas, een dagopvang, fysiotherapie, spreekkamer, keuken, toilet, douche en opslag. Alles is heel kindvriendelijk geschilderd en het allerbelangrijkst: steeds meer ouders brengen hun kinderen met beperking naar school. De kinderen komen daardoor uit hun geïsoleerde thuissituatie. Voor kind en ouders een groot verschil!

Maar voor 2019 staat er nog meer gepland. Als de twee pilotscholen het goed doen dan krijgen KidsCare en de overheid het groene licht van de anonieme donor om nog vier school units te bouwen en in te richten. Een unieke capaciteit komt dan beschikbaar en met actieve voorlichting worden de ouders gemobiliseerd om hun kinderen naar de school te brengen.

Het driejarige kwaliteitsprogramma op alle zes de scholen richt zich vooral op de inhoud van het onderwijs. Een hele uitdaging, want er is nergens een voorbeeldsituatie en de aanwezige kennis en ervaring is minimaal. Het 'leren' van kinderen met een geestelijke beperking wordt 'klassiek' ingevuld. Leren op school gaat over lezen, schrijven en rekenen. Daar heb je methodes voor en die staan centraal bij de leraren. Langzaam moet duidelijk worden dat het individuele kind en zijn/ haar mogelijkheden het uitgangspunt is voor het leren. We zijn op zoek naar Nederlandse vrijwilligers die in Kenia kunnen bijdragen om de kwaliteit van het speciale onderwijs te verhogen. Interesse, neem dan contact met ons op.

### 5. Het verder ontwikkelen van de kennis en vaardigheden.

Het eigen team en de vrijwilligers en andere stakeholders in de programma's staan heel open om hun kennis en vaardigheden te vergroten en hierdoor betere resultaat te leveren.

Samengevat gaat het om:

- Het actief delen van de KidsCare visie, kernwaarden en actieplannen. Dit wordt gezien als het bindmiddel om binnen de familiecultuur van KidsCare te werken in zelfsturende teams.
- Alle afdelingen/ deelteams hebben hun eigen trainingsprogramma's in 2019 en zijn verantwoordelijk voor een goede uitvoering.
- Vanuit de competentiematrix wordt voor iedere medewerker op maat een begeleidings- en opleidingsprogramma gemaakt.
- In Kenia wordt onderzocht in hoeverre gebruik kan worden gemaakt van stagiaires en/ of vrijwilligers.
- In goede afstemming met KidsCare Kenya worden gericht Nederlandse vrijwilligers gezocht en begeleid bij hun vrijwilligersopdracht.



## B. Jaaractieplan 2019 in Nederland

Het jaaractieplan in Nederland sluit uiteraard aan op de hiervoor genoemde doelen uit het Kader 2020 (zie blz. 15) en op de behoeften in Kenia. Wel zal het bestuur dit langere termijn kader in 2019 gaan actualiseren en verder afstemmen met een steeds meer zelfstandig wordend bestuur in Kenia.

De groei van KidsCare betekent ook een groei van de werkzaamheden in Nederland. Tot op heden kon al het werk in Nederland gedaan door vrijwilligers en konden nagenoeg alle inkomsten naar Kenia worden overgemaakt. Daarom allereerst dank aan al die vrijwilligers. Daarnaast zal het bestuur bezig zijn met het capaciteit knelpunt binnen het bestuur en secretariaat. Uitgangspunt daarbij is dat we samen nog meer vrijwilligers zoeken om ervoor te zorgen dat we de overhead zeer beperkt kunnen houden.

### Nieuw!

KidsCare ontwikkelde een aansprekend en compleet lespakket voor het basisonderwijs. Zie hiervoor <https://lespakket.kidscarekenia.nl>. Doelstelling is dat dit lespakket jaarlijks door 4-6 basisscholen wordt gebruikt. Binnen de Supportgroep heeft een groepje vrijwilligers dit lespakket op een school uitgetest. De reacties zijn heel positief en daarom roept het bestuur in Nederland nieuwe vrijwilligers op om dit lespakket op basisscholen te introduceren en de uitvoering ervan te begeleiden.

Met het nieuwe lespakket worden de kinderen en hun ouders op positieve wijze betrokken bij het belang van ontwikkelingswerk. Gebleken is dat kinderen graag in actie komen om de kinderen in Kenia te helpen. Met heitje voor een karweitje, auto's wassen, taarten bakken, een sponsorloop en met veel meer zorgen de kinderen zo voor mooie donaties aan de KidsCare kinderen.



Hierna worden de belangrijkste speerpuntacties 2019 per portefeuille van de bestuursleden kort samengevat:

### 1. Strategie

- Ontwikkelen en afstemmen KidsCare Kader 2024 voor Nederland en voor Kenia.
- Verder uitbreiden van de KidsCare Support Groep (vrijwilligers in Nederland) in het bijzonder voor de deelgroep voorlichting basisscholen.
- Verder ontwikkelen van relaties met (nieuwe) partners voor zowel de fondsvorming als voor het krijgen van specialistische kennis.
- Verbeteren van de werking van het bestuur.

### 2. Voorlichting en communicatie

- Actualiseren van het communicatiebeleid.
- Onderhoud en actualiseren van de website.
- Actualiseren en verder ontwikkelen van de voorlichtingsmaterialen.
- Maken van gerichte voorlichtingscampagnes voor onder meer lagere scholen.
- (Mede-) organiseren van alle KidsCare events waaronder het lustrum 2020.
- Adviseren en opstellen marketingplan 2019 in Kenia
- Adviseren en assisteren bij de communicatie en promotie activiteiten in Kenia.
- Adviseren/ redigeren van KidsCare publicaties.

### 3. Fondsvorming

- Uitwerken/ uitvoeren van het fondswervingsplan.
- Coördineren en faciliteren van de inzamelingsacties
- Uitbreiden van het aantal vaste donateurs (20 euro per maand per gezin).
- Aangaan en onderhouden van de relaties met de partnerorganisaties/ vermogensfondsen.
- Assisteren bij de aanvragen voor financiering en rapportages van de programma's/ projecten.
- Samen met de organisatie in Kenia werken aan de financiering uit (inter)nationale bronnen.

### 4. Kennis en kwaliteitsontwikkeling

- Zorgen voor een goede selectie en communicatie met (potentiele) vrijwilligers.
- Het onderhouden van de contacten en begeleiden van acties van de 'oud Kenia vrijwilligers'
- Het actueel houden van het informatie handboek voor vrijwilligers die in Kenia willen werken.
- Het samen met Kenia opstellen van vacatures voor vrijwilligers uit Kenia en uit Nederland.
- Maken van een data (competentie)base van de leden van KidsCare Support.
- Opvolgen evaluatie van de verschillende monitors in Kenia.
- Adviseren bij de verzameling en opslag van data voor organisatie en programma's.
- Opvolgen van het gebruik van de knowledge en knowhow matrix.

### 5. Financiën

- Zorgen voor een actuele en controleerbare financiële administratie.
- Maken van periodieke verslagen voor het bestuur.

- Maken en bewaken van de jaarrekeningen en de jaarbegroting.
- Adviseren bij het financieel beheer in Nederland en in Kenia.
- Adviseren/ assisteren bij de aanschaf en implementatie van nieuwe financiële software in Kenia.
- Zorgen voor een goede afstemming van de financiën met derden.
- Opstellen van risk analyses voor de organisatie en de programma's/ projecten.

### 6. Secretariaat

Hoofdtak is het voeren van het secretariaat voor het bestuur in Nederland. Daarnaast zorgt het secretariaat ook voor een goede communicatie en afstemming met bestuur en directie in Kenia. Het secretariaat wordt gevoerd door Lisette en Gerard Geenen. Diverse vrijwilligers assisteren het secretariaat bij de uitvoering van de taken.

### 7. KidsCare Support

KidsCare Support heeft nu al een aantal kleine en grotere deelgroepen:

- Oud vrijwilligers
- Zorg
- Basisonderwijs
- Communicatie & Pr
- Secretariaat



Bij de deelgroepen zorgt een bestuurslid voor de nodige coördinatie en afstemming met het bestuur. De deelgroepen hebben ieder een eigen werkwijze en komen bijeen naar eigen behoeften. Eens per jaar komt KidsCare Support met de vrienden van KidsCare bijeen om met elkaar de voortgang te bespreken en de activiteiten nader af te stemmen.



## 4. Financiële zaken 2012 -2019

In dit hoofdstuk wordt de financiële positie van KidsCare nader toegelicht. Ook wordt het budget voor 2019 gepresenteerd. Afgesloten wordt met een korte risico analyse.

Onderstaand een overzicht van de inkomsten en uitgaven van KidsCare in de jaren 2017, 2018 (realisatie en begroot) en 2019 (begroot).

*Alle bedragen zijn in EUR 1, tenzij anders vermeld.*

| Totaaloverzicht                            | 2017<br>Realisatie | 2018<br>Budget  | 2018<br>Realisatie | 2019<br>Budget  |
|--------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                            | Totaal             | Totaal          | Totaal             | Totaal          |
| Donaties particulier                       | 32.417             | 35.000          | 35.236             | 35.000          |
| Donaties bedrijven/instellingen            | 36.732             | 35.000          | 20.973             | 20.000          |
| Donaties samenwerkingspartners             | 58.111             | 80.000          | 151.993            | 107.500         |
| Constructie en inrichting speciale scholen | -                  | -               | 131.738            | 256.000         |
| Acties scholen, kerken, verenigingen       | 11.322             | 12.000          | 20.822             | 25.000          |
| Donatie Kenya                              | 4.348              | 10.000          | 5.361              | 15.000          |
| Bijdragen facility afdeling                | 626                | 5.000           | 11.622             | 15.000          |
| Bijdragen farm                             | -5.739             | -               | -3.936             | -2.000          |
| <b>Totaal inkomsten</b>                    | <b>137.817</b>     | <b>177.000</b>  | <b>373.809</b>     | <b>471.500</b>  |
| Thuiszorg weeskinderen                     | -60.409            | -80.000         | -51.888            | -60.000         |
| Thuiszorg kinderen met een beperking       | -28.374            | -55.000         | -44.791            | -65.000         |
| Constructie en inrichting speciale scholen | -                  | -               | -94.974            | -256.000        |
| Kwaliteitsprogramma speciale scholen       | -                  | -               | -35.397            | -44.000         |
| Scholarship                                | -14.270            | -10.000         | -11.080            | -9.000          |
| Overige begeleidingsactiviteiten           | -                  | -10.000         | -4.384             | -7.500          |
| Kantoorkosten overhead                     | -9.892             | -9.000          | -9.069             | -10.000         |
| Overige kosten overhead                    | -7.000             | -7.000          | -8.667             | -10.000         |
| <b>Totaal uitgaven exploitatie</b>         | <b>-119.945</b>    | <b>-171.000</b> | <b>-260.250</b>    | <b>-461.500</b> |
| Diverse investeringen                      | -31.609            | -6.000          | -23.581            | -10.000         |
| <b>Total Uitgaven Investerings</b>         | <b>-31.609</b>     | <b>-6.000</b>   | <b>-23.581</b>     | <b>-10.000</b>  |
| <b>Totaal uitgaven</b>                     | <b>-151.554</b>    | <b>-177.000</b> | <b>-283.831</b>    | <b>-471.500</b> |
| <i>Koersverschillen</i>                    | 2.285              | -               | -1.768             | -               |
| <b>Mutatie Jaar</b>                        | <b>-11.452</b>     | <b>-</b>        | <b>88.210</b>      | <b>-</b>        |

Het overzicht is een 'geconsolideerde weergave' van de inkomsten en uitgaven in Nederland en in Kenia. De uitgaven zijn zo veel mogelijk gegroepeerd rond de kosten van de programma's/ projecten. De relatie tussen de resultaten van de programma/project en de daarbij horende kosten zijn hierdoor meer inzichtelijk gemaakt.

Samen met het team in Kenia wordt gewerkt aan het verder verfijnen van de toewijzingen van de kosten aan de projecten. Aanschaf van nieuwe financiële software in Kenia zal daaraan bijdragen.

### Toelichting inkomsten Nederland

In 2018 bedragen de inkomsten in **Nederland** EUR 373.809. Een forse stijging ten opzicht van de EUR 137.817 in 2017. Die stijging wordt allereerst veroorzaakt door de extra inkomsten (en uitgaven) bestemd voor de bouw, inrichting en kwaliteitsverbetering van de 6 Speciale School Units (SSU). Uit de prognose voor 2019 blijkt dat het SSU-project in 2019 voor een verdere substantieel stijging van inkomsten en uitgaven zal zorgen.

Verder wordt opgemerkt:

- Een eveneens sterk toenemend deel van de inkomsten komt van de (meerjarige) samenwerkingspartners. Van enkele samenwerkingspartners hebben we in 2018 forse bijdragen ontvangen. Die inkomsten hebben veelal een directe relatie met de projecten die gedurende het jaar uitgevoerd worden. Vooral de bijdragen van Wilde Ganzen hebben gezorgd voor een flinke stijging in 2018. Ook voor 2019 zijn toezeggingen gedaan en intenties uitgesproken. In het Budget voor 2019 is daar, voor zover mogelijk, rekening mee gehouden.
- De donaties van particulieren en organisaties en de opbrengsten uit acties zijn een belangrijk onderdeel van de inkomsten gebleven. Deze inkomsten zijn in 2018 gestabiliseerd op EUR 77.000. Voor 2019 is vanuit deze groepen een opbrengst van 80.000 begroot.
- De ontvangen bedragen in 2018 hebben voor een deel nog betrekking op projectuitgaven die in 2019 dienen plaats te vinden. Dit saldo bedraagt per ultimo 2018 EUR 75.264. Daarmee is tevens een verklaring geven voor de toename van de bank/kassaldo's van EUR 88.210 per eind 2018.

### Toelichting inkomsten Kenia

In **Kenia** bleven de directe inkomsten achter bij de begroting. De inkomsten in 2018 waren ongeveer EUR 5.000 met een begroting van EUR 10.000. De inspanningen zijn gericht om op termijn meer inkomsten in Kenia te werven. Voor 2019 is EUR 15.000 opgenomen in de begroting.

De inkomsten vanuit het KidsCare Centrum, zijnde de facility afdeling en farm zijn opgenomen als 'profitcentra' aan de inkomsten kant. De getoonde saldi betreffen het resultaat van de gegenereerde inkomsten en uitgaven (inclusief toegerekend personeel en kleinere investeringen).

- De **Facility afdeling** in Kenia heeft 2018 wederom met een positief resultaat kunnen afsluiten. Het resultaat van ruim EUR 12.000 was ruim boven de begroting van EUR 5.000. Voor 2019 wordt een verdere verbetering verwacht en dit uit zich in een begroting van EUR 15.000.
- De **Farm** kwam ook in 2018 niet tot een positief saldo. Het negatief resultaat is weliswaar gehalveerd maar voor de directie was dit aanleiding om de farm terug te brengen tot een 'Kitchen Farm', met beperkte vaste kosten. Overigens zijn in de farm forse percelen met bomen beplant die binnen enkele jaren tot inkomsten leiden. Vooralsnog zijn alle kosten die samenhangen met de beplanting en onderhoud als kosten verwerkt.

### Toelichting uitgaven Nederland

- De kosten in Nederland zijn onderdeel van de Overige kosten overhead en bleven **wederom beperkt (1%)**. In 2018 zijn éénmalig reiskosten betaald inzake het bezoek van de Keniaanse directeur aan Nederland.

- De bestuursleden en andere KidsCare-vrijwilligers krijgen geen onkostenvergoeding. Het reizen naar Kenia is voor eigen rekening. Voorts wordt ook door de bestuursleden en vrijwilligers betaald voor het verblijf in het KidsCare centrum

### Toelichting uitgaven Kenya

- De kosten in Kenya zijn zoveel mogelijk toegewezen aan de diverse programma's/ projecten zoals eerder beschreven in dit jaarverslag. Een aanzienlijk deel van de kosten wordt direct gedekt uit bijdragen van de samenwerkingspartners aan deze programma's/projecten.
- De uitgaven gedaan voor de constructie en inventaris van de Speciale School Units wordt gezien als een uitgaven en niet als een investering. De School Units worden immers direct overgedragen aan het bestuur van de Primary Schools/Nationale Overheid.
- De prognose voor 2019 geeft aan dat verwacht wordt dat de uitgaven in dat jaar gelijk zijn aan de geprognostiseerde inkomsten voor dat jaar. Door te werken met projectbegrotingen kan deze verwachting gedurende het jaar goed gemonitord worden.

### Totaaloverzicht ontvangsten en uitgaven 2012 -2018 plus Budget 2019

|             | Totaal<br>ontvangst<br>en | Totaal<br>uitgaven | Saldo jaar | Specificatie uitgaven |                             |                                 |
|-------------|---------------------------|--------------------|------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|             |                           |                    |            | Exploitatie           | Bouw<br>speciale<br>scholen | Bouw en<br>inrichting<br>Centre |
| 2012        | 121.259                   | -27.787            | 93.472     | -27.787               |                             | -                               |
| 2013        | 191.929                   | -198.116           | -6.187     | -39.616               |                             | -158.500                        |
| 2014        | 122.724                   | -164.894           | -42.170    | -82.377               |                             | -82.517                         |
| 2015        | 107.833                   | -134.125           | -26.292    | -121.158              |                             | -12.967                         |
| 2016        | 121.937                   | -104.481           | 17.456     | -89.668               |                             | -14.813                         |
| 2017        | 137.817                   | -151.554           | -13.737    | -119.945              |                             | -31.609                         |
| 2018        | 373.809                   | -285.599           | 88.210     | -167.044              | -94.974                     | -23.581                         |
| Budget 2019 | 471.500                   | -471.500           | -          | -205.500              | -256.000                    | -10.000                         |

De cijfers uit het meerjarenoverzicht worden sterk beïnvloed door de inkomsten en uitgaven **voor de bouw en inrichting** van gebouwen ( KidsCare Centre/ Speciale school Units) en de inrichting ervan.

Om die reden is een aparte kolom gemaakt waarin alleen de uitgaven voor de **exploitatie** zijn vermeld. Door de afgelopen jaren heen fluctueerden de kosten van de exploitatie, maar over de hele periode ( 2012-2019) gezien is de groei van de activiteiten heel duidelijk zichtbaar.

Zoals hiervoor vermeld omvat het relatief grote saldo van 2018 ( EUR 88.210) vooruit ontvangen bedragen (EUR 75.264), welke in 2019 aan de programma's/projecten besteed zullen worden.

## Balans per ultimo 2018

De balans per ultimo 2018 (Nederland en Kenia geconsolideerd) kan als volgt worden weergegeven:

| Balans                          | 2016           | 2017           | 2018           |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| KidsCare Centre incl renovaties | 203.447        | 208.176        | 201.717        |
| Kas, bank, giro                 | 62.335         | 50.783         | 138.993        |
|                                 | <u>265.782</u> | <u>258.959</u> | <u>340.710</u> |
| Vermogen                        | 261.513        | 253.190        | 265.446        |
| Overige verplichtingen          | 4.269          | 5.769          | 75.264         |
|                                 | <u>265.782</u> | <u>258.959</u> | <u>340.710</u> |

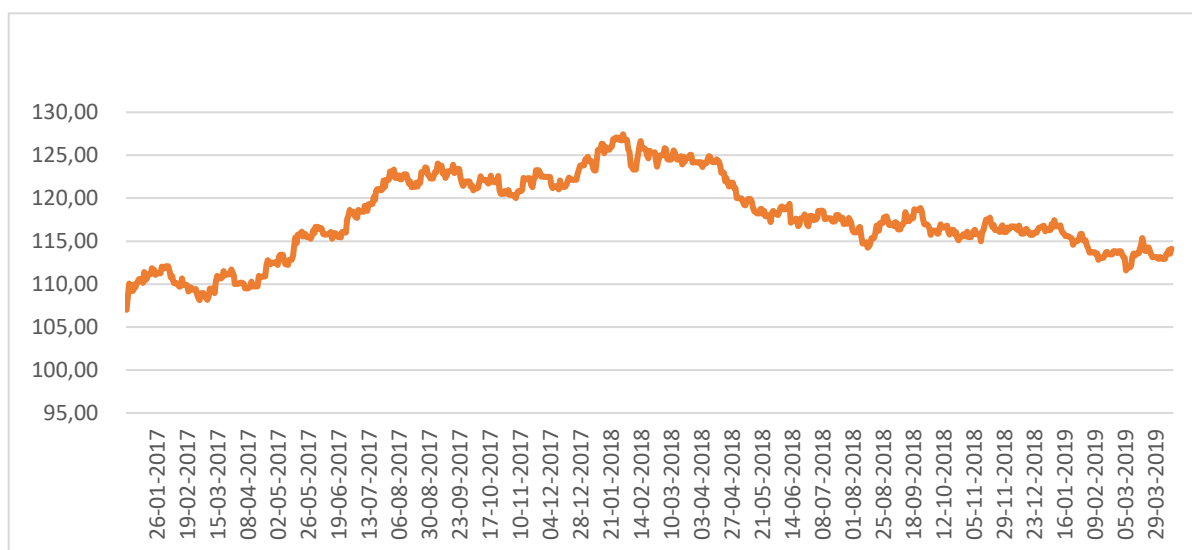
Onder de post “KidsCare Centre incl. renovaties” zijn de cumulatieve uitgaven voor investeringen in de faciliteiten (gebouwen, inventaris, vervoermiddelen) opgenomen. De uitgaven voor de bouw en inrichting van het KidsCare Centre worden in 10 jaar naar nihil afgeschreven.

Per einde van 2018 bedraagt de cumulatieve bankstand (Nederland en Kenia) EUR 138.993 (2017: 50.783). Per ultimo 2018 was van de beschikbare middelen een bedrag van EUR 75.264 bestemd voor projecten die nog niet zijn afgerond per einde 2018. Dit bedrag is opgenomen onder ‘Overige verplichtingen’.

## Risico analyse:

Het bestuur onderkent een aantal beperkte risico's in de begroting en bedrijfsvoering 2019:

1. Het verloop was in 2017 tegengesteld. Het verloop van de koers vanaf januari 2017 tot medio april 2019 kan als volgt worden weergegeven:



De koers van de Euro versus de Kenyan Shilling is nogal instabiel. In 2018 is de Euro zwakker geworden ten opzichte van de Keniaanse Shilling. Dit heeft als negatief effect dat de Nederlandse euro's in Kenia converteren in minder shilling. Voor zover de levensbehoeften in Kenia in Euro's worden geïmporteerd, heeft dit een drukkend effect op de lokale inflatie en dus ook op de lokale salarisontwikkeling.

2. De omvang van de begrote opbrengsten uit incidentele donaties en acties in Nederland is vooraf moeilijk in te schatten. Dit geldt veel minder voor de donaties van vaste donateurs en voor de programma gerelateerde inkomsten van samenwerkingspartners.
3. Donaties van bedrijven en instellingen in Kenia blijven onzeker. Voor de langere termijn zal de 'thuiszorg' het vooral moeten hebben van de inkomsten van de Kenyaanse overheid. De samenwerking met de overheden vordert gestaag maar blijft een onzekere factor.
4. De doelstelling om de eigen boerderij break-even te krijgen vraagt nog om verbeteringen. Door beperking van de activiteiten is het financieel risico echter relatief gering.
5. Niet alle lopende programma's/ projecten hebben een volledige financiële dekking. Veelal is dit het gevolg van het niet nakomen van eerder gemaakte afspraken door (Keniaanse) projectpartners. Met de huidige financiële reserves lijkt dit risico vanuit de huidige projecten goed op te vangen.
6. In het centrum in Kenya werken 32 personeelsleden. Door trainingen en opleidingen die vanuit Nederland worden geïnitieerd ontwikkelen onze medewerkers competenties die ook buiten de Kidscare organisatie waardevol zijn. Mede als gevolg hiervan treedt soms ongewenst verloop op.

## DANKJEWEL!

Het bestuur en de directie in Kenia zorgen ook in 2019 voor een doelmatige besteding. Hopelijk kunnen zij in 2019 weer op jullie rekenen. Ruim 2.000 kinderen bouwen hierdoor aan een betere toekomst.

**WILDE GANZEN**  
KLEIN PROJECT GROOT VERSCHIL



Kerk  
inActie

Nederlands  
Albert  
Schweitzer  
Fonds

De Johanna Donk-Grote Stichting



**Sol 4**  
Audio  
visueel

MANYMANY  
*Others*