



Jaarverslag 2024 en Jaarplan 2025



Jaarverslag 2024 en Jaarplan 2025

Inhoudsopgave

- 1 Hoogtepunten 2024 en Vooruitkijken 2025**
- 2 Voortgang KidsCare Programma's**
- 3 Voortgang organisatie in Kenia**
- 4 Familiezorg in nieuw perspectief**
- 5 Prioriteiten Kenia 2025**
- 6 Bestuurszaken Nederland 2024**
- 7 Prioriteiten Nederland 2025**
- 8 Financiën 2024/ 2025**
- 9 Family Power – Mutual Learning**

1 Hoogtepunten 2024 en Vooruitkijken 2025

Samenvatting verslag 2024 en jaarplan 2025

2024: Impact om trots op te zijn!

Afgelopen jaar bracht veel uitdagingen in Kenia: stijgende kosten van levensonderhoud, politieke instabiliteit, uitblijvende regen en beperkte toegang tot gezondheidszorg. Toch konden we dankzij de steun van onze donateurs méér kinderen en gezinnen helpen dan ooit tevoren. De activiteiten en organisatie van KidsCare groeiden in 2024, en daar mogen we samen trots op zijn! In 2025 willen we opnieuw bouwen aan een betere toekomst voor veel kinderen en hun gezinnen. Hieronder een korte samenvatting van de hoogtepunten 2024 en de prioriteiten 2025.



2024: Enkele hoogtepunten:

- **1.200 kinderen** in 240 huishoudens kregen sociaal-economische hulp.
- **320 kinderen** met een beperking ontvingen fysiotherapie en speciaal onderwijs.
- **5.000 kinderen en hun families** kregen noodhulp (voedsel en zaden).
- **10.000 gezinnen** werden bereikt met voorlichting en support over kinderbescherming.
- Het team in Kenia (45 medewerkers) kreeg extra **training** (onder meer in fondsenwerving en kinderbescherming) om hun groeiende verantwoordelijkheden aan te kunnen.
- **350 community vrijwilligers** zetten zich in voor de kinderen in hun dorpen. Waaronder de 15 leden van het nieuwe Community Advisory Board voor nog betere samenwerking met de gemeenschap.
- KidsCare kwam onder de aandacht in diverse kranten, TV en sociale media. Tot en met de Gouverneur van Kwale County werd het **belang van en goede samenwerking in ons werk erkend.**
- **Samenwerking** met de Keniaanse overheid en lokale organisaties werd verder uitgebreid.
- In Nederland werden meerdere **acties** georganiseerd, waaronder een KidsCare Festival en een succesvolle eindejaar campagne.
- Dankzij de steun van veel trouwe donateurs en van (nieuwe) fondsen groeiden de **inkomsten** met 37% ten opzichte van 2023.

2025 focus op duurzame impact:

Ook voor 2025 zijn de ambities groot. Hieronder een aantal belangrijke speerpunten:

In Kenia: Meer zelfstandigheid en blijvende verandering

- **Sterkere gemeenschappen en samenwerking:** KidsCare betreft (dorps-)gemeenschappen actiever bij het bedenken en uitvoeren van initiatieven en versterkt de samenwerking verder met lokale en internationale partners.
- **Duurzame en effectieve kindzorg:** KidsCare focust zich op het verbeteren en verduurzamen van bestaande programma's, onder meer door betere structuren voor monitoring en evaluatie. Een nog sterkere afstemming op de behoeften van de doelgroepen kan daarmee bereikt worden.
- **Lokale fondsenwerving en organisatiekracht:** KidsCare investeert in meer financiering vanuit Kenia en in het optimaliseren van de interne processen en capaciteitsopbouw binnen het team, zodat KidsCare efficiënter en duurzamer kan opereren.

In Nederland: Sterke organisatie en groeiend netwerk

- **Een toekomstbestendige organisatie:** Met een duidelijke taakverdeling, een langetermijnvisie en een nieuw strategisch plan voor 2026-2029 (in samenwerking met Kenia) werkt het bestuur aan continuïteit van haar dienstverlening.
- **Meer impact en samenwerking:** Het bestuur wil met kennis en financiën blijven investeren in kwalitatieve en duurzame kindzorg en het versterken van het Keniaanse team, en zoekt actief naar nieuwe partners, vrijwilligers en donateurs om onze impact te vergroten.
- Waar mogelijk wil het bestuur in Nederland een **positieve boodschap uitdragen** over de noodzaak en impact van ontwikkelingssamenwerking. Het zichtbaar maken van de vele praktijkvoorbeelden zal in die voorlichting centraal staan.
- **Successen vieren!** Want samen met onze donateurs bereiken we geweldige dingen, en dat mag gezien en gedeeld worden!



Uw vragen of suggesties bij het lezen van het jaarverslag en het jaarplan zijn welkom. Gebruik hiervoor info@kidscarekenia.nl. Wij nemen dan contact met u op.

Namens het bestuur van KidsCare,

Gerard Geenen (Voorzitter)
Anne Vijverberg (Coördinator)

2 Voortgang KidsCare Programma 's

De programma's van KidsCare zijn gericht op structurele zorg voor de ontwikkeling van kinderen in hun eigen omgeving. Het gaat daarbij in het bijzonder om zorg voor families met wees- en hulpbehoevende kinderen en met kinderen met een verstandelijke en/ of lichamelijke beperking.

De volgende programma's werden in het verslagjaar uitgevoerd:

- A Community Family Care voor gezinnen met wees- en hulpbehoevende kinderen
- B Community Family Care voor kinderen met een beperking
- C Speciaal onderwijs
- D Community Comit  s voor kinderscherming
- E Noodhulp voor kinderen en hun families

Met haar programma's sluit KidsCare aan bij de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs - Sustainable Development Goals), die in 2015 door de Verenigde Naties zijn vastgesteld als de nieuwe mondiale duurzame ontwikkelingsagenda voor 2030.



KidsCare heeft daarbij in het bijzonder de focus op:

- SDG 1: Geen armoede: Be  indig armoede overal en in al haar vormen.
- SDG 2: Geen honger: Be  indig honger, bereik voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw. Verzek  r een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden.
- SDG 3: Goede gezondheid en welzijn: Verzek  r een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden.
- SDG 4: Kwaliteitsonderwijs: Verzek  r gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen.
- SDG 6: Schoon water en sanitair: Verzek  r toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen.

Hierna volgt een verslag van de voortgang in 2024 van de KidsCare programma's voor zo'n 16.500 hulpbehoevende kinderen en hun families. Aanvullende informatie over deze programma's is te vinden op de website <https://www.kidscarekenia.nl>.

A Community Family Care voor gezinnen met wees- en hulpbehoevende kinderen: CBHB 2 & 3

- Het tweede 'Community Based Homecare and Beekeeping' programma (CBHB-2) werd in 2024 gefaseerd afgesloten. Na drie jaar bereikte 171 van de 228 deelnemende gezinnen de gestelde doelen en om zelfstandig verder te kunnen. Een resultaat van 75%. Wijzigingen in familieomstandigheden, het niet slagen van economische initiatieven en terugval in het nemen van verantwoordelijkheden is gegeven als hoofdrede van onvoldoende resultaat bij de overige gezinnen. De begeleiding aan deze gezinnen wordt voorlopig nog aangehouden om hen ook maximaal in een zelfstandige situatie te krijgen. Het bereiken van een structurele oplossing van het armoede probleem is daarbij de grootste uitdaging.

Het realiseren van een zelfstandigheid omvat in ieder geval dat de gezinnen in sociaal en economisch opzicht structureel en deelnemen en bijdragen aan het leven in de dorpsgemeenschap. De kinderen krijgen voldoende voedsel, waar nodig medische begeleiding en gaan naar school. Zij kunnen opgroeien in een acceptabele leefsituatie. Voor hen is het zo mogelijk om een toekomst op te bouwen.



- Daarnaast is in 2024 het nieuwe CBHB -3 program begonnen. Verdeeld over de vier Wards van de sub county Lungalunga gaan daar gefaseerd 160 nieuwe hulpbehoevende gezinnen aan meedoen. Doel is om hen in een periode van 3 jaar weer in een sociaal en economisch zelfstandige positie te brengen. In 2024 zijn in twee rondes bij elkaar 80 gezinnen samen met de dorpsgemeenschappen geselecteerd voor deelname. In kwartaal volgen de andere gezinnen.
- Een van de voorwaarden die aan de dorpsgemeenschap wordt gesteld om te kunnen deelnemen is dat zij meewerken aan het slagen van de programmadoelen. Zo worden in elk dorp een groep van 5 vrijwilligers aangesteld, die samen met de sociaal werkers van KidsCare zorgen voor de begeleiding van de geselecteerde 10 gezinnen uit het dorp. De zorg van KidsCare wordt zo geïntegreerd met de dorpsgemeenschap.
- Onderdeel van het CBHB programma is dat de 10 geselecteerde gezinnen samen met de 5 vrijwilligers een boerengroep vormen. Met elkaar gaan zij inkomen genereren door het doen van agrarische activiteiten, waaronder het houden van bijen. De boerengroepen zijn officieel door de overheid geregistreerd en kregen ook in 2024 voorlichting en training van de verschillende overheidsdiensten. Gebleken is dat de deelname aan de boerengroepen er mede voor zorgt dat de kwetsbare gezinnen actief opgenomen worden in hun dorpsgemeenschap. Belangrijk omdat het armoede isolement door die sociale contacten wordt doorbroken.

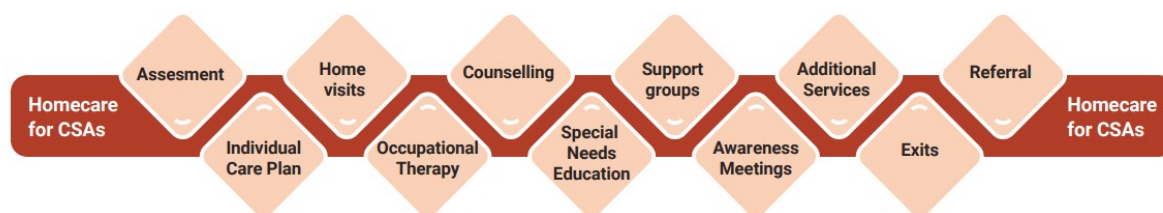


- Hoewel de markt voor honing erg goed is, blijkt dat het produceren van grotere hoeveelheden honing niet eenvoudig is. Ondanks de trainingen, begeleiding en beschikbaar stellen van de nodige materialen blijft de productie van honing achter bij de gestelde doelen. Meer onderzoek is nodig, maar duidelijk is al dat de veranderingen in het klimaat (onvoorspelbaarheid van langdurige droogte en korte hevige regenbuien) een zeer negatieve rol speelt. Maar er spelen ook factoren als onvoldoende onderhoud en toezicht, bedreiging door andere diersoorten en insecten en de armoede zet druk op het te vroegtijdige oogsten. Aandachtspunten voor het komende jaar.
- De aan het CBHB programma deelnemende gezinnen werden ook in 2024 intensief begeleid bij het bedenken en realiseren van hun persoonlijke doelen en acties. De sociaal werkers legden wekelijks veldbezoeken af om de voortgang van ieder huishouden twee keer per maand te monitoren. De sociaal werkers hebben speciale aandacht voor de volgende indicatoren: de kookstructuren (buiten koken), structuur van het huis, structuur van het toilet, muskietennetten, het naar school gaan van kinderen, gebruik badkamers, medische zorg en inkomsten genererende activiteiten.
- In 2024 werd veel aandacht besteed aan het verbeteren van het monitoring- en evaluatiesysteem. Dat zal in 2025 doorgedaan. Dit is nodig om de voortgang van het programma nog meer af te stemmen op de lokale situatie. De regio LungaLunga is te groot om (agrarische) verbeterplannen op uniforme wijze uit te rollen. (zie hierover ook hoofdstuk 4 van het jaarverslag)
- Meer over het CBHB program is te vinden op <https://www.kidscarekenia.nl/programma-s/thuiszorg-wees-en-hulpbehoevende-kinderen>.

B Familiezorg voor kinderen met een beperking

In 2017 begon KidsCare als eerste in de regio en heel pragmatisch met de zorg voor deze kinderen. Na zes jaren met veel voorlichting en resultaatvolle zorg zijn steeds meer verzorgers en overheidsorganisaties overtuigd van het belang en nut hiervan voor de kinderen en hun families.

De afgelopen jaren heeft KidsCare voor de kinderen met een beperking een stevige serviceorganisatie ontwikkeld waar de volgende diensten worden geleverd:



Ondanks de sterke groei kon het team van KidsCare haar dienstverlening voor deze kinderen ook in kwaliteit professioneel laten groeien. Voor de volgende fase moeten nieuwe stappen gemaakt worden. Het team en bestuur hebben het volgende lange termijn doel geformuleerd:

“Access to good care for all children with Special Abilities in the sub-location Lunglunga.”

Een doelstelling die KidsCare niet alleen kan uitvoeren en waarvoor intensieve samenwerking met de overheidsorganisaties nodig is. Daarom is een belangrijk onderdeel van de visie dat KidsCare en haar samenwerkende partners zich effectief en efficiënt ontwikkelen tot een op elkaar afgestemde, holistische dienstverlenersorganisatie die laagdrempelig toegang voor de doelgroep creëert en biedt.

De Gouverneur van Kwale County, Fatuma Achani, onderschreef de noodzaak tijdens een ontmoeting in 2024. Samen zal worden onderzocht hoe de zorgactiviteiten voor kinderen met een beperking door de overheid en door KidsCare verder geïntegreerd kunnen worden.

Een stap die om intensieve afstemming van elkaars werkzaamheden vraagt. Het KidsCare team ervaarde deze nieuwe manier van werken als een unieke erkenning door de overheid en ontving trots de vele complimenten die de gouverneur ook in de sociale media uitsprak.

Om een met de overheid afgestemd beleid verder vorm te geven werd in 2024 besloten om eerst verder onderzoek te gaan doen naar de impact van de dienstverlening van KidsCare in de regio. Daarbij wordt tegelijk onderzocht welke aanvullingen van het dienstenpakket gewenst zijn en hoe de doelgroep nog beter bereikt kan worden. De deskundigheid van de Nederlandse stichting Enablement

(<https://enablementfoundation.org>). is ingeschakeld om dit onderzoek samen met het KidsCare team uit te voeren. We verwachten de uitkomsten van dat onderzoek in de eerste helft van 2025.

Maar er gebeurde in 2024 nog veel meer:

- Er waren eind 2024 114 kinderen die wekelijks therapie krijgen in het KidsCare centrum en/ of in de zes speciale school units. Van deze kinderen zijn er 46 in 2024 met de therapie gestart. Eind van het jaar stonden 25 kinderen op de wachtlijst. Maatregelen zijn getroffen om ook deze in behandeling te kunnen nemen.
- Kenmerkend voor de aanpak van KidsCare is dat de therapeut altijd de verzorger actief betreft bij de sessies. Doelen hiervan zijn dat de verzorger thuis door kan gaan met de nodige oefeningen en dat eventuele knelpunten in de gezin- en woonsituatie worden geïnventariseerd. De therapiesessies brengen zo het verschil voor veel van deze kinderen en hun families, die ook door de sociaal werkers van KidsCare ondersteund worden met huisbezoeken en met projecten en begeleiding om structureel inkomen te kunnen genereren.
- Inmiddels werken er bij KidsCare 4 full time therapeuten. De therapeuten van KidsCare werken waar mogelijk nauw samen met en/ of verwijzen door naar specialistische organisaties. Daarnaast werken voor deze doelgroep ook een fulltime administratief medewerker en een Matron. De laatste twee zorgen voor een liefdevolle opvang in het centrum. Een welkom met een beker pap is vaak wat een kind hard nodig heeft om voor de behandeling op kracht te komen.
- KidsCare besteed veel tijd aan de bewustwording en voorlichting van de verzorgers om inzicht te krijgen in hun recht op ondersteuning. Samen met de overheid werden daarom ook twee bijeenkomsten gehouden om ervoor te zorgen dat de kinderen en hun verzorgers een officiële registratie kregen. Door de registratie krijgen de kinderen en hun ouders recht op (enige) steun van de overheid.
- Achttien rolstoelen werden verstrekt aan kinderen met Cerebrale Parese, waardoor hun mobiliteit, onafhankelijkheid en kwaliteit van leven aanzienlijk verbeterden. Trainingssessies werden georganiseerd voor verzorgers over essentiële vaardigheden voor de zorg van hun kinderen.
- En tenslotte is in november 2024 een prachtige ‘snoezelkamer’ geopend bij de therapieruimte van KidsCare. De therapeuten van KidsCare weten zeker dat dit hen zeer zal helpen bij sessies met de kinderen. Dit werd mogelijk gemaakt dankzij een donatie van het Nederlandse Albert Schweizer Fonds (www.nasf.nl)



Wat is een snoezelkamer?

Een snoezelkamer is een rustgevende ruimte die kinderen met sensorische en ontwikkelingsuitdagingen helpt ontspannen. Met zachte verlichting, geluiden en tactiele materialen stimuleert het de zintuigen, bevordert het emotieregulatie en ondersteunt het therapieën voor kinderen met autisme, ADHD of trauma. Daarnaast helpt het bij concentratie en sociale interactie.

C Special School Units (SSU) programma

Het programma heeft zes speciale schoolunits (SSU's) in de regio Lunga-Lunga, voor kinderen met een verstandelijke beperking. De units zijn verbonden aan reguliere basisscholen. Het doel van de zes units is een veilige en stimulerende leeromgeving creëren, zodat deze kinderen net als ieder ander goed onderwijs krijgen. De scholen zijn inmiddels overgedragen aan de overheid, en KidsCare is betrokken met een kwaliteitsprogramma.

In 2023-2024 draaide een tweejarig kwaliteitsprogramma 2023-2024 (SSU-2). Voor de evaluatie werden rapporten bestudeerd en gesprekken gevoerd met maatschappelijk werkers, leraren, coaches en schooldirecteuren. Een meer uitgebreide versie van het rapport is op aanvraag beschikbaar.

Wat is er bereikt?

1. Onderwijs voor meer kinderen

- Dankzij de herintroductie van een voedingsprogramma kwamen meer kinderen weer naar school.
- Het aantal ingeschreven leerlingen schommelde: in januari 2024 was er een daling tot 77 leerlingen, maar door extra inspanningen steeg dit weer naar 112.
- Armoede blijft een groot probleem: 50% van de kinderen die binnen een redelijke afstand van school wonen, kan niet komen door het ontbreken van rolstoelen of ander vervoer.
- Op sommige SSU's waren geen eigen leraren, wat de kwaliteit van het onderwijs beïnvloedde.



2. Betere organisatie en ondersteuning

- Dankzij positieve medewerking van de nationale overheid groeide het aantal leraren op de 6 units van 5 naar 15. Een stevige verbetering, maar er zijn eind 2024 nog steeds 2 SSU's zonder eigen leraar.
- Door wisselingen in het onderwijspersoneel is het lastig om continuïteit te waarborgen; slechts twee van de zes scholen behielden dezelfde hoofdonderwijzer gedurende de projectperiode.

3. Kwaliteit van onderwijs

- De leeromgeving in vier SSU's is nu substantieel schoner en veiliger.
- Door werkdruk en onvoldoende training geven leraren nog veelal klassikaal onderwijs.
- Slechts 1 van de SSU's biedt structureel intensieve en activerende lessen aan, terwijl het streefdoel 80% was.
- Twee, door KidsCare aangetrokken, coaches bieden begeleiding, wat als waardevol wordt ervaren; de tevredenheid over coaching steeg naar 85%.

- Voor oudere leerlingen (14+) zijn er nog te weinig mogelijkheden voor beroepsonderwijs en zelfstandigheidstraining.
- In 2024 zijn grote vorderingen gemaakt met het groenproject. Er werden speciaal tuinen aangelegd en overkapt met zonwerende netten. Leerlingen kunnen daar leren om hun eigen groente te verbouwen. De kinderen kunnen met de opbrengst een gezonde maaltijd op school krijgen.



4. Gezondheid en veiligheid

- Alle SSU's hebben nu toegang tot schoon drinkwater; in 2023 hadden slechts drie van de zes SSU's voldoende watervoorziening.
- Meer kinderen krijgen ergotherapie: het aantal behandelde leerlingen steeg van 64 naar 79.
- Het aantal therapiesessies per week groeide van gemiddeld 10 naar 13.
- Matrones spelen een belangrijke rol in de verzorging en begeleiding. De maandelijkse betalingen van de matrones wordt door KidsCare gedaan.

5. Betrokkenheid van ouders en gemeenschap

- De samenwerking met overheidsinstanties verbeterde, en er is nog werk aan de winkel.
- Ouders hebben nog te weinig betrokkenheid en inspraak in de schoolorganisatie; slechts de helft van de SSU's heeft een oudervertegenwoordiger in de schoolcommissie en van de 14 georganiseerde ouderbijeenkomsten in 2024 was de opkomst laag.
- Er is een begin gemaakt met sport- en spelactiviteiten voor de SSU-leerlingen, zoals een eerste atletiektoernooi.



Op basis van deze evaluatie hebben we een aantal aanbevelingen geformuleerd en die zijn verwerkt in een derde kwaliteitsprogramma voor de jaren 2025 -2027:

- **Wat blijft?** Voedingsprogramma's, ergotherapie, coaching en huisbezoeken.
- **Wat gaan we toevoegen?** Meer aandacht voor beroepsonderwijs, recreatieve activiteiten, ondersteuning van ouders en betere toegankelijkheid.
- **Wat laten we los?** Klassen waarin alle niveaus samen zitten, afhankelijkheid van de schooldirecteur voor reparaties en renovaties.

Geconcludeerd mag worden dat het SSU-2-project veel verbeteringen heeft gebracht: meer kinderen krijgen onderwijs, er is een schonere en veiligere leeromgeving en er is meer professionele ondersteuning voor leraren en verzorgers. Toch zijn er nog uitdagingen, zoals armoede, personeelwisselingen in de scholen en in het projectteam en beperkte ouderbetrokkenheid. SSU-3 bouwt voort op de successen en pakt de knelpunten aan, zodat inclusief onderwijs steeds beter wordt en echt voor ieder kind toegankelijk is.

***Special Onderwijs:
“Alle kinderen worden sterren als we ze laten
stralen.....”***

D Programma Community Comités voor kinderbescherming

In 2022 startte KidsCare Kenia een vooruitstrevend initiatief om kinderbescherming in de gemeenschap van Lungalunga te versterken. Het Community Child Protection Committees (CCPC) Programma werd opgezet als reactie op de toenemende gevallen van kindermisbruik. De aanpak is vernieuwend, omdat niet externe hulpverleners maar de gemeenschappen zelf de verantwoordelijkheid kregen om hun kinderen te beschermen. In 24 dorpen werden CCPC's opgericht, waarin toegewijde vrijwilligers zich inzetten voor preventie, bewustwording en ondersteuning van kwetsbare kinderen. Na 2,5 jaar zijn 179 vrijwilligers nog steeds actief en gedreven, wat de kracht van gemeenschapsinitiatieven onderstreept.

Eind 2024 werd het programma geëvalueerd. Hiervoor werden rapporten bestudeerd en gesprekken gevoerd met onder meer regiochefs, dorpschoufden, politie, partnerorganisaties, maatschappelijk werkers, leraren en direct bij de kinderbescherming betrokken verzorgers en kinderen. Een meer uitgebreide versie van het rapport is op aanvraag beschikbaar

Opzet en Werking van het Programma

Het CCPC-programma wordt uitgevoerd in zes fasen, die samen zorgen voor een structurele en duurzame aanpak. In de eerste fase werden gemeenschappen geïnformeerd en de CCPC's gevormd. Vervolgens ontvingen vrijwilligers uitgebreide training over kinderbescherming, het herkennen van misbruik en juridische procedures.

De volgende stap was de integratie van de CCPC's in bestaande overheidsstructuren, zoals het Ministerie van Gezondheid en de Kinderbescherming. Daarna gingen de CCPC's actief aan de slag met het signaleren, voorkomen en melden van kindermisbruik. In de laatste fase worden zij ondersteund om zelfstandig verder te werken en op lange termijn impact te blijven maken.



Resultaten en Impact

Het programma heeft sterke gemeenschapsstructuren gecreëerd, waarbij 24 actieve CCPC's een brede vertegenwoordiging hebben, waaronder leraren, religieuze leiders en gezondheidswerkers. Dankzij een effectieve trainingsaanpak delen CCPC-leden hun kennis met de gemeenschap, wat heeft geleid tot een directe impact op kinderbescherming. Zo zijn 74 meldingen van misbruik opgevolgd en hebben 375 bewustwordingssessies meer dan 25.000 mensen bereikt. De samenwerking met de overheid en 24 andere hulporganisaties is versterkt, waardoor kinderbescherming een breder draagvlak heeft gekregen. Daarnaast zijn aan alle CCPC-leden fietsen uitgedeeld om efficiënter te werken in en rondom hun dorpen.



Leerpunten en Ontwikkelingen

Het programma heeft een aanzienlijke invloed gehad op de gemeenschap. Kinderen voelen zich meer gehoord en beschermd, wat terug te zien is in hun beoordeling van kinderbescherming, die is gestegen van 4,1 naar 6,2 (schaal 1 (zeer lage bescherming) - 10 (zeer hoge bescherming)). Ouders en verzorgers hebben een nog grotere verbetering ervaren, met een stijging van 2,7 naar 6,8. Bewustwording over kinderrechten groeit, maar uitdagingen zoals corruptie en discriminatie blijven bestaan. Schoolgang is verbeterd en incidenten zoals pesten en geweld zijn verminderd, al blijven er zorgen over schooluitval door drugsgebruik. Ondanks beperkte middelen blijven CCPC-leden gemotiveerd om zich in te zetten voor kinderbescherming.

Hoewel er veel vooruitgang is geboekt, zijn er nog obstakels die de effectiviteit van het programma beperken. Sommige misbruikzaken worden niet volgens de juiste procedures afgehandeld, wat leidt tot vertragingen en soms onopgeloste zaken. Er is een behoefte aan communicatiemiddelen en extra training, waardoor vrijwilligers momenteel niet altijd snel kunnen handelen. Culturele taboes zorgen ervoor dat kindermisbruik in sommige gemeenschappen moeilijk bespreekbaar blijft. Daarnaast is er een groot tekort aan psychologische hulp, waardoor slachtoffers onvoldoende ondersteuning krijgen.

Toekomstige Stappen en Aanbevelingen

Om het programma verder te versterken, is het essentieel om de samenwerking tussen overheden, politie en andere partnerorganisaties te intensiveren. CCPC's kunnen beter gebruik maken van bestaande diensten in de gezondheids- en juridische sector, zodat slachtoffers sneller geholpen worden. Extra training voor vrijwilligers en leraren is noodzakelijk, met een focus op counseling, drugspreventie en de rechten van kinderen met een beperking.

Meer communicatiemiddelen (zoals beltegoed) moeten beschikbaar worden gesteld om sneller op incidenten te kunnen reageren. CCPC's kunnen zich registreren als gemeenschapsorganisaties, waardoor zij zelf fondsen kunnen werven en onafhankelijk kunnen opereren. Daarnaast blijft het belangrijk om bewustwordingscampagnes uit te breiden, zodat ouders en verzorgers beter – en waar nodig met de kracht van herhaling – geïnformeerd worden over kindermisbruik en preventie.

Conclusie en Vooruitblik

Het CCPC-programma heeft een tastbaar verschil gemaakt in de bescherming van kinderen in Lungalunga. Kinderen voelen zich veiliger, de gemeenschap is beter geïnformeerd en vrijwilligers spelen een cruciale rol in het signaleren en aanpakken van misbruik. Toch is er nog werk te doen om samenwerking te verbeteren, culturele barrières te doorbreken en de CCPC's verder te versterken. Om voor een goede afronding te zorgen wordt het programma daarom met 6 maanden verlengd tot eind 2025. Daarnaast wordt een meerjaren vervolgprogramma (CP2) overwogen om de impact verder te vergroten.

“Since awareness is done to the children and caretakers on Child Abuse, many are feeling safe to report the cases to the committee member”

Rose Ambuso, Child Protection Manager KidsCare Kenya

E Noodhulp voor kinderen en hun families

Waarom noodhulp?

In 2024 heeft Kenia aanzienlijke gevolgen ondervonden van klimaatverandering, met grote impact op de voedselzekerheid. Langdurige droogte afgewisseld met kortstondige hevige regenbuien hebben de landbouwproductiviteit ernstig verstoord en daarmee de voedselzekerheid in dit gebied. Daarbij komt nog dat de slechte economische en politieke omstandigheden in Kenia leiden tot een flinke inflatie.

Deze situatie heeft talloze gezinnen in een zeer kwetsbare toestand gebracht. Gesprekken tussen KidsCare en haar overheidspartners hebben de noodzaak van extra ondersteuning voor deze gezinnen onderschreven, maar de overheid kan zelf niet voldoen aan overweldigende vraag naar hulp. Ze heeft KidsCare gevraagd om haar steentje bij te dragen met het verstrekken van zaden. De overheid bleek daarbij bereid om de boerengezinnen te trainen en toezicht te houden op de distributie.



In het eerste en in derde kwartaal van 2024 heeft KidsCare noodhulpacties uitgevoerd, waarbij ruim 600 gezinnen maiszaden en peulvruchtzaden (kikkererwten en doperwten) ontvingen. Om een goede opbrengst te bevorderen, kreeg ieder gezin daarbij ook de nodige kunstmest, bestrijdingsmiddelen en trainingen over het gebruik ervan.

Bij de evaluatie van deze noodhulpprojecten bleek dat, ondanks alle goede zorg van KidsCare en haar partners, de oogstopbrengsten toch tegenvielen. De weersomstandigheden speelden wederom een negatieve rol. In grote delen van Lungalunga werden de maiszaden kort na het planten getroffen door heftige regens en bijbehorende overstromingen. En door aanhoudende droogte moest het planten van de peulvruchtzaden op veel plaatsen worden uitgesteld.

Het is triest om te zien hoe de klimaatverandering ook de noodhulp aantast en daarmee de weerbaarheid van de gezinnen en dorpsgemeenschappen verder op de proef stelt. Tegelijkertijd is het ongelooflijk met hoeveel kracht de mensen met teleurstellingen omgaan. Met extra zaden en begeleiding heeft KidsCare zo goed mogelijk geprobeerd om te helpen het resultaat alsnog te verbeteren. We zijn vol bewondering voor het doorzettingsvermogen van de gezinnen en van de het KidsCare team.



Het KidsCare team heeft de noodhulp geëvalueerd. De belangrijkste conclusie was dat de noodhulpacties nog meer als maatwerk gedaan moeten worden. De risico's en kansen moeten op lokaal niveau nog beter in kaart worden gebracht. De nieuwe Community Family Care aanpak van KidsCare, waarbij de dorpsgemeenschap de 'eigenaar' is van de zorgprojecten, zal in de toekomst ook bij noodhulpprojecten leidend zijn. Meer over de nieuwe aanpak van KidsCare is te lezen in hoofdstuk 4 van dit verslag.

Emergency cases

Naast deze grotere projecten helpen de sociaal werkers ook in individuele situaties die zonder support niet verder kunnen. Het gaat daarbij meestal om kleinere geldbedragen waarmee een enorm verschil gemaakt kan worden. Met bijvoorbeeld een specifiek medicijn of een reisvergoeding om naar een ziekenhuis te gaan kan vaak een opening worden gemaakt tot een meer structurele oplossingen.

In 2024 is begonnen om door middel van deze kleinschalige hulpvorm vanuit een jaarbudget steun te geven. Criteria om hier gebruik van te maken werden opgesteld en gecommuniceerd. In totaal zijn er 17 aanvragen in 2024 gehonoreerd. Verwacht wordt dat dit aantal het komende jaar zal toenemen

Wij zijn vol bewondering voor het KidsCare team en de ruim 400 lokale vrijwilligers. Zij maken het verschil voor de kinderen en hun families!

3 Voortgang Organisatie in Kenia

3.1 Inleiding

Aan het einde van 2024 heeft KidsCare in Kenia belangrijke mijlpalen bereikt, waarmee zowel de organisatorische basis als de betrokkenheid bij de gemeenschap is versterkt. Dit hoofdstuk biedt een overzicht van de voortgang en impact in 2024.

3.2 Externe Omgeving

Economische Situatie

De economische omstandigheden zijn in 2024 verder verslechterd, wat een directe impact heeft gehad op veel gezinnen binnen ons werkgebied, de sub county Lungalunga. Hierdoor is het aantal gezinnen dat onvoldoende middelen heeft om de basisbehoeften te kunnen betalen gestegen. Dit heeft grote gevolgen in het dagelijks leven van de kinderen. Hulp is echt nodig. KidsCare heeft altijd ingezet op duurzame initiatieven, zoals inkomsten genererende activiteiten en trainingen voor economische zelfredzaamheid, maar de roep om noodhulp neemt toe.

Politieke Situatie

Het politieke klimaat in Kenia werd in 2024 gekenmerkt door onrust, waaronder grootschalige protesten, politieke verschuivingen en discussies over mensenrechten. De benoeming van een nieuwe vicepresident en voortdurende debatten over belastingverhogingen zorgden voor onzekerheid. Ondanks deze instabiliteit bleef KidsCare zich richten op haar kernactiviteiten en samenwerking met overheidsinstanties.



Volksgezondheid

De stijgende kosten van medische zorg en onbetrouwbare ziektekostenverzekeringen hebben de toegang tot gezondheidszorg voor kwetsbare gezinnen beperkt.

Klimaatverandering

Kenia wordt steeds droger door het uitblijven van regen, terwijl neerslag wanneer die valt, kort en extreem hevig is. Dit zet de landbouw onder grote druk, met mislukte oogsten als gevolg. Daarnaast verdwijnen er steeds meer bomen, wat erosie en droogte verder verergert. Om dit tegen te gaan, zet de Keniaanse overheid in op grootschalige herbebossing. Ook KidsCare draagt hieraan bij door bomen te planten en samen met dorpsgemeenschappen te werken aan duurzame landbouwoplossingen.

2.3 Interne Ontwikkelingen

Algemeen

- De organisatie groeide dit verslagjaar met 7 medewerkers tot 45 FTE.
- Daarnaast wordt gebruik gemaakt van de inzet van 360 community vrijwilligers, die samen met het KidsCare team en met de ouders/ verzorgers van ruim 600 gezinnen werken aan verbetering van de leef- en woonsituatie van de kinderen.
- 6.500 kwetsbare kinderen deden in het verslagjaar mee aan de verschillende Familiezorgprogramma's en nog eens meer dan 10.000 gezinnen werden bereikt via voorlichtingsbijeenkomsten gericht op verbeteringen van hun leefomstandigheden.



Het bestuur

KidsCare heeft in 2024 grote vooruitgang geboekt op het gebied van *governance*. De benoeming van een juridisch adviseur bracht het aantal bestuursleden op negen. De werving van een financieel adviseur is *nog gaande*. *De versterking van het bestuur heeft ertoe geleid dat de bestuursleden meer betrokken zijn bij de programma's en meer representatieve taken hebben verricht.* Een betrokkenheid die met name door de lokale partnerorganisaties en de community vrijwilligers zeer gewaardeerd werd. Goed om te noemen dat alle bestuursleden vrijwilligers zijn en geen vergoeding voor hun werk krijgen.

Adviesraad van start

In 2024 werd door KidsCare in de dorpsgemeenschappen een oproep gedaan voor vrijwilligers, die lid wilden worden van de nieuwe Community Advisory Board. Deze adviesraad heeft tot doel om 'als stem van de dorpen' het KidsCare bestuur te adviseren over de invulling en uitvoering van haar programma's. Maar liefst 114 kandidaten deden mee aan de selectieprocedure en uiteindelijk zijn 15 van hen gekozen als lid van de adviesraad. De 15 nieuwe leden zijn enthousiast van start gegaan en namen deel aan een introductiebijeenkomst waarin hun trainingsbehoeften werden geïdentificeerd.



Partners

In 2024 is de samenwerking met de overheids- en partnerorganisaties verder geïntensiveerd. Binnen de sub county Lungalunga is er structureel overleg zowel op beleids- als op operationeel niveau met overheidsvertegenwoordigers op county en country niveau. In de meeste gevallen betreft dit inhoudelijk overleg over de voortgang van de samenwerking in de programma's.

Er was in november 2024 wederom een ontmoeting met de gouverneur van Kwale county, mevrouw Fatuma Achani. Tijdens dat gesprek werd een belangrijke stap voorwaarts gemaakt. We gaan samen onderzoeken hoe onze zorgactiviteiten verder geïntegreerd kunnen worden. Een stap die om intensieve afstemming van elkaars werkzaamheden vraagt. Het KidsCare team ervaarde deze nieuwe manier van werken als een unieke erkenning door de overheid en ontving trots de vele complimenten die de gouverneur ook in de sociale media uitsprak.

Wat gebeurde er nog meer in 2024?

- De voorbereiding van de ontwikkeling van het strategisch plan 2026-2030 werd gestart, in samenwerking met het Nederlandse bestuur.
- Een nieuwe visie over de aanpak van Community Family Care werd ontwikkeld door team en bestuur. Meer gelijkwaardigheid tussen de hulpverlener en de ontvanger staan daarbij centraal. Zie hiervoor hoofdstuk 4 van dit verslag.
- Evaluaties binnen de programma's Kinderbescherming, Kinderen met een Handicap en Speciale School Units heeft geleid tot de ontwikkeling van vervolgprogramma's en verbetering van de diensten.
- KidsCare kreeg een award voor haar bijdrage aan inclusiviteit en empowerment van mensen met een beperking tijdens de viering van 20 jaar inclusiviteit in Kwale County.
- De fondsenwervingsdoelstelling van het team voor 2024 werd gehaald, mede door goede inkomsten uit de conferentie activiteiten die voor derden worden uitgevoerd.
- De capaciteitsopbouw en teamontwikkeling werden versterkt door training en evaluaties van 45 medewerkers, wat leidde tot een verbeterde taakverdeling en meer leiderschap.
- Actief HR beleid speelt een belangrijke rol. Elke maand komt het hele team bijeen voor een gezamenlijke lunch en eens per jaar is er een inspirerende teamdag. De meest gewaardeerde medewerker krijgt die dag de Jos Oskam¹ Award, zo ook in 2024.
- Een nieuw databeheersysteem voor het Community Family Care voor gezinnen met wees- en hulpbehoevende kinderen werd geïmplementeerd. Dit is tevens een pilot voor de andere programma's.
- Over het verslagjaar 2024 werd door een onafhankelijke accountant een financiële audit uitgevoerd. Zijn bevindingen over de bestedingen en de administratieve verwerking waren positief. Meer over financiële zaken is te vinden in hoofdstuk 8 van dit jaarverslag.
- Er verschenen in 2024 vier nieuwsbrieven in Kenia, die werden gezonden aan ruim 400 contacten. Elke week verschenen er berichten over het werk van KidsCare op haar social media kanalen. De website werd geactualiseerd.
- De nationale en regionale media (kranten, radio en TV) besteedden ook in 2024 ruime aandacht aan diverse activiteiten van KidsCare. Daarmee werd de bewustwording over de diverse zorg voor kinderen verder vergroot. De naamsbekendheid van KidsCare in de sub county Lungalunga is, mede hierdoor erg groot.
- De eerste Ali Mwaziro's² Challenge Trophy werd georganiseerd, waarbij de vrijwilligers en gemeenschapsgroepen in het zonnetje werden gezet en beloond voor hun inzet.



"Een pessimist ziet in elke kans de moeilijkheden. Een optimist ziet in elke moeilijkheid de kansen."
(Winston Churchill)

¹ De Jos Oskam Award is vernoemd naar Jos Oskam, een oud-bestuurslid uit Nederland die helaas veel te vroeg is overleden. Met deze prijs eren we zijn betrokkenheid en blijvende inspiratie.

² De Challenge Trophy is vernoemd naar Ali Mwaziro, de Keniaanse medeoprichter van KidsCare, die helaas is overleden. Zijn visie en toewijding zullen altijd een bron van inspiratie blijven voor het werk van KidsCare.

4 Community Family Care in nieuw perspectief

4.1 Wat is de verandering?

De manier waarop ontwikkelingsorganisaties werken is in verandering en daar wil KidsCare in Kenia actief aan meedoen. Met de introductie van Community - Driven Family Care wil zij op innovatieve wijze de lokale gemeenschappen centraal stellen bij het bevorderen van het welzijn van hun kinderen. Het 'eigenaarschap' van ontwikkelingsactiviteiten wordt maximaal naar de lokale gemeenschap verplaatst.

In Kenia speelt de gemeenschap, nog meer dan in Nederland, een belangrijke rol als sociaal vangnet. We hebben ervaren dat binnen de gemeenschap sterke ideeën en krachtige personen aanwezig zijn die, met de juiste ondersteuning, grote veranderingen kunnen realiseren. We geloven dat deze benadering de duurzaamheid van resultaten bevordert en optimaal gebruik maakt van de lokale capaciteit. KidsCare verschuift daarom haar rol als ontwikkelingsorganisatie naar een meer faciliterende aanpak. Dit betekent dat we de sterke kanten en krachten binnen de gemeenschap stimuleren en activeren, zodat oplossingen van binnenuit ontstaan in plaats van extern worden aangedragen. KidsCare ondersteunt deze transitie door families en lokale leiders te versterken met informatie en trainingen, zodat zij zelf de regie kunnen nemen over projecten gericht op de zorg voor hun gezinnen. Daarnaast speelt het faciliteren van dialoog een cruciale rol, zodat problemen, mogelijkheden, capaciteit en samenwerkingsverbanden gezamenlijk worden gecreëerd en zichtbaar worden.

Het doel is dat in 2030 de gemeenschap zelf 60% van de directe ontwikkelingsactiviteiten op zich neemt. KidsCare blijft naast haar faciliterende rol verantwoordelijk voor de resterende 40%. Daarnaast benutten we actief de kansen om partnernetwerken te versterken. Waar passend, kunnen diensten ook worden doorverwezen naar partnerorganisaties, zodat de gemeenschap optimaal wordt ondersteund.



4.2 Waarom veranderen?

Veel traditionele hulpverleningsprogramma's werken met een projectaanpak waarbij de organisaties op eigen initiatief en soms zelfs ongevraagd diensten leveren. De gemeenschap wordt daar niet structureel sterker van en de afhankelijkheid wordt vaak zelfs bevorderd. Hierdoor ontstaat een vicieuze cirkel, waarin armoede, beperkte toegang tot onderwijs en gezondheidszorg, en sociale instabiliteit door gebrek aan actieve eigenaarschap blijven bestaan. Zolang externe partijen de verantwoordelijkheid dragen komt deze binnen of in de gemeenschap niet tot stand.

KidsCare wil, met haar Community – Driven Family Care benadering, dit patroon doorbreken. We willen gezinnen en gemeenschappen de leiding te geven over hun eigen toekomst en samen bouwen aan sterke sociale structuren, zodat elk kind veilig en liefdevol kan opgroeien in de eigen omgeving.

KidsCare's overgang naar Community – Driven Family Care is niet alleen vernieuwend, maar ook wetenschappelijk onderbouwd. De nadruk op **gemeenschapsbetrokkenheid, gezinsversterking en duurzame zorg** weerspiegelt internationale best practices en maakt de aanpak toekomstbestendig. Het nog intensiever werken aan Community - Driven Family Care sluit aan bij recente internationale publicaties van UNICEF en de Wereldbank. Deze bevestigen dat **gemeenschapsgerichte en gezinsversterkende zorg** de meest effectieve en duurzame aanpak is voor kindergewelzijn.

- **UNICEF's 'Communities Care'** toont aan dat sociale verandering binnen gemeenschappen cruciaal is voor kindbescherming. KidsCare's aanpak sluit hierop aan door lokale leiders en gezinnen actief te betrekken.
- **De Wereldbank** benadrukt dat Community-Driven Development leidt tot duurzamere en effectievere zorg. KidsCare volgt deze aanpak met lokaal eigenaarschap als uitgangspunt.
- **Save the Children** stelt dat sociale netwerken en economische ondersteuning essentieel zijn om institutionalisering te voorkomen, precies wat KidsCare beoogt met haar model.

4.3 Gelijkwaardige samenwerking

Community – Driven Family Care is gebaseerd op een gelijkwaardige samenwerking tussen KidsCare en de lokale gemeenschappen. De gemeenschap is leidend, terwijl KidsCare hen voorziet van kennis, vaardigheden en middelen om verandering zelf te realiseren. Community – Driven Family Care berust voor KidsCare op vijf pijlers:

1 Lokale leiderschap en eigenaarschap

Gemeenschapsleiders, verzorgers en vrijwilligers worden getraind om zelf problemen aan te pakken en oplossingen te ontwikkelen. De gemeenschap beslist over prioriteiten en strategieën, waardoor duurzame en cultureel passende oplossingen ontstaan.

2 Gezinnen als basis voor zorg

In plaats van kinderen uit huis te plaatsen, ondersteunt Community - Driven Family Care de gezinnen met sociale en economische initiatieven. Speciale aandacht gaat uit naar weeskinderen en kinderen met een beperking, zodat ook zij binnen hun familie en gemeenschap kunnen opgroeien.

3 Partnerschappen voor duurzame groei

KidsCare werkt samen met de (lokale) overheden, NGO's en bedrijven om een stabiel netwerk op te bouwen. De samenwerkingspartners zijn allen betrokken en dragen bij aan de beleidsvorming en belangenbehartiging. Waar passend verwijst KidsCare de gemeenschap door naar de diensten van partners.

4 Verantwoording en monitoring door de gemeenschap

In de ontwikkeling en evaluatie van de programma's hebben lokale leiders en gezinnen zelf een leidende rol. De gemeenschap speelt een cruciale rol in het continu verbeteren en aanpassen van interventies. Open communicatie met de faciliterende partij zorgt voor de juiste afstemming

5 Relatiegericht werken en dialoogvoering als fundament

Wij geloven dat verandering begint bij relaties. Een sterke samenwerking vereist eerst het opbouwen van vertrouwen en verbinding. Ook binnen de gemeenschap zijn deze relaties cruciaal voor het slagen van de activiteiten. Dialoog is daarbij onze belangrijkste tool. Door het gesprek te faciliteren, versterken we relaties en helpen we de gemeenschap om zelf tot inzichten te komen over hun ontwikkelingsprocessen en projecten.

4.5 De Verwachte Impact

Tegen 2030 wil KidsCare dat minstens 60% van de zorg voor kinderen wordt uitgevoerd door getrainde gemeenschapsleden. Dit betekent minder afhankelijkheid van externe hulp en een toename van zelfredzaamheid binnen families. Daarnaast zal een netwerk van (strategische) partnerschappen bijdragen aan duurzame financiering, beleidsbeïnvloeding en een bredere toepassing van dit model in andere regio's.

“Dialogue is the beginning of change. When we listen, we build bridges instead of walls”

5 Prioriteiten Kenia 2025

5.1 Focus op duurzame impact

In 2025 zijn er voor de kinderen in Kenia en hun gezinnen de volgende programma's:

- a Community Based Homecare and Beekeeping (CBHB)
- b Community Child Protection Committees (CCPC)
- c Special School Units-3 (SSU-3)
- d Special services for Children with Special Abilities
- e Noodhulp voor individuele gezinnen en dorpsgemeenschappen

Voor de meer algemene informatie van deze programma's wordt verwezen naar de beschrijvingen op <https://www.kidscarekenia.nl/programma-s>

Om te zorgen voor een effectieve en kwalitatief goede uitvoering van de programma's worden door het bestuur in Kenia de volgende prioriteiten gesteld:

1 Versterken van de (impact van) het bestuur:

- 1.a Opvullen van de bestuur met een nieuw lid (Financieel).
- 1.b Bestuursleden nog vaker aanwezig als vertegenwoordiger van de organisatie bij bijeenkomsten met deelnemers, partners en andere stakeholders.
- 1.c Het maken en uitvoeren van een capaciteitsopbouw programma voor het bestuur.
- 1.d Opstellen van een nieuw strategisch plan 2026 -2030.
- 1.e Zorgen voor goede structuur, richtlijn, capaciteitsopbouw en uitvoering van de activiteiten van het nieuwe Community Advisory Board.
- 1.f Zorgen voor Intensivering van de samenwerking met het Nederlandse bestuur.
- 1.g Actief werken als bestuur aan de netwerk- en fondsenwervende adviesactiviteiten, in samenwerking met het managementteam.

2 Verbinding met projectdeelnemers en gemeenschappen:

- 2.a Verbeteren en implementeren van de visie 2030 over Community - Driven Family Care, waarbij duidelijk wordt aangegeven wat en hoe die visie moet worden bereikt samen met de stakeholders, de communities en de projectdeelnemers.
- 2.b Het verbeteren van de participatie van de gemeenschap door projectdeelnemers te betrekken bij projectplanning, implementatie, progressieve vergaderingen, evaluaties en het delen van rapporten.
- 2.c Het motiveren en versterken van de vrijwilligers/ belanghebbenden in de communities, in het bijzonder KidsCare Community Vrijwilligers, Community Child Protection Committees, KidsCare Ward Teams en de Matrones door middel van capaciteitsopbouw, waardering en beloning.



3 Nationale en internationale (financierings-)partners:

- 3.a Op basis van de behoeften van onze programma's werken aan het duurzaam versterken van de samenwerking met overheden, specialistische organisaties en niet-gouvernementele organisaties om hiermee onze capaciteit te verbreden en te vergroten.
- 3.b Het ontwikkelen en uitvoeren van een effectief netwerk- en fondsenwervingsplan 2025 met een eigen doelbudget van Ksh. 16.000.000 (€ 116.000).

4 Versterken van de eigen capaciteit, kwaliteit en competentie, met name door:

- 4.a Het aanbieden van trainingsprogramma's voor capaciteitsopbouw aan de medewerkers en aan de vrijwilligers uit de communities.
- 4.b Het systematisch structureren van de interne werkprocessen, beleidslijnen en systemen om effectiever en efficiënter te kunnen werken.
- 4.c Samen met professionals werken aan verbetering van de budgettering en de financiële rapportages.
- 4.d Driemaandelijks evaluatierapporten opstellen en bespreken, zowel intern als extern.
- 4.e Het verder ontwikkelen van een effectief datastore systeem.

5 Zichtbaarder zijn:

Het ontwikkelen en uitvoeren van een effectief marketing- en promotieplan met als doel zichtbaar te maken wat en hoe KidsCare samenwerkt met haar deelnemers en wat de impact is van die activiteiten. Hiermee versterken we niet alleen de kennis en het bewustzijn van onze deelnemers, maar vergroten we ook de legitimiteit en autoriteit van onze eigen organisatie en stabiliteit van de facilitaire inkomsten.

Samen werkt het KidsCare team aan een 'weerbare organisatie' om continuïteit te geven aan Kind- en Familiezorg!

6 Bestuurszaken 2024 Nederland

Strategie en Bestuur

In 2024 heeft het bestuur van KidsCare Nederland een belangrijke start gemaakt met het versterken en herstructureren van de organisatie, zowel in Nederland als in samenwerking met de zusterorganisatie in Kenia. Dit was nodig om de groeiende verantwoordelijkheden effectief aan te pakken en een duurzame impact te blijven realiseren.

Het bestuur kwam in 2024 zeven keer bijeen, waarvan twee keer fysiek en vijf keer digitaal. Daarnaast werd onderling intensief contact onderhouden over bestuurszaken en de diverse portefeuilles. Een externe adviseursgroep dacht in vier bijeenkomsten mee over de verdere ontwikkeling van de bestuursorganisatie.

Gedurende het jaar vonden enkele wisselingen binnen het bestuur plaats. Nieuwe leden werden verwelkomd, terwijl anderen hun functie neerlegden vanwege veranderende persoonlijke of professionele omstandigheden. Fijn is dat een aantal van hen actief blijft als vrijwilliger, waarmee hun betrokkenheid behouden blijft. Eind 2024 bestond het bestuur uit zes leden en was de werving van aanvullende bestuursleden in voorbereiding.

De functie van coördinator werd positief geëvalueerd en het bestuur is blij dat Anne Vijverberg die functie in 2025 weer parttime op zich gaat nemen. Zeker ook bij de voortgang van de herstructurering van de bestuurs- en vrijwilligersorganisatie is zij een onmisbare kracht.

Kind- en Familiezorg

Er was regelmatig overleg tussen de bestuursleden en het team in Kenia over beleid en uitvoering van de programma's. Inhoudelijk over de programma's verwijzen we graag door naar hoofdstuk 2. De portefeuille Zorg is omvangrijk en werd ondersteund door diverse bestuursleden en adviseurs. In 2025 wordt verdere afstemming gezocht om de taken efficiënter te verdelen.

Financiën

Het bestuur kreeg kwartaaloverzichten van de financiën van KidsCare Nederland. Martijn Vankan, de nieuwe penningmeester, bracht meer overzicht in de financiële processen door werkwijzen en procedures beter te documenteren. Ook werd aandacht besteed aan het in kaart brengen van relevante bestuurlijke regelgeving en procedures. Het bestuur kreeg eveneens financiële kwartaalrapportages uit Kenia. Het bestuur heeft zo goed inzicht in de financiële situatie zowel in Nederland als in Kenia. Meer hierover in hoofdstuk 8 van dit jaarverslag.

Acties en Fondsvorming

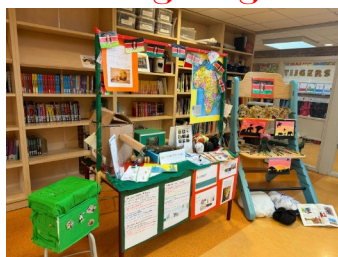
De fondsvorming is een voortdurend aandachtspunt van het bestuur. Daartoe worden contacten onderhouden met een groot bestand van vaste en incidentele donateurs. De nieuwsbrief speelt daar een belangrijke rol bij, maar er zijn ook veel individuele contacten via de mail of bij persoonlijke ontmoetingen. En in 2024 waren er waren ook diverse acties.

In april vond het KidsCare Festival plaats in Rotterdam, met circa 100 bezoekers. Dit evenement combineerde gezelligheid met inhoudelijke workshops en versterkte de zichtbaarheid van KidsCare. De eindejaarsactie 2024 haalde haar doelstelling met ruim € 23.000 glansrijk (doelbedrag was € 17.000), waardoor maar liefst 140 gezinnen in 2025 kunnen worden ondersteund met het verbeteren van hun woning. Hiervoor werd een speciale online actiepagina gelanceerd. En er werden voorlichtingsacties opgezet op twee basisscholen.

In 2024 werden ook diverse nieuwe fondsen benaderd en dat verliep overwegend succesvol. Omdat ook de samenwerking met bestaande fondsen succesvol werd voortgezet werd het budget voor fondsenwerving ruim behaald (140% van de doelstelling). Het bestuur ondersteunde met kennis en advies eveneens het Keniaanse team bij hun fondsenwerving. Ook hun doel voor 2024 werd bereikt. Hoewel het team in Kenia hierin groeit, blijft ondersteuning vanuit Nederland in 2025 nodig.

Meer over de financiële resultaten van de fondsvorming en actie is te lezen in hoofdstuk 8.

“Een groot compliment voor alle vrijwilligers die zorgden dat de acties en fondswerving zo goed zijn verlopen”



Partnerschappen

Samenwerking met strategische partners bleef een speerpunt in 2024:

- Wilde Ganzen leverde zowel financiële als inhoudelijke ondersteuning aan KidsCare Nederland en Kenia.
- Family Power – Mutual Learning (zie hoofdstuk 9) organiseerde twee leerprogramma's (zes maanden), een Train the Trainers-training (zes weken) en drie platformbijeenkomsten, waaraan meer dan 100 organisaties deelnamen.
- Samen met Enablement werd een onderzoek voorbereid naar de situatie van kinderen met een beperking in Kenia. Dit onderzoek wordt in 2025 uitgevoerd.
- KidsCare Kenia legde intensieve contacten met de Keniaanse overheid. Dit moet in 2025 leiden tot een Memorandum of Understanding (MoU), waarbij KidsCare Nederland mogelijk ook een rol krijgt.

Communicatie en PR

In 2024 werd een marketing- en communicatiestrategie opgesteld. Dit plan biedt richting voor de uitvoering, maar toonde ook de noodzaak aan van betere afstemming met andere portefeuilles.

De communicatieportefeuille werd gedragen door bestuurslid Rianne Smallegange en een actieve werkgroep van vrijwilligers. Samen verzorgden zij op inspirerende en informatieve wijze content voor de website, nieuwsbrieven, sociale media en drukwerk.

Vrijwilligers

KidsCare is van oudsher een vrijwilligersorganisatie. Door de groei van de organisatie is het steeds belangrijker geworden om het vrijwilligerswerk goed te organiseren en structureren. Daarom werd een vacature uitgezet voor een bestuurslid met de portefeuille Vrijwilligers. Deze oproep leverde maar liefst 14 enthousiaste aanmeldingen op, waaruit een nieuwe portefeuillehouder werd geselecteerd. Helaas bleek de match in de praktijk toch niet voldoende, waardoor de vacature in 2025 opnieuw zal worden uitgezet.

Daarnaast werden nieuwe vrijwilligers geworven voor de werkgroep Communicatie. Ook reisden drie bestuursleden en drie Nederlandse vrijwilligers naar Kenia om daar ondersteuning te bieden, onder andere op het gebied van IT en speciaal onderwijs.

Secretariaat

Het secretariaat speelde een essentiële rol in administratieve taken en het onderhouden van contacten met bestuursleden, donateurs en partners.

Conclusie

2024 was een jaar van groei, herstructurering en nieuwe samenwerkingen. Dankzij de inzet van vrijwilligers, donateurs en partners hebben we veel bereikt.

De grootste uitdaging was de werkdruk binnen het bestuur, mede door wisselingen in de bezetting en vele activiteiten in Kenia. Het effectief inzetten en begeleiden van vrijwilligers zien we als een grote kans, evenals het structureren van werkprocessen en het scherpstellen van prioriteiten binnen het bestuur. Deze aandachtspunten worden in 2025 actief opgepakt, met als doel een stabiele, goed georganiseerde en toekomstbestendige stichting.

Met een stevig bestuur, een groeiend netwerk van vrijwilligers en partners, en een gedeelde visie met de zusterorganisatie in Kenia, blijft KidsCare zich inzetten voor haar missie:

“Kwetsbare kinderen en families een betere toekomst bieden”.

Dat is waar het bestuur samen met haar donateurs voor wil blijven gaan.



7 Prioriteiten 2025 Nederland

In 2025 zetten we ons in om kwetsbare kinderen en hun families te ondersteunen in hun eigen familieomgeving, met als doel hen meer zelfstandigheid te bieden. Dit doen we in samenwerking met onze zuster organisatie in de sub county Lungalunga in Kenia. Samen streven we naar een betere toekomst voor deze kinderen.

Strategisch Kader 2023–2027: Samen bouwen aan continuïteit

In 2022 ontwikkelde het bestuur het Strategisch Kader 2023–2027, met als titel: *Samen bouwen aan continuïteit*. Dit kader dient als leidraad voor het huidige beleid. Het uitgangspunt blijft ongewijzigd: KidsCare Nederland deelt haar missie met de Keniaanse zusterorganisatie en ondersteunt waar nodig met financiële middelen en kennis.

In 2025 zetten beide organisaties zich samen in voor ruim 16.000 kinderen in kwetsbare situaties. De samenwerking richt zich op het versterken van de zelfstandigheid en weerbaarheid van de organisatie in Kenia, met oog voor de complexe realiteit van onder meer klimaatverandering en economische druk. Om die reden is gekozen voor een ‘vraaggerichte’ in plaats van een ‘harde exit’-strategie.

De belangrijkste pijlers uit het Kader zijn:

- 1 **Focus op bestuursrol Nederland** – Het bestuur richt zich op kerntaken en blijft beschikbaar voor ondersteuning.
- 2 **Samenwerking met Kenia** – Er worden duidelijke afspraken gemaakt over aanvraagprocessen voor kennis en financiering.
- 3 **Versterking van de Support Group** – Vrijwilligers krijgen een centrale rol in ondersteuning en capaciteitsopbouw.
- 4 **Langetermijnvisie** – Portefeuilles en functies worden herzien met oog op de toekomst.
- 5 **Professionalisering** – De inzet van een parttime coördinator ondersteunt de verdere ontwikkeling van de organisatie.

Vooruitblik: Strategische koers 2026–2029

In 2025 start het proces om, samen met het bestuur in Kenia, een nieuw strategisch plan te ontwikkelen voor de periode 2026–2029. Hierin zal de groei en verdere professionalisering van beide organisaties centraal staan, met een leidende rol voor het Keniaanse bestuur.

Prioriteiten 2025 – KidsCare Nederland

In lijn met het Strategisch Kader en met het oog op de nieuwe koers, heeft het bestuur de volgende prioriteiten vastgesteld voor 2025:

- 1 **Zorgen voor voldoende financiële middelen en kennis/ kunde support:** Het versterken van de professionele teams in Kenia met voldoende financiële middelen, advies, begeleiding en kennisdeling, gericht op het bevorderen van de zelfstandigheid en het realiseren van impactvolle zorg voor kinderen.
- 2 **Verstevigen bestuur KidsCare Nederland:** We willen het bestuur verder ontwikkelen tot een proactief en samenwerkend team met een duidelijke rol- en taakverdeling. Dit is essentieel voor de verdere groei en professionalisering van de organisatie.
- 3 **Visie en strategie KidsCare 2026-2029:** Het opnieuw bepalen van de (midden)langetermijnvisie en strategie. In deze visie zal Kenia een leidende rol spelen, terwijl Nederland een meer ondersteunende en faciliterende functie vervult.
- 4 **Versterken KidsCare Nederland als vrijwilligersorganisatie:** We willen verder bouwen aan een sterke en betrokken vrijwilligersorganisatie, zodat we het werk in Kenia nog effectiever kunnen ondersteunen.
- 5 **Stabiliseren en structureren van KidsCare Nederland:** Het ontwikkelen van een stevig fundament door het verbeteren van werkprocessen, het implementeren van duidelijke procedures en het hanteren van een overzichtelijke jaarplanning met evaluatiemomenten.

Flexibiliteit en Samen!

Goede plannen zijn *key*, maar het bestuur realiseert zich dat de omstandigheden waar KidsCare in werkt vragen om flexibiliteit. Ook in 2025 zullen we waar dat echt nodig is ons inzetten voor noodzorg. Basisbehoeften als voldoende voedsel, een dak boven je hoofd en gezondheid zijn essentieel voor ontwikkeling. En wij weten maar al te goed dat we dit alles niet alleen kunnen. We doen het samen met onze partners, de vrijwilligers uit de Support Groep en andere donateurs. Laten we samen in 2025 opnieuw de handen ineenslaan en de toekomst voor duizenden kwetsbare kinderen en hun families in Kenia veranderen.

Wil jij in 2025 ook bijdragen? Dit kan door een donatie, vrijwilligerswerk of het delen van onze missie. Samen maken we het verschil!



8 Financiën 2024/ 2025

Stichting KidsCare Kenia

Dit hoofdstuk begint met de financiële jaaroverzichten 2024 en bijbehorende toelichting van de Nederlandse Stichting KidsCare Kenia. Gezien de nauwe samenwerking met de Keniaanse zusterorganisatie zijn ter informatie in dit hoofdstuk ook een overzicht en toelichting van de inkomsten en uitgaven gemaakt door de Trust KidsCare in Kenia opgenomen. De cijfers uit Kenia zijn in het voorjaar van 2024 vastgesteld door het Keniaanse bestuur en goedgekeurd door een onafhankelijk accountant in Kenia.

KidsCare was in 2024 tevens penvoerder voor het samenwerkingsverband Family Power – Mutual Learning. Ter wille van de overzichtelijkheid zijn de inkomsten en uitgaven van Family Power – Mutual Learning eveneens in een apart overzicht opgenomen in hoofdstuk 9. Met een financiële risicoanalyse wordt dit hoofdstuk afgesloten.

Baten en Lasten KidsCare

in Euro's	2022 Realisatie	2023 Realisatie	2024 Budget	2024 Realisatie
Baten				
Donaties particulier	69.791	45.891	42.500	38.608
Donaties bedrijven/ instellingen	18.545	18.375	15.000	16.314
Donaties samenwerkingspartners	23.051	59.954	54.000	131.400
Acties scholen, kerken en verenigingen	14.276	13.011	8.000	7.851
Acties (o.m. noodhulp en zadenpakketten)	1.680	23.319	22.000	35.216
Overige inkomsten		7.575	7.000	1.507
Rente inkomsten				126
Totaal baten (A)	127.343	168.125	148.500	231.021
Lasten				
Homecare-programma's via Wilde Ganzen	93.656	101.628	103.000	124.045
Direct naar (noodhulp) programma's KidsCare Kenya		26.717	10.000	23.861
Coördinatie kosten		24.992	30.000	21.218
Bankkosten	432	487	500	506
Abonnementen en overige kosten	1.547	1.477	4.500	2.004
Totaal lasten (B)	95.635	155.301	148.000	171.634
Verschil baten /lasten (A-B)	31.708	12.824	500	59.388

De baten laten een significante groei zien vergeleken met 2023 (+37%). Deze groei is met name te danken aan het intensiveren van de samenwerking met diverse fondsen die bereid zijn om de doelen die KidsCare nastreeft financieel te steunen. Het streven is om de samenwerking met deze partners in 2025 verder uit te breiden en waar mogelijk te verdiepen met kennis en kunde.

De donaties van particulieren en bedrijven waren in 2024 wederom een belangrijk onderdeel van de inkomsten van KidsCare. De donaties van particulieren bleven achter bij de begroting maar de donaties voor noodhulp en diverse acties gingen ruim over het begrote bedrag heen en die komen voor een groot deel ook van particulieren.

De uitgaven van KidsCare in Nederland zijn gedreven door de financiële ondersteuning van programma's in Kenia. Deze programma's staan beschreven in hoofdstuk 2 van het jaarverslag. Deze uitgaven gaan via het samenwerkingsverband met Wilde Ganzen en in sommige gevallen rechtstreeks naar KidsCare in Kenia. In 2024 is er door KidsCare in Nederland € 124.045 bijgedragen onder de samenwerkingsovereenkomst met Wilde Ganzen. Onder het samenwerkingsverband met Wilde Ganzen worden de bijdragen van de Nederlandse Stichting en van de Keniaanse Trust met 1/3 deel verhoogd. Buiten de samenwerkingsovereenkomst met Wilde Ganzen is er € 23.861 naar Kenia overgemaakt en is er nog € 5.850 opgehaald waarbij KidsCare een faciliterende rol heeft gespeeld, maar die niet via KidsCare in Nederland aan Kenia zijn betaald. Wilde Ganzen heeft als onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst de bijdrage van de KidsCare organisaties in Nederland met € 124.043 verhoogd. Dat brengt het totaal van de financiële bijdragen aan De Keniaanse Trust vanuit Nederland op € 277.799.

in Euro's

	2022 Realisatie	2023 Realisatie	2024 Budget	2024 Realisatie
Homecare-programma's via Wilde Ganzen	93.656	101.628	103.000	124.045
Direct naar (noodhulp) programma's KidsCare Kenya		26.717	10.000	23.861
Overige fondsen voor Speciale Projecten *	76.764	14.322	10.000	5.850
Bijdrage Wilde Ganzen onder samenwerkingsovereenkomst met KidsCare	93.000	102.628	103.000	124.043
Totaal bijdrage aan Kenia uit Nederland inclusief door derden	263.420	245.295	226.000	277.799

De uitgaven voor ondersteuning van projecten in Kenia vanuit KidsCare in Nederland namen toe met 15% in 2024. Ondanks de groei in Euro's is het bedrag lager uitgevallen in Kenia Shillings dan in 2023 door een appreciatie van de Kenia shilling met 34%. Daarom is door het bestuur van KidsCare en door Wilde Ganzen gedurende het jaar besloten om samen extra geld vrij te maken om het wisselkoers verschil op te vangen en de begroting in Kenia zo weer sluitend te maken.

De kosten van de organisatie in Nederland voor de coördinatie van fondswerving en om waar nodig steun te verlenen aan de organisatie in Kenia bedroegen € 23.738. Het bestuur heeft besloten om 15% van de totale begroting van KidsCare Nederland en Kenia als een norm te stellen voor ondersteunende kosten. De kosten voor 2024 zijn daar ruim binnen gebleven en ook voor 2025 verwacht het bestuur aan deze norm te kunnen voldoen ondanks het verhoogde activiteitsniveau.

Het verschil tussen baten en lasten bedroeg € 59.388 doordat de baten sneller groeiden dan de lasten. Bij de lasten is het wisselkoers verschil dat pas in Januari 2025 is betaald meegenomen aangezien dat op 2024 betrekking heeft. Het positieve saldo dat overblijft versterkt de financiële positie van KidsCare en de mogelijkheid om projecten uit te voeren in 2025.

Balans KidsCare in Nederland

In Euro's	2022	2023	2024
Activa			
Liquide middelen (incl. Family Power)	121.942	146.864	211.107
Totaal activa	121.942	146.864	211.107
Passiva			
Rekening Family Power	17.703	29.803	13.645
Te betalen Kidscare Kenia			21.013
Bestemmingsreserve (pensioenvoorziening Kenia)	13.278	7.556	8.466
Overige reserves	33.628	35.505	60.506
Continuïteits reserve	57.333	74.000	107.478
Totaal passiva	121.942	146.864	211.107

De balans van KidsCare in Nederland heeft aan de activa kant uitsluitend liquide middelen. Deze gelden staan op twee rekeningen bij de ING bank. Het totale bank saldo van € 211.107 is inclusief € 13.645 van Family Power waar KidsCare de penvoerder voor is.

In de Balans is een te betalen bedrag van € 21.013 opgenomen dat betrekking heeft op 2024 om dit verschil in wisselkoers voor dat jaar op te vangen.

Dit jaar is er ook weer € 910 aan de bestemmingsreserve toegevoegd voor de pensioenvoorziening voor werknemers in Kenia.

De overige reserves zijn toegenomen met € 25.001 om de lopende meerjarige projecten te kunnen financieren en om toekomstige projecten te kunnen voorbereiden. De toename van deze reserve is een gevolg van het toenemende aantal langlopende projecten die voor een structurele verbetering kunnen zorgen.

De continuïteitsreserve is de dekking van risico's op korte en middellange termijn en zorgt ervoor dat KidsCare ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen en lopende projecten waar verplichtingen voor zijn aangaan kan ondersteunen. Het bestuur heeft zich tot doel gesteld om 50% van de begrote jaarlijkse uitgaven in de continuïteitsreserve te houden. Dit zorgt voor een gezonde balans tussen de doorlopende kosten op korte termijn de risico's en de financiële positie van KidsCare.

Het totale batige saldo van € 59.833 is hiermee aan de reserves toegevoegd.

Risicoanalyse

Het bestuur onderkent een aantal beperkte risico's in de begroting en bedrijfsvoering 2025:

- 1 Door de huidige **geopolitieke onzekerheid**, het **terugschroeven van ontwikkelingssamenwerking** en de daarmee samenhangende problematiek bij internationale fondsen kan ook impact hebben op KidsCare. Dit kan te merken zijn aan de beschikbaarheid van kennis, kunde en financiële middelen om de projecten te ondersteunen. De fondswerving in Nederland en Kenia en het versterken van partnerships zal een focus blijven van de besturen in Nederland en Kenia.
- 2 Door de aanhoudende droogte en de hoge inflatie wordt verwacht dat ook in 2025 de **behoefte aan noodhulp** verder zal toenemen. Het combineren van deze directe hulp wordt steeds meer als een voorwaarde gezien om de programma's die gericht zijn op structurele ontwikkeling succesvol te laten verlopen. De steeds groter wordende behoeften aan noodhulp zal ook in 2025 druk leggen op de bestedingen.
- 3 Voor de langere termijn zien wij de 'thuiszorg' in Kenia als de volledige verantwoordelijkheid van de **Keniaanse overheid**. De samenwerking met de overheden heeft daarom hoge prioriteit en vordert gestaag. Er is nu sprake van een duidelijke wil tot samenwerken en daar zal in 2025 concrete invulling aan worden gegeven om de noodzakelijke steun voor de toekomstplannen van KidsCare te verzekeren.
- 4 Zoals eerder vermeld is het verloop van de **koers Euro/ Ksh** over de afgelopen jaren erg instabiel geweest. Na een sterke waardedaling (32%) in 2023 volgde in 2024 een waardeherstel (34%) en is het verloop van de wisselkoers in 2025 onzeker. De instabiliteit heeft gevolgen voor de waarde in Kenia Shillings van de betalingen vanuit Nederland. De onzekerheid over het verder verloop van de koers noodzaakt tot extra aandacht en waar nodig tot flexibiliteit en aanpassingen van het budget.
- 5 De omvang van de **opbrengsten uit fondsen en acties** in Nederland en Kenia is vooraf moeilijk in te schatten. Dit geldt veel minder voor de donaties van vaste donateurs en voor de programma gerelateerde inkomsten van samenwerkingspartners. Op basis van de ervaringen van de afgelopen jaren

heeft het bestuur er vertrouwen in dat het gestelde doel van de fondswerving in 2025 in Nederland wordt gehaald. De inzet van het bestuur zal daarop gericht zijn.

Trust KidsCare Kenya

Hierna een overzicht van de jaarinkomsten en -uitgaven van de Trust KidsCare in Kenia in 2024 en tevens het budget voor het jaar 2025. De cijfers zijn vastgesteld door het Keniaans bestuur. Daarnaast deed een onafhankelijke accountant in Kenia een financiële audit over het jaar 2024.

Baten en Lasten KidsCare in Kenia

In Kenia Shillings	Begroting 2024	Realisatie 2024	Begroting 2025
Baten			
Donaties Rotary	5.604.000	6.574.500	
Donaties KidsCare Kenya partners	10.396.000	7.928.888	13.000.000
Inkomsten Farm en Faciliteiten	9.000.000	10.746.737	11.000.000
Bijdrage Kidscare Nederland en Wilde Ganzen	34.000.000	33.972.487	32.000.000
Totaal baten Kidscare Kenia (A)	59.000.000	59.222.612	56.000.000
Lasten			
Kosten Farm en Faciliteiten	7.775.900	7.676.907	8.000.000
Thuiszorg voor gezinnen met wees- en hulpbehoevende kinderen (CBHCPB)	13.796.950	14.559.558	14.422.134
Community Comitee voor kinderbescherming (CCPC)	11.932.300	12.828.761	9.510.582
Speciaal onderwijs	6.500.000	7.361.609	8.890.818
Kinderen met een beperking (CSA)	10.794.850	10.383.929	9.912.582
Noodhulp	1.200.000	609.021	1.000.000
Community Based Interventions	5.000.000	4.099.115	2.000.000
Overige kosten	2.000.000	2.192.187	2.263.884
Totaal lasten Kidscare Kenia (B)	59.000.000	59.711.087	56.000.000
Verschil Baten en Lasten (A-B)	-	(488.476)	-

De koers van de Euro/ Kenia Shilling (Ksh) was ook in 2024 aan grote schommelingen onderhevig waardoor de getallen slecht te vergelijken zijn. Nadat de koers van de Kenia Shilling in 2023 was gezakt met 32% naar 174/ € steeg de waarde van de Kenia Shilling in 2024 met 34% naar 134/ € terwijl de begroting tegen een koers van 165/ € was gedaan. Dit creëerde een wisselkoers verschil van ongeveer 5 mln Ksh (€ 42.000) wat door KidsCare Nederland en Wilde Ganzen is gecompenseerd. De onzekerheid van de waarde van de Ksh is in 2025 ook een belangrijk aandachtspunt en de koers is voor 2025 vastgesteld op 138/ €.

De organisatie in KidsCare Kenia is in toenemende mate in staat zelf fondsen te werven om de programma's te financieren. Naast de inkomsten van de Rotary worden andere fondsen actief benadert vanuit de diverse programma's met waar nodig ondersteuning van onze organisatie in Nederland. Daarnaast was er ook in 2024 weer een significante bijdrage van de exploitatie van de conferentie faciliteiten op het KidsCare centrum.

De uitgaven zijn in lijn met de begroting met kleine verschillen op de individuele programma's. De uitgaven aan de thuiszorg voor gezinnen met wees- en hulpbehoevende kinderen (CBHB) is 6% hoger dan de begroting doordat er meer huishouden werden ondersteund. Het programma voor kinderbescherming viel iets hoger uit (8%) omdat er 2024 fietsen voor de vrijwilligers zijn gekocht om de efficiëntie van hun inzet te vergroten. De kosten voor special onderwijs vielen hoger uit (13%) door de reparatie van meubilair en het organiseren van een sportdag voor alle leerlingen.

De uitgaven voor directe hulp bij noodsituaties in individuele gezinnen waren lager dan het budget omdat dit het eerste jaar was dat dit programma liep en het nog op gang moet komen.

Het aantal werknemers en vrijwilligers De omvang van de programmawerkzaamheden van het team dat in 2023 groeide van 40 FTE naar 45.

De totale begroting voor 2025 is lager in Kenia Shillings doordat een aantal éénmalige uitgave in 2024 is gedaan die in 2025 niet zullen terugkomen zoals het fietsenplan voor de vrijwilligers. Door de stijging in de waarde van de Ksh zijn de kosten in 2025 in EURO echter hoger, € 358,758 in 2024 ten opzichte van € 405,797 in 2025, een stijging van 12%.

Een aantal programma's zijn optioneel opgenomen in het budget voor 2025. Deze programma's zijn wenselijk maar worden echter alleen uitgevoerd worden als daarvoor een tijdige eigen fondsvorming wordt gevonden. Op die manier wil het bestuur financiële risico's vermijden maar tegelijk goed voorbereid zijn op de toekomst.

Bijlage bij hoofdstuk:

Verslag bevindingen kascommissie (op de volgende pagina).



Aan het Bestuur van Stichting KidsCare Kenia

Verslag van de Kascommissie over boekjaar 2024

Door de penningmeester van KidsCare Kenia zijn wij, Billy de la Croix en Dick Pak, verzocht om voor het jaar 2024 tezamen de kascommissie te vormen.

Wij hebben de rekening en verantwoording van de penningmeester over het boekjaar 2024 onderzocht. Uitgangspunt daarbij was het 'KidsCare financiële verslag boekjaar 2024 zoals gepubliceerd zal worden op de website van Stichting KidsCare Kenia.

We zijn van mening dat deze stukken een getrouw beeld geven van de financiële positie van Stichting KidsCare Kenia.

Derhalve adviseren wij om de penningmeester en daarmee het bestuur volledig decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beheer over boekjaar 2024.

Getekend op 28. Maart 2024,

Dick Pak

Billy de la Croix

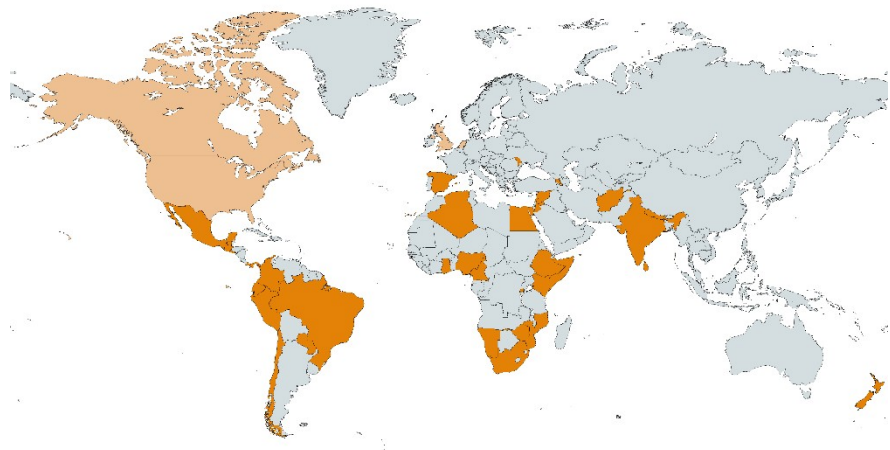
9 Family Power – Mutual Learning

Samen leren voor betere zorg aan kinderen wereldwijd

Hoe ziet écht goede zorg voor kinderen eruit? KidsCare Kenia gelooft dat het antwoord niet in één organisatie of land zit. Iedere context is verschillend, en als mensen leren we continu van onze ervaringen. Daarom bouwden we, samen met bevlogen partners van over de hele wereld, aan een groeiende internationale leergemeenschap: **Family Power – Mutual Learning (FP-ML)** waarin het uitwisselen van ervaring en kennis door middel van samenwerking en dialoogvoering centraal staat.

In FP-ML bundelen we onze krachten met organisaties DCF Ecuador, Wilde Ganzen, Hope and Homes for Children, Kanankil Institute en Transform Alliance Africa. Samen creëren we een open leeromgeving waarin we zorgverleners ondersteunen in hun transitie naar hoogwaardige familie- en gemeenschapsgerichte zorg.

"This program has been an incredible experience—connecting with professionals worldwide, sharing knowledge, and creating a safe space for meaningful dialogue." – deelnemer MLP



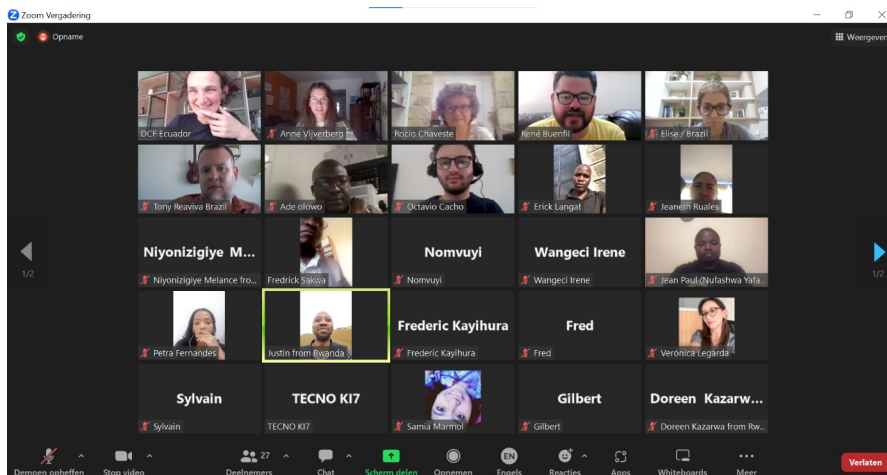
Van Afghanistan tot Zimbabwe: 74 organisaties uit 38 landen hebben met succes het zes maanden durende Mutual Learning Programma afgerond en ontvingen het officiële certificaat.

Van droom naar beweging

FP-ML vindt zijn oorsprong in 2020, toen negen Nederlandse en negen internationale organisaties samen het programma *Family Power* lanceerden. Hun gezamenlijke doel: laten zien dat familiegerichte zorg geen ideaal op papier is, maar een praktische en haalbare realiteit.

Eén van hun activiteiten was een uitwisselingsprogramma voor de deelnemers van Family Power. De groep kwam maandelijks digitaal samen om ervaringen, uitdagingen, ideeën en andere reflecties te delen in een uitgebreide dialoog. De maandelijkse sessies werden zo waardevol, dat deelnemers al snel vroegen: kunnen we dit niet verder delen?

Een aantal Family Power-leden bleef betrokken en nieuwe partners sloten zich aan. Zo ontstond op natuurlijke wijze het Mutual Learning Programma. In 2023 besloot de groep hun samenwerking voort te zetten onder de naam Family Power – Mutual Learning.



Onze filosofie: samen leren, samen groeien

De kracht van FP–ML ligt in de filosofie: een benadering die uitgaat van samenwerking, dialoog en wederzijds leren. In plaats van een top-down aanpak, waarin experts vertellen wat te doen, geloven wij in het samenbrengen van zorgverleners om ervaringen, kennis en uitdagingen te delen. Door middel van open gesprekken en gezamenlijke reflectie creëren we ruimte voor nieuwe inzichten en gezamenlijke groei.

Deze benadering is gebaseerd op drie kernprincipes:

- **Bottom-up**
- **Praktijkgericht**
- **Relatiegericht**

“Het is niet mijn taak om iemand te overtuigen. Pogingen om te overtuigen tonen een gebrek aan respect; het is een poging om de ander te koloniseren.” – José Saramago

Wat we doen

De kern van FP–ML is het **Mutual Learning Programma**: een zesmaandelijks, interactieve leerreis waarin deelnemers van over de hele wereld ervaringen uitwisselen en samen reflecteren. In 2024 draaiden we twee edities. Beide programma's werden enthousiast ontvangen en leverden waardevolle inzichten op.

- Een vertrouwd programma over *Family and Community-Based Care*
- Een innovatieve samenwerking met *Family for Every Child* rond het thema *Emotional Wellbeing*

Daarnaast biedt FP–ML jaarlijks:

- **Het Mutual Learning Platform**: drie open sessies per jaar over actuele thema's, toegankelijk voor oud-deelnemers én nieuwkomers. In 2024 stond het thema *community-based care* centraal.
- **Het Train the Trainer-programma**: bedoeld voor facilitators die onze leerfilosofie willen uitdragen binnen hun eigen organisatie of land. In 2024 volgde opnieuw een groep deze training – met als kers op de taart de toevoeging van Marie Ghorra aan het facilitatorenteam.
- **Publicaties, video's en netwerkopbouw**: om de impact verder te verspreiden en kennis toegankelijk te maken voor een breder publiek.

[Bekijk hier](#) een van de video's, waarin zorgverleners uit Mexico, Roemenië, Nepal, Rwanda en Ecuador reflecteren op de diepe kracht en potentie van gemeenschapsgerichte zorg:



Blik op 2025: bouwen aan de toekomst

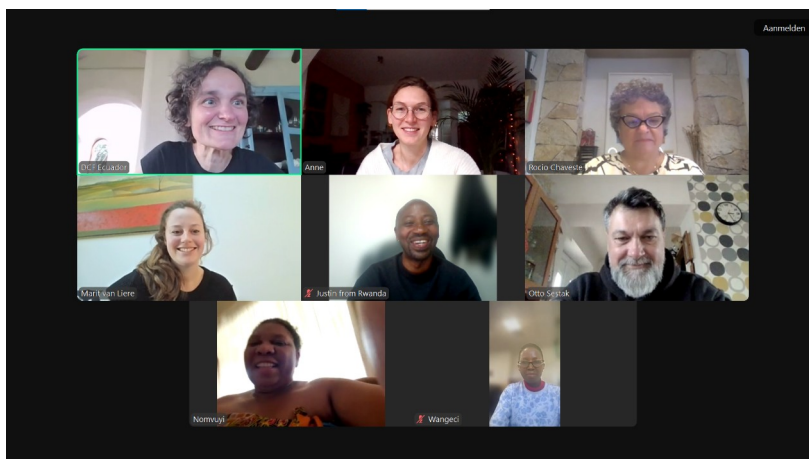
De energie en het enthousiasme in FP-ML zijn voelbaar – en ook in 2025 blijft KidsCare zich als penvoerder inzetten om dit unieke netwerk verder te versterken. We zetten vol in op groei, verdieping en flexibiliteit:

- **Twée edities van het Mutual Learning Programma**, met een vernieuwde opzet die meer flexibiliteit biedt aan de deelnemers. Nieuw is de uitgebreide module *Samenwerking en Dialoogvoering*, die nu zes sessies telt en ook los te volgen is als *Train the Trainer*-traject.
- **Drie open Mutual Learning-sessies**, dit keer rond het thema *Monitoring & Evaluatie*.
- **Twée op maat gemaakte *Train the Trainer*-programma's**, speciaal ontworpen voor NGO's die zich willen verdiepen in onze methodiek.

De kracht van FP-ML zit in de mensen: een bevlogen team dat tegen een bescheiden vergoeding met hart en ziel werkt aan betere zorg voor kinderen. Dat maakt dit initiatief niet alleen bijzonder, maar ook duurzaam.

Wil je meer weten of meedoen? Kijk op: www.mutuallearningprogram.org

"It's wonderful to find a community like this in such a complex world." – deelnemer MLP



(Een deel van) het team achter FP-ML

Financiële verantwoordelijkheid

KidsCare is penvoerder van FP-ML en draagt de eindverantwoordelijkheid voor een transparant financieel beheer. In 2021 werd een aparte projectrekening geopend en eind 2023 ondertekenden de betrokken organisaties een formele samenwerkingsovereenkomst. Binnen deze afspraken is vastgelegd dat FP-ML financieel zelfstandig opereert – uitgaven worden alleen gedaan bij vooraf toegezegde middelen.

in Euro's	2022	2023	2024	2024	2025
	Realisatie	Realisatie	Budget	Realisatie	Budget
Baten					
Donaties Leden en deelnemers	2.000	2.137	3.000	305	13.000
Donaties fondsen	33.000	79.500	78.719	74.706	67.990
Overige donaties	6.391				
Totaal inkomsten	41.391	81.637	81.719	75.011	80.990
Lasten					
Family Power: Bewustwording	3.000	10.476			
Mutual Learning Programs	9.900	57.009	63.666	74.551	66.620
Train the Trainers Program			3.130	3.130	4.870
Mutual Learning Platform		700	9.931	10.600	6.790
Netwerk		1.200	2.400	2.400	2.400
Bankkosten	75	86	100	88	100
Overige kosten	234	66	500	400	500
Totale uitgaven	13.209	69.537	79.727	91.169	81.280
Verschil baten/lasten	28.182	12.100	1.992	-16.158	-290
Saldo 31 december	17.703	29.803	31.795	13.645	13.393

Wilde Ganzen, als onderdeel van het FP-ML bestuur, heeft toegezegd om van medio 2022 tot medio 2025 50% van de activiteiten van Family Power – Mutual Learning te financieren en daarna 1/3^e van de kosten te dekken. Dit draagt aanzienlijk bij aan de financiële zekerheid. Daarnaast is het Weeshuis der Doopsgezinden sinds 2022 een belangrijke financiële- en sparringpartner.

Hoewel we ook proberen inkomsten te genereren via deelnemersbijdragen, blijft dit een uitdaging vanwege de aard van de doelgroep: kleine, internationale organisaties met beperkte middelen en complexe internationale betalingsstructuren.

In 2024 sloot de begroting af met een negatief saldo van € 16.158, terwijl een bescheiden overschot van € 1.992 was begroot. Dit verschil vraagt om toelichting: Family Power – Mutual Learning werkt met fondsenwerving per programma, waarbij elk traject zes maanden duurt en vaak doorloopt over kalenderjaren heen. In december 2024 zijn enkele betalingen eerder gedaan dan gepland, wat tijdelijk voor een vertekend beeld zorgt. Het negatieve saldo is dan ook boekhoudkundig van aard en heeft geen gevolgen voor de continuïteit of de financiële gezondheid van het programma.