



Jaarplan 2015 (inclusief jaarverslag 2014)



Den Haag, voorjaar 2015

Wat geweldig dat niemand ook maar één moment hoeft te wachten met het verbeteren van de wereld.

(Anne Frank)

Inhoud KidsCare jaarplan 2015

1. Inleiding
2. Over KidsCare
3. Twee hulpprogramma's
4. Organisatie in Nederland
5. Organisatie in Kenia
6. Evaluatie 2014
7. Actieplan 2015
8. Financiële verantwoording 2014 /budget 2015

Bestuur KidsCare

De bestuursleden van KidsCare zijn allen betrokken vrijwilligers en hebben ervaring met de praktijk van ontwikkelingswerk. De bestuursleden krijgen geen (onkosten)vergoeding voor hun werkzaamheden. Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

Gerard Geenen (voorzitter)
Brent Jochems (secretaris)
Lisette Disseldorp (penningmeester)
Astrid Geenen
Lynn Buikema
Johan Gelauf
Dick van Rietschoten

Meer informatie over KidsCare:

Website: www.kidscarekenia.nl

Facebook: www.facebook.com/kidscarekenia

Mail: info@kidscarekenia.nl

Telefoon: 070 3250288

WILT U EN/OF UW BEDRIJF, SCHOOL, VERENIGING, FAMILIE OF ANDERS MEER WETEN OVER KIDSCARE EN HAAR WERKZAAMHEDEN? NEEM GERUST CONTACT MET ONS OP.

1. Inleiding

KidsCare heeft in 2014 een heel mooi jaar gehad. Wederom zijn de activiteiten en de organisatie fors gegroeid en kregen veel kinderen de hulp die ze zo hard nodig hebben. Voor deze mooie ontwikkeling worden allereerst de complimenten gemaakt aan Ali Mwaziro en zijn team in Kenia en aan alle donateurs die het werk van KidsCare mogelijk maken.

Zowel het *Community Based Homecare* (zorg en begeleiding in de dorpen) als de *Centre Based Familycare* (informatie, educatie en 'toegang tot zorg' vanuit het KidsCare Centrum) programma kon verder worden uitgerold. Daarmee kan in 2015 nog beter worden ingespeeld op de hulpvraag van een toenemend aantal kinderen en hun verzorgers.

In dit jaarplan 2015 stelt KidsCare zich nader aan u voor. Daarna bieden we een terugblik op de belangrijkste activiteiten van 2014 met bijbehorende financiële overzichten. Op hoofdlijnen geven we de plannen van 2015 weer, aangevuld met de jaarbegroting.



Uit de financiële hoofdstukken blijkt dat KidsCare afhankelijk is van donaties van haar vele supporters in Nederland. Wij nodigen onze donateurs graag uit om dit jaarplan te lezen en zich ervan te laten overtuigen dat de gedoneerde euro's volledig ten gunste van de KidsCare-kinderen zijn besteed.

Voor aanvullende toelichting en informatie op dit jaarverslag kan contact opgenomen worden met het secretariaat of bij het bestuur van KidsCare.

2. Over KidsCare

KidsCare wil wees- en hulpbehoevende kinderen in de plattelandsregio Lunga Lunga in zuidoost-Kenia een betere toekomst geven. Dit doet zij door uitvoering te geven aan haar **Homecare programma** en haar **Familycare programma**. De beide hulpprogramma's worden in het volgende hoofdstuk kort samengevat.

Voorafgaand aan de oprichting in 2010 gingen de initiatiefnemers van KidsCare in gesprek met een aantal dorpschefs. Ze maakten zich zorgen over de (wees-)kinderen in de armste huishoudens. Je hoeft geen dokter te zijn om te zien dat ze het slecht maken, zo luidde de gezamenlijke conclusie. Onvoldoende voedsel en het ontbreken van medische zorg maakt de kinderen in de armste huishoudens heel kwetsbaar. Geen enkel kind uit die groepen ging naar school. Ze hadden daar kleding noch schoolgeld voor.

Samen met de dorpschefs en een groep vrijwilligers uit de dorpsgemeenschappen zijn we die armste huishoudens gaan inventariseren en in goed overleg met de sociaal werkers van KidsCare werden de armste vijf huishoudens per dorp geselecteerd. Kinderrijke gezinnen, vaak aangevuld met weeskinderen van overleden verwanten, die geen enkel perspectief hebben op verbetering van hun leefsituatie. De hulp van KidsCare die deze huishoudens kregen, is zeer welkom gebleken.

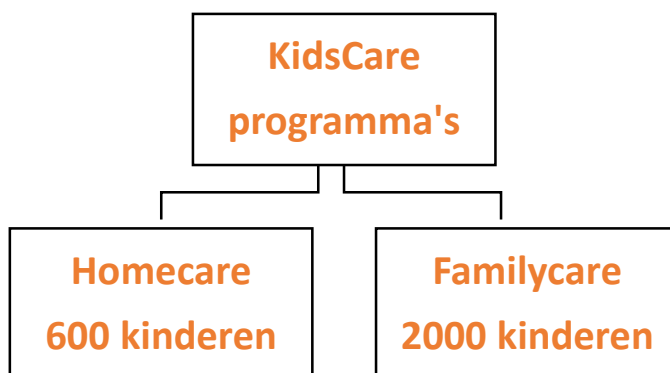


KidsCare heeft als doel om eind 2015 maar liefst 600 kinderen intensief in het Homecare-programma te begeleiden. Met het recent begonnen Familycare-programma in het gloednieuwe KidsCare-centrum verwachten wij jaarlijks de ouders of verzorgers van nog eens circa 2000 kinderen te kunnen helpen een acceptabel bestaan op te bouwen. Een uitdagende doelstelling voor het inmiddels vierentwintigkoppige KidsCare-team in Kenia.

KidsCare wil in 2020 zelfredzaam zijn. Wij zijn ons ervan bewust dat projecten die gericht zijn op hulp aan de allerarmsten in de regel grote moeite hebben om aan zo'n doelstelling te kunnen voldoen. Toch zijn we in Kenia al bij de start van het project deze discussie aangegaan, zowel met het lokale management als met de overheden. In 2015 zal KidsCare daar weer mee doorgaan en zo werken aan de opbouw van substantiële fondswerving in Kenia.

3. Twee hulpprogramma's

KidsCare werkt vanuit twee kindgerichte programma's. Voor beide programma's geldt dat ze door KidsCare ontwikkeld zijn vanuit de praktische behoeften van de wees- en hulpbehoevende kinderen in de plattelandsregio Lunga Lunga. Dit gebeurde steeds in samenwerking met lokale overheden, samenwerkingspartners en andere direct betrokkenen. In de programma's zijn doelen, acties en werkprocessen en het monitoren van de resultaten helder vastgelegd. Alle betrokkenen weten zo wat hen te doen staan.



Het **Community Based Homecare programma** was het eerste programma dat KidsCare vanaf 2010 ontwikkelde. Kort samengevat omvat dit programma:

- Centraal staat de thuiszorg voor wees- en hulpbehoevende kinderen in de armste huishoudens in kleine plattelandsdorpen
- Geselecteerd zijn 5 huishoudens per dorp
- In 2014 werkten de maatschappelijk werkers van KidsCare in 20 dorpen voor in totaal 100 huishoudens en circa 500 kinderen

- Doel in 2015 is om te werken in 24 dorpen voor in totaal 120 huishoudens en circa 600 kinderen
- Maandelijks krijgen de huishoudens een financiële steun van 1.500 Kenyan Shilling (circa 15 euro)
- De huishoudens en de kinderen worden intensief door de maatschappelijk werkers van KidsCare begeleid
- Begeleiding vindt ook plaats door een lokaal gevormde groep van 5 vrijwilligers (inclusief het dorpshoofd)
- De kinderen uit een huishouden dat onder de hoede van KidsCare komt gaan direct naar school, krijgen medische verzorging en voldoende voedsel
- Doel is om het huishouden binnen drie jaar sociaal en economisch zelfstandig te krijgen. Naast de sociale begeleiding en andere acties doen de huishoudens ook mee aan specifiek passende economische verbetertrajecten
- Via monitoring en bijsturing worden de resultaten gerealiseerd en zichtbaar gemaakt

Binnen het Homecare programma is hard gewerkt aan de inhoudelijke kwaliteit van het sociaal werk. Het begrip 'Thuiszorg' is heel nieuw in Kenia. Zowel de inhoud als de werkstructuur is door KidsCare vanuit het niets opgebouwd. De lokale sociaal werkers hebben veel begeleiding gehad om effectief met thuiszorg om te gaan. De resultaten in de huishoudens zijn gemiddeld goed te noemen.



In 2015 wordt het aantal sociaal werkers uitgebreid van 4 tot 7. Wederom wordt veel aandacht besteed aan de kwaliteit van de begeleiding. Via een systeem van monitoring wordt in beeld gebracht hoe de voortgang in de 120 (eind 2015) huishoudens is. Het verder en directer zichtbaar maken van de resultaten helpt het KidsCare team om gezamenlijk oplossingen te vinden voor soms niet oplosbaar lijkende problemen.

Het **Centre Based Familycare-programma** vanuit het nieuwe KidsCare centrum is in de herfst van 2013 begonnen. We zijn enthousiast over de eerste resultaten. Vooral de zichtbaarheid en de communicatie/promotie van het nieuwe KidsCare-centrum heeft de bekendheid van KidsCare en haar activiteiten sterk vergroot. De (soms nog voorzichtige) samenwerking met diverse externe partners heeft daarmee een positieve impuls gekregen. Intensieve activering van het (regionale) netwerk door de KidsCare directie is daaraan voorafgegaan. Hieronder wordt het Centre Based Familycare-programma kort samengevat:

- Vanuit het KidsCare regiocentrum wordt informatie, advies, training en counseling voor kinderen en hun ouders/opvoeders verzorgd.
- KidsCare doet dit samen met kind-georiënteerde samenwerkingspartners (o.m. Rode Kruis, Plan International, ADPK en diverse overheidsinstellingen op het gebied van gezondheid, onderwijs, veiligheid en justitie).
- Eerste doelstelling van KidsCare is om de kinderen en hun verzorgers via informatie en advies 'toegang tot zorg' te geven.
- Voor vier speciale doelgroepen zijn er extra programma's:



- Weeskinderen
- Gehandicapte kinderen
- Aids/HIV geïnfekteerde kinderen
- Jonge moeders en hun kinderen

- Veel aandacht is er ook voor trainingen op agrarisch gebied om daarmee structureel verbetering van landbouw en veeteelt (en dus inkomen) te bevorderen
- Via monitoring en bijsturing worden de resultaten gerealiseerd en zichtbaar gemaakt

Het KidsCare Centrum werd op 22 oktober 2013 geopend door de gouverneur van Kwale County, Salim M. Wwurya. Het nieuwe centrum bestaat uit verschillende gebouwen. Er zijn kantoorruimtes, spreekkamers, een conferentiehhal en een grote keuken. In 2014 is de bouw voltooid met onder meer een gasthuis (10 kamers) en 2 trainingsruimten.

Bij het KidsCare Centrum is een sociale boerderij gebouwd waar op moderne wijze veeteelt en landbouw wordt bedreven. Het doel van deze boerderij is tweeledig. Enerzijds wordt zij gebruikt voor praktijktrainingen voor de KidsCare-doelgroepen en anderzijds wordt met de opbrengst van de producten (melk, okra, tomaten, bananen enz.) geld verdiend om zo (op termijn) het onderhoud van het centrum te bekostigen.



4. KidsCare in Nederland

KidsCare is voortgekomen uit een initiatief van Lisette en Gerard Geenen in Den Haag. Hun inzet bij de toenemende werkzaamheden werd (financieel) ondersteund door een steeds groter wordende groep familie, vrienden, bedrijven, kennissen en vervolgens ook door kennissen van die kennissen. In 2014 zijn er 102 vaste (particulieren en bedrijven) donateurs die periodiek geld aan KidsCare overmaken. Daarnaast zijn er circa 20 donateurs, die incidenteel doneren. Doel is om in 2015 te komen tot 115 vaste donateurs.

In 2013 bleek er behoefte aan verdere professionalisering en uitbreiding van het bestuur. Gekozen is voor een uitbreiding met personen die zelf ook in de praktijk betrokken zijn of zijn geweest bij ontwikkelingswerk. De praktische en doelgerichte aanpak wordt ook door de nieuwe bestuursleden onderschreven.

Het bestuur van KidsCare in Nederland heeft een driedelig doel:

1. Op positieve wijze informatie verschaffen over het belang en de praktijk van ontwikkelingswerk, in het bijzonder gericht op de zorg van hulpbehoevende kinderen.
2. Het genereren van voldoende fondsen voor de jaarlijkse exploitatie en voor specifieke projecten van KidsCare in Kenia.
3. Het adviseren en actief samenwerken met het lokale KidsCare-management bij het opstellen en monitoren van de beleids- en actieplannen.

Het verschaffen van informatie in Nederland krijgt vorm via nieuwsbrieven (in 2014 verschenen er 9, waarvan 3 in Kenia), via de eigen website en die van diverse samenwerkingspartners, via wekelijkse updates op Facebook en via presentaties bij kerken, verenigingen, bedrijven en particulieren.

Er is een positieve relatie gebleken tussen het geven van informatie over de lokale activiteiten en het werven van fondsen. Vooral de direct zichtbare relatie tussen de activiteiten en de donatie maakt duidelijk dat de gelden direct besteed worden aan de kinderzorg in Kenia. Voor meer informatie over het generen van fondsen en de besteding ervan wordt verwezen naar hoofdstuk 8.

Het adviseren en assisteren van het lokale management is een intensief en continu proces. Veel aandacht wordt besteed aan het plannen van de werkzaamheden en structurering van de werkprocessen. In 2014 zijn vanuit het bestuur vier werkbezoeken in Kenia georganiseerd. Met Gerard en Lisette Geenen zijn diverse personen meegereisd, om een persoonlijke bijdrage te leveren op het gebied van management advisering en scholing, IT, HR en sociale en/of medische zorg. Het waren heel inspirerende bezoeken.

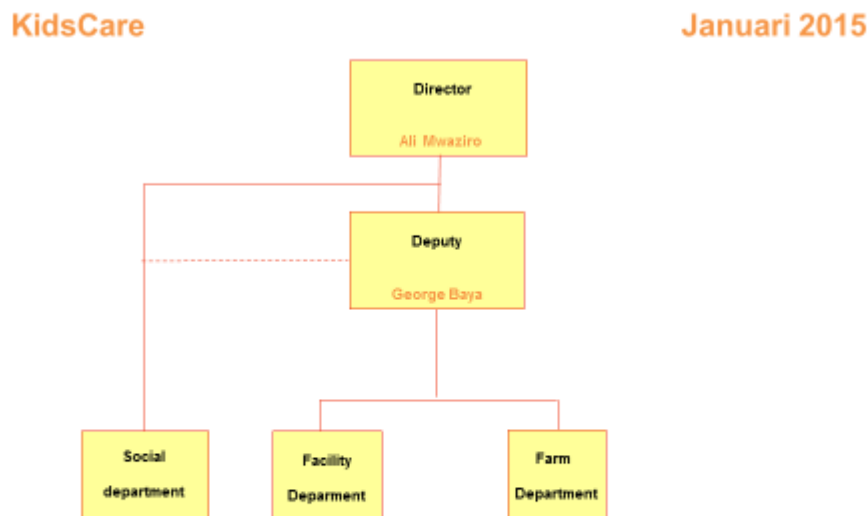


De samenwerking met het lokale management gaat steeds professioneler en planmatiger. Deze kwaliteitsslag is vooral ook de verdienste van de (tijdelijke) adjunct-directeur Roosmarijn Wasseveld die, steeds rekening houdend met de Keniaanse cultuur, grote stappen wist te maken. Een mooi voorbeeld van het planmatig werken is het samen met het bestuur, directie en medewerkers gemaakte Actieplan 2015, dat daarna overzichtelijk is verwerkt in de jaaragenda's van alle medewerkers.

5. Organisatie in Kenia

In 2014 is de organisatie gegroeid van 12 naar 22 medewerkers. Naast een tweekoppige directie zijn er 7 sociaal werkers/counselors. De boerderij wordt geleid door een farm manager. Op de boerderij werken nog 5 medewerkers in volledige dienst. Regelmatig wordt dit aantal aangevuld met de nodige oproepkrachten. Voor de facilitaire dienstverlening is er een facilitair manager. Zij wordt geassisteerd door 4 vaste krachten. Een secretaresse assisteert het management en 2 bewakers (dag en nacht) zijn verantwoordelijk voor de veiligheid.

Schematisch ziet de organisatie van het management er vanaf 1 januari 2015 er als volgt uit:



Met name de aanstelling van George Baya als Deputy (vervanger Roosmarijn Wasseveld) heeft erg goed uitgepakt. De directie werd daarmee een complementair en goed samenwerkend team. De werving en selectie van nieuwe medewerkers werd met veel zorg gedaan. Alle drie de afdelingen werden versterkt omdat het aantal activiteiten na de opening van de tweede fase sterk toenam.

De werving van sociaal werkers vroeg de meeste aandacht, vooral om in het team een goede afstemming te krijgen van het brede kennisgebied van sociaal werk en van de juiste werkervaring. Maar liefst vijf van de huidige zeven sociaal werkers zijn korter dan een jaar in dienst. Toch durven we nu al te stellen dat we met deze groep sociaal werkers een geweldig team hebben gevormd.

Het hele KidsCare team is erg trots op al wat er in 2014 is neergezet en de goede resultaten geven vertrouwen in de toekomst. Het nog jonge team werkt als een hechte 'familie'. Het plezier van de samenwerking straalt ervan af.

6. Evaluatie 2014

KidsCare kan terugzien op een geweldig jaar. KidsCare heeft haar bestaan bewezen en staat inmiddels in de regio bekend als een effectieve hulporganisatie, die zeer professioneel werkt. Steeds meer Kenianen begrijpen het voor hen nieuwe concept van thuiszorg, waarbij de kinderen en hun huishoudens vanuit hun hulpbehoevende thuissituatie worden begeleid. Een aanpak die ook door de overheid van Kenia van harte wordt ondersteund. In dit hoofdstuk worden de activiteiten van 2014 nader beschreven.

Opening 2^e fase bouw Regiocentrum

Een groot compliment kreeg KidsCare van Colin Forbes, directeur Sociale Zaken van Base Titanium, een Australische titaniummijn op 40 kilometer afstand van het KidsCare Centrum. Dat was op 22 april 2014, tijdens de opening van de tweede fase van het KidsCare Centrum. Hij gaf tijdens zijn speech een scherpe analyse van KidsCare en gebruikte daarbij de volgende steekwoorden:

- Historical Links
- Innovative Approach
- Well Structured Strategy
- Addressing Fundamental Problems
- Long Term Sustainability
- Integration in Community
- Supported by Governments
- Motivated Staff
- Local Knowledge
- International Reach



Dankzij veel grote en kleine donateurs was in 2014 in Nederland voldoende geld verzameld om de jaarlijkse exploitatie te dekken én om de bouw, inrichting en start van de 2^e fase van de bouw van het KidsCare Regiocentrum te voltooien. De 2^e fase bestond onder meer uit een compleet ingericht gasthuis en trainingslokaal (Voor meer informatie over de donaties en kosten wordt verwezen naar hoofdstuk 8). Het nieuwe complete KidsCare Regiocentrum is goed zichtbaar vanaf de belangrijkste doorgaande weg, de Mombasa –Lunga Lunga Road. Dit heeft zeker ook bijgedragen aan de bekendheid en bereikbaarheid van KidsCare.

Homecare-programma

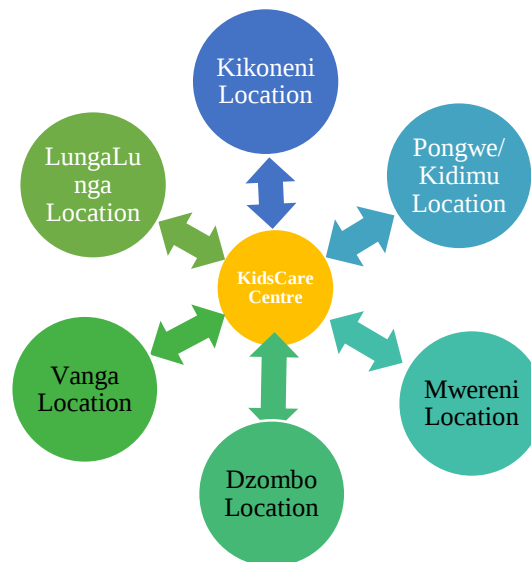
KidsCare werkte eind 2014 in 20 dorpen structureel voor zo'n 500 hulpbehoevende (wees-)kinderen en hun huishoudens een toename van 4 dorpen en zo'n honderd kinderen. De doelstelling voor 2014 van het Homecare programma werd daarmee gehaald. Ook in kwalitatief opzicht worden de doelen gehaald. Aanzienlijke vorderingen worden in de deelnemende huishoudens gemaakt. Het lukt ook al redelijk goed om die vorderingen via een periodiek verschijnende monitor zichtbaar te maken.

Familycare-programma

Het Familycare-programma maakte vorderingen, maar in 2014 was er nog maar beperkt sprake van de uitvoering van de doelgroepenstrategie. Een beperkt aantal gehandicapte kinderen en jonge moeders werden in het Regiocentrum begeleid. Wat dat betreft mag 2014 als een pilotjaar gezien worden. In 2015 wordt het programma voor gehandicapte kinderen geïntensiveerd. Voor de jonge moeders zal het programma in 2016 verder uitgebreid worden. Voor de doelgroepenbenadering is het vooral van belang dat de samenwerking met onze gespecialiseerde partners wordt geïntensiveerd. In 2014 zijn de contacten met deze partijen goed op gang gekomen.

Zes KidsCare Outreaches

Meer specialistische hulp - bijvoorbeeld voor gehandicapte kinderen of getraumatiseerde kinderen - is dringend nodig. Daarom wil KidsCare haar huidige Homecare-programma decentraal en dicht bij de huishoudens uitbreiden. In de zes 'Locations' (grote plattelandsgemeenten) in haar werkgebied wil KidsCare gaan werken met 'Outreaches': Dit zijn kleine kantoorruimtes waar de sociaal werkers van KidsCare spreekuur houden. Vanuit de Outreaches wordt direct hulpverlening geboden aan kinderen, jongeren en hun verzorgers en/of wordt doorverwezen naar de gespecialiseerde partners, die vanuit het Regiocenter hun werk doen. In de laatste genoemde rol hebben de Outreaches een brugfunctie met het Regiocenter.



De plannen voor het realiseren van de 6 Outreaches kregen de steun van de lokale overheden. Een intensieve samenwerking werd door hen in het vooruitzicht gesteld. Dat dit serieus bedoeld is bleek wel uit het feit dat direct al 'om niet' verschillende kantoorruimten door de lokale overheden beschikbaar werden gesteld. Goed om te vermelden is dat Wilde Ganzen ook bereid bleek om KidsCare financieel te steunen bij het starten en kwalitatief goed bemensen van de zes Outreaches.



Agrarische verbeterprojecten

De pilot agrarisch verbeterprojecten, die KidsCare samen met de (Nederlandse) Stichting PembeTatu uitvoert in de dorpen Pangani en Lwayoni mogen in deze evaluatie niet ontbreken. Pangani en Lwayoni zijn kleine en zeer arme dorpen gelegen in een omgeving die voortdurend door langdurige droogte wordt geteisterd. De huishoudens moeten leven van wat hun land hun brengt en dat is voor hen een voortdurende uitdaging. KidsCare heeft in de genoemde dorpen 40 huishoudens getraind in het verbeteren van hun groentetuin en het houden van kippen en geiten. Alle huishoudens kregen via het project ook de beschikking over de nodige planten en dieren. De evaluatie van de voortgang van het pilotproject is behoorlijk positief. De huishoudens hebben een goed profijt van het project. KidsCare en PembeTatu hebben ook leerpunten genoteerd, vooral over de manier waarop zulke projecten moeten worden aangestuurd. In de toekomst zal KidsCare ook huishoudens in andere dorpen gaan helpen met bij hen passende agrarische verbeterprojecten

Opvolging Roosmarijn Wasseveld

De opvolging van Roosmarijn Wasseveld is niet zonder zorgen gegaan. De in februari aangenomen nieuwe adjunct directeur (Deputy) bleef slechts tot september. Er was onvoldoende klik tussen hem en de directeur en dat leidde zelfs tot behoorlijke spanningen in het nog jonge team. In oktober werd George Baya aangesteld als Deputy, een besluit dat een breed draagvlak had binnen het team. Een nieuwe senior sociaal werker werd aangesteld als manager van het Social Department. Beiden maakten een goede start en daarmee werd het hele team in korte tijd weer een hechte familie. Een prestatie als je bedenkt dat het team in een jaar bijna verdubbelde tot 22 personen aan het einde van het jaar.



Van Roosmarijn werd eind april afscheid genomen. Roosmarijn werd van alle kanten toegesproken en bedankt voor alles wat ze gedaan heeft voor KidsCare. We waren het er allemaal over eens: Roosmarijn heeft KidsCare geweldig geholpen om uit te groeien tot een sterke, professionele organisatie. Van iemand als Roosmarijn neem je geen afscheid. Je zegt gewoon: Tot gauw.

Facilitaire Dienst

De facilitaire Dienst is goed georganiseerd. De mensen die daar werken weten allemaal uitstekend wat er van hen verwacht wordt en doen dat ook. De kwaliteit en inzet van deze medewerkers heeft ertoe geleid dat KidsCare in 2014 een goede start heeft gemaakt met het leveren van de facilitaire diensten. Grote groepen kunnen, met complete horecavoorzieningen, gebruik maken van de conferentiehhal en de trainingsruimten. Het gasthuis biedt plaats aan 24 personen. Alle gasten waren steeds verrast door het aangename verblijf in het gasthuis. De facilitaire Dienst is klaar om hun bijdrage te leveren aan de in 2015 sterk toenemende activiteiten van het KidsCare Regiocentrum

Modelboerderij

In de modelboerderij is in 2014 vooral geïnvesteerd en geëxperimenteerd. Een grote modelfarm is daarvan het resultaat. Een zeer grote groente tuin, gedeeltelijk overdekt met een zonwerend net en een systeem voor gerichte watertoevoer, is van start gegaan. Er wordt nog wel gezocht naar de juiste plantensoorten en een afdoende behandeling tegen plantenziekten.

In de koeienstal waren eind van het jaar 7 melkkoeien. Huisvesting voor geiten en kippen werd gebouwd. Gesteld kan worden dat de farm klaar is om in 2015 tot substantiële productie te komen. In 2015 kan de farm ook in toenemende mate gebruikt gaan worden voor trainingsdoeleinden. In 2014 werd daar overigens al mee gestart, onder meer met schooltuinen voor 40 kinderen van de naburige basisschool.



Promotie en netwerken

In Kenia heeft KidsCare een eigen website en een Engelstalige nieuwsbrief gekregen. Een goede promotie van KidsCare in Kenia is een continu aandachtspunt voor de directie. Homecare vraagt nog steeds om uitleg en via een goede communicatie kan ook gebouwd worden aan het netwerk van de overheid en andere potentiële partners. Na een goede start van de KidsCare promotie in Kenia zal dit in 2015 nog verder worden geïntensiveerd.

De promotie van KidsCare in Nederland gebeurt vooral via de nieuwsbrief en de website. In toenemende mate wordt door KidsCare ook Facebook gebruikt (ook in Kenia) om met haar achterban te communiceren. Bij bedrijven en particulieren werden presentaties gegeven over het werk van KidsCare voor de hulpbehoevende kinderen in Kenia. Tijdens diverse verjaardagen en jubilea van onze donateurs kreeg KidsCare spontaan de nodige aandacht. De cadeauwens was tijdens die feesten steeds een donatie voor KidsCare.

Het KidsCare bestuur

In 2014 heeft het KidsCare bestuur in Nederland 3 keer plenair vergaderd. Met de bestuursleden werd alle relevante informatie gedeeld. Het bestuur heeft tot nu toe vooral een signalerende en controlerende functie. In 2015 zullen de bestuursleden verder spreken over de invulling van hun bestuursfunctie.

7. Actieplan 2015

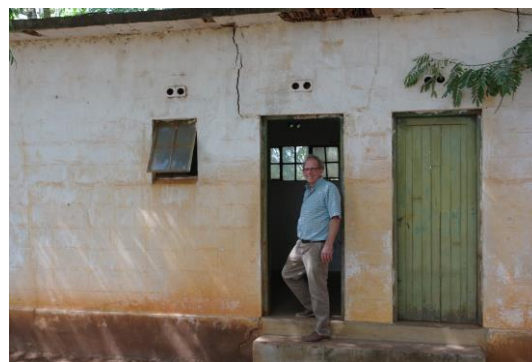
In goed overleg met het management in Kenia en het bestuur in Nederland is een Actieplan 2015 opgesteld. Hieronder wordt dit plan puntsgewijs samengevat:

- Het onderhouden en uitbouwen van **het KidsCare netwerk** op (Inter-)nationaal, County, Sub-County en Location niveau is een belangrijke doelstelling in 2015. KidsCare is in haar Regio een gewaardeerde en zichtbare hulpverlener geworden. In 2014 zijn meerdere (overheids-) organisaties met KidsCare in gesprek gegaan en/of werd de samenwerking geïntensiveerd. Op deze weg wordt doorgebouwd. Met name ook op het County niveau wil KidsCare verdere verbindingen leggen om zo haar programma's duurzaam af te stemmen op het beleid en de financiering van de County overheden. Voorbeelden van partners waarmee de samenwerking al op gang kwam en in 2015 verder geïntensiveerd zal worden:



- Opnieuw worden in 2015 vier dorpen geselecteerd om deel te nemen aan het Homecare-programma. Daarmee wordt het beoogde doel bereikt en zorgt KidsCare in 24 regionale dorpen voor in totaal 120 huishoudens en zo'n **600 kinderen**. Vooralsnog blijft dit het maximale aantal, waarbij opgemerkt wordt dat de deelname van de dorpen en de huishoudens gericht is op een eindige periode en dat er dus steeds sprake is of kan zijn van vervanging.
- Extra aandacht wordt gegeven aan de begeleiding en training van de **KidsCare Community Vrijwilligers** (KCV's). Aan het einde van het jaar omvat deze groep 120 deelnemers. Een zestal centrale trainingen zijn dit jaar voor hen op het Regiocentrum gepland en de sociaal werkers werken nog aan een plan om de begeleiding van de vrijwilligers ook op locatie en individueel niveau verder inhoud te geven. Het lange termijn doel is dat de KCV's structureel een rol gaan spelen in de begeleiding van de hulpbehoevende kinderen in hun dorpen.
- Voor de **120 deelnemende huishoudens** zijn in 2015 ook verschillende trainingen gepland. Die trainingen hebben zowel betrekking op sociale als op economische verbetering. De in 2014 gestarte agrarische verbeterprojecten worden verder geïmplementeerd. Geleidelijk worden in meer dorpen vergelijkbare projecten gestart. De mensen in deze plattelandsregio moeten hun inkomen vooral halen uit landbouw en/of veeteelt. Veel alternatieven zijn er niet.

- In alle 6 Locations van de Sub County Lunga lunga wordt in 2015 met **KidsCare Outreaches** gestart. De Outreaches bestaan uit een klein kantoor, dat is ingericht als spreekkamer. De Outreaches worden bemand door een sociaal werker van KidsCare. Op vaste tijden gedurende de week houdt hij/zij spreekuur voor kinderen/jeugd en hun verzorgers. Vanuit de Outreaches wordt nauw samengewerkt met het lokale (overheids-) netwerk. Samen met hen worden straks ook kind en jongeren georiënteerde projecten opgezet en uitgevoerd. In 2015 wordt vanuit de Outreaches onderzoek gedaan om de lokale situatie en behoefte goed in beeld te krijgen.



Voor de Outreaches wordt gebruik gemaakt van bestaande gebouwtjes, welke door de lokale overheid beschikbaar worden gesteld. De gebouwtjes worden bij voorkeur gedeeld met de Location Chief (het administratieve hoofd van de betreffende agglomeratie). Een goede samenwerking wordt zo ter plaatse mogelijk gemaakt. Homecare is een sleutelwoord voor de dienstverlening in de Outreaches. Beoogd is dat de 'dichtbij huis aanpak' in de 6 lokale Outreaches zowel het Homecare- als het Familycare-programma verder gaat versterken.

- Het Familycare-programma wordt in 2015 verder geïntensiveerd. Doelstelling is om **dit jaar 1500 kinderen** (75% van de uiteindelijk beoogde 2000) in het Regiocenter en/of in the Outreaches verder te helpen. Dat verder helpen kan zijn dat KidsCare de hulpvragers zelf begeleidt en/of dat KidsCare hen 'toegang verleent tot (gespecialiseerde) zorg'. De ouders weten vaak niet welke mogelijkheden er zijn voor hun (bijvoorbeeld gehandicapte) kinderen. KidsCare wil minimaal de toegangsdrempel tot de juiste zorg verlagen en zo al dan niet in combinatie met eigen dienstverlening de juiste oplossingen bieden.
- Binnen het Familycare-programma wordt in 2015 de zorg voor **de gehandicapte kinderen** geïntensiveerd. In het KidsCare centrum is een speciale behandelkamer ingericht. Vooralsnog is gepland dat 2 therapeuten daar 2 keer per maand aan het werk gaan. Verwacht wordt dat op korte termijn zo'n 50 kinderen daar gebruik van zullen maken. Voor alle kinderen wordt een dossier opgemaakt. Op zichzelf is dat al een mooi resultaat, want gehandicapte kinderen zijn in deze regio behoorlijk onzichtbaar. Ze leven 'verborgen' in hun huis zonder enige medische zorg. Met de overheid en met gespecialiseerde organisaties wordt overleg gevoerd over de verdere hulp.
- Met de **basisscholen** in de regio wordt samengewerkt. De aandacht gaat daarbij als eerste uit naar de voortgang van de 600 (wees-)kinderen, welke dankzij het Homecare-programma van KidsCare naar de school zijn gegaan. In 2015 zullen de contacten verder geïntensiveerd worden, met name om op het lokale niveau de hulpverlening van de sociaal werkers en van de scholen verder af te stemmen.



In samenwerking en gefinancierd door de Stichting Waridihome wordt een **Scholarship-programma** uitgevoerd.

Alle kinderen uit het homecare-programma, die de basisschool hebben voltooid, maken daar gebruik van. Afhankelijk van hun resultaten gaan de kinderen naar het algemeen voortgezet of technisch onderwijs. In 2015 doen er 17 kinderen aan dit programma mee. Onderdeel van het programma is het persoonlijk begeleiden van de kinderen en het regelmatig bezoeken van de scholen.

- De afstemming met de **medische posten** in de Regio krijgt in 2015 opnieuw de aandacht. Twee medisch opgeleide studenten uit Nederland doen in 2015 enkele maanden vrijwilligerswerk voor KidsCare. Onderdeel van hun opdracht is het bevorderen van de samenwerking tussen de sociaal werkers van KidsCare en de gezondheidswerkers van de medische posten.
- Door de sociaal werkers is een speciaal **programma voor het counselen** van hulpbehoevende kinderen opgezet. Doel van dat programma is dat 100 kinderen aan dit speciale counseling programma gaan meedoen. Verwacht wordt dat met name vanuit de Outreaches de behoefte aan counseling erg groot zal zijn.
- Eind 2014/begin 2015 is het **aantal sociaal werkers** uitgebreid van 4 naar 7 personen. Bovendien worden de taken en verantwoordelijkheden van de sociaal werkers in 2015 verder uitgebreid. Elk van hen heeft straks een eigen Outreach, van waaruit hij of zij zelfstandig moet functioneren. Om deze stevige kwantitatieve en kwalitatieve uitbreiding van het team goed te laten verlopen is een gericht trainingsprogramma opgezet. Dat programma wordt in 2015 uitgevoerd.
- Het **monitorsysteem** waarmee we de resultaten van het sociale werk in het Homecare-programma meten is geëvalueerd en bijgesteld. Ook in 2015 willen we via een goed systeem van monitoring de resultaten meetbaar in beeld krijgen. Het monitorsysteem zal daarom in 2015 uitgebreid worden om zo ook het Familycare-programma goed in beeld te krijgen.
- In 2015 zal **de IT infrastructuur** worden versterkt. De directieleden en alle sociaal werkers hebben voor hun werk een goed werkende laptop nodig. In het centrum wordt ook gewerkt aan de invoering van het netwerk (waaronder wifi). De aansluiting op het elektriciteitsnet en de kwaliteit van de telefoonverbindingen blijven wel onmisbare voorwaarden om de IT structuur goed werkend te krijgen.
- In 2015 zal het trainen van **computervaardigheden** op het KidsCare Centrum plaats gaan vinden. De Stichting Education4Kids stelde voor de inrichting voor dit doel voldoende laptops beschikbaar.





De model boerderij bij het centrum is nu operationeel. De aandacht zal in 2015 vooral uitgaan naar het realiseren van een gezond economisch resultaat. De relatieve grootschaligheid van de boerderij vraagt vooral om het beter overzien, inrichten en uitvoeren van de verschillende werkprocessen en procedures in de boerderij. Het vinden van de juiste partijen om de producten van de boerderij tijdig en voor een goede prijs op de markt te brengen is eveneens een belangrijk aandachtspunt.

De sociale doelstelling van de modelboerderij krijgt invulling met een schooltuinenproject voor 30 kinderen van de naburige school, met een pilot waarbij 2 gehandicapte jongeren een leerwerkplek krijgen op de boerderij en met diverse trainingen voor de door KidsCare geselecteerde huishoudens.

- De activiteiten van de **Facilitaire afdeling** zullen naar verwachting in 2015 verder toenemen. Dit wordt veroorzaakt door het toenemende gebruik van de conferentiehhal, de trainingsruimten en het gasthuis. Met name het gebruik van de faciliteiten door partnerorganisaties moet inkomen opleveren. De afdeling is klaar om haar partners met een goede kwaliteit van dienstverlening te bedienen.
- In 2015 wordt gewerkt aan het **werven van fondsen in Kenia**. Met een groot regionaal bedrijf, Base Titanium, wordt reeds over diverse projecten gesproken. Doel is om in 2015 nog een vergelijkbaar bedrijf als donateur te krijgen. Ook wordt onderzocht of begonnen kan worden met werving van donaties bij de meer gevestigde particulieren in Kenia.



- Het versterken van de **fondsvorming in Nederland** zal onverminderd worden voortgezet. De groei van KidsCare is zichtbaar in de hoger geworden jaarlijkse exploitatie. Dankzij de bijdragen van heel trouw gebleken donateurs is er financieel een goede basis voor 2015. Het werven van meer vaste donateurs (particulieren en bedrijven) krijgt in 2015 wederom prioriteit.
- De **KidsCare promotie** wordt in 2015 via nieuwsbrieven, verschillende websites, Facebook en diverse presentaties aan organisaties en particulieren vorm gegeven.
- In 2015 zijn minimaal vier **werkbezoeken aan Kenia** gepland. Belangstellenden worden uitgenodigd om hieraan deel te nemen en zo kennis te maken met het werk van KidsCare en daar indien mogelijk op locatie een bijdrage aan te leveren.

8. Financiële zaken 2012 -2015

Onderstaand een overzicht van de baten en lasten van KidsCare in de periode 2012-2015. De cijfers van 2015 betreffen de begroting.

Staat van lasten en baten 2012 -2015 (in Euro's)

	2012	2013	2014	2015 begroot
BATEN				
Donaties/acties particulier	31.783	49.173	32.202	35.000
Donaties bedrijven Nederland	36.250	75.500	61.775	20.000
Samenwerkingspartners NED			22.100	12.000
Wilde Ganzen	53.226	26.614		20.000
Donaties Kenia		40.642	2.563	18.000
Social Department				
Facilities Department			1.510	10.000
Farm Department			2.574	12.000
Overig				
Totaal	121.259	191.929	122.724	127.000
LASTEN				
<i>Kosten in Nederland:</i>				
Bankkosten	363	241	364	300
Overige kosten			1.625	2.000
<i>Kosten Kenia:</i>				
Financiële steun huishoudens/projecten	7.300	11.366	15.499	44.000
Begeleiding/ ondersteuning en training	7.373	11.139	21.775	36.500
Projecten van partners			11.447	7.000
Boerderij/facility	1.815	3.297	7.322	
Kantoorkosten	1.352	3.134	4.267	14.000
Vervoer (lokaal)	6.586	8.519	10.877	18.000
Huisvesting			7.203	5.000
Overige kosten/onvoorzien	2.998	1.920	1.998	5.000
Totale exploitatiekosten	27.787	39.616	82.377	131.800
Bouw en inrichting Centrum/Outreaches		158.500	82.517	20.000
Totaal kosten	27.787	198.116	164.894	151.800
Saldo	93.472	-6.187	-42.170	-24.800
Totaal	121.259	191.929	122.724	127.000
Banksaldo einde jaar		110.545	68.375	43.575

De financiële cijfers worden als volgt toegelicht:

- De sterke groei van de exploitatiekosten van KidsCare zijn het meest opvallend in het financieel overzicht. De exploitatie groeit duidelijk mee met de vele activiteiten van KidsCare.
- De totale kosten en de verdeling daarvan waren in 2014 nagenoeg in overeenstemming met de begrote kosten voor dat jaar. De totaal overschrijding van de begroting bedroeg 2%.
- De kosten in Nederland bleven wederom zeer beperkt. De bestuursleden en andere KidsCare vrijwilligers krijgen geen onkosten vergoeding en bijvoorbeeld het reizen naar Kenia is voor eigen rekening.
- Nagenoeg alle particuliere en bedrijfsdonateurs in Nederland bleven KidsCare in 2014 steunen. Het aantal donateurs is licht gestegen en ligt nu net boven de 100.
- In 2014 werd KidsCare wederom verrast door een grote donatie van ING Bank. Deze was niet in de begroting opgenomen. Mede daardoor kon 2014 worden afgesloten met een positief banksaldo van 68.375 Euro.
- De substantiële donatie van een groot bedrijf in Kenia werd voor het grootste deel geboekt in het jaar 2013. In 2014 werd wederom met dit bedrijf gesproken over verdere financiële steun. De verwachting is dat dit in 2015 weer gaat lukken.
- Ook ander bedrijven en instanties in Kenia worden in 2015 benaderd. In de begroting 2015 is daar voorzichtigheidshalve nog niets over opgenomen
- De eigen economische activiteiten in Kenia zijn in 2014 gestart. Het realiseren van substantiële inkomsten uit de eigen boerderij en uit faciliteiten van het KidsCare Centrum wordt in 2015 als een flinke uitdaging gezien.
- Door Wilde Ganzen werd financiële ondersteuning toegezegd voor de start van de 6 KidsCare Outreaches. De invoering van de Outreaches brengt (zoals uit het overzicht blijkt) zo'n 20.000 extra eenmalige bouw- en inrichtingskosten met zich mee. Ook de kosten voor training van de sociaal werkers en de vrijwilligers in de locatie en/of dorpen zijn daardoor eenmalig substantieel hoger.
- De kosten van 'financiële steun voor de huishoudens en voor diverse projecten' stijgen in 2015 sterk. Oorzaken hiervan zijn onder meer dat KidsCare in 2015 financiële steun geeft aan maar liefst 120 huishoudens. Verder worden de trainingsactiviteiten voor de huishoudens en dorpsvrijwilligers geïntensiveerd en worden het aantal economische verbeterprojecten verder uitgebreid. Vermeld wordt hier nog dat in 2015 de zorg voor gehandicapte kinderen sterk wordt uitgebreid. Dit zal eveneens leiden tot stijging van de kosten.
- De kosten van 'begeleiding en ondersteuning' zijn in 2015 eveneens sterk verhoogd. Dit lijkt ook een structurele stijging te zijn, die veroorzaakt wordt door de groei van de activiteiten.
- Zoals uit de begroting van 2015 blijkt wordt een teruggang van het banksaldo met 24.800 Euro verwacht.
- De begroting van 2015 is weliswaar omvangrijk, maar in de ogen van het bestuur voorzichtig gesteld. Het banksaldo omvat nog een buffer om risico's op te vangen.
- De door het bestuur onderkende risico's in de begroting 2015 zijn:
 - o De koers van de Euro die in de eerste maanden van 2015 sterk onder druk staat.
 - o De afhankelijkheid van de donaties van bedrijven in Kenia.
 - o De nieuwe doelstelling om uit eigen boerderij en facilitaire diensten substantiële opbrengsten te realiseren.

Het eerst genoemde risico ligt niet binnen de invloedssfeer van het bestuur. De laatste twee wel en zullen uiteraard alle aandacht krijgen.

Tenslotte bedankt het bestuur al haar donateurs voor de ontvangen bijdragen en verwacht ook in 2015 weer op haar altijd zo belangstellende en betrokken donateurs te kunnen rekenen.

